



TOSYALI
holding*haber*

+ English • Français

Türkiye'nin Global Çelik Üreticisi
Le Producteur Global D'acier de la Turquie
Global Steel Producer of Turkey

Temmuz-Eylül 2024 | Sayı 42

TOSYALI
FOR
SUSTAINABLE
LIVING



SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI

Çelik bugün hayatın içinde, yarın
değişim ve dönüşümün en önünde,
gelecekte de hayatın merkezinde
olacak.

Yeşil Çelikte Lider, Geleceğe Değer

- 🚩 Türkiye'nin en düşük karbon ayak izine sahip çelik üreticisi
- 🚩 Döngüsel ekonomide dünya devleri ile ortaklık
- 🚩 Sürdürülebilirlik odaklı Ar-Ge projeleri ve yatırımlar
- 🚩 Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımında çelik endüstrisinde lider



NitelikliÇelikÜretimi

QualifiedSteelProduction

Productiond'AcierQualifié





İmtiyaz Sahibi
TOSYALI Holding Adına
Serkan Tosyalı

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
M. Çetin Mutluay

Yönetim Yeri
Tosyalı Holding
Sarıseki Organize Sanayi Bölgesi
İskenderun - HATAY
Tel: 326 656 2890
Fax: 326 656 1200

www.tosyaliholding.com.tr
info@tosyaliholding.com.tr



Yapım Ajansı



Tahran Cad. No:9/8
Kavaklıdere / ANKARA
Tel: 0533 656 1366
ajansala@gmail.com

Baskı
EVOS Basım Yayın İnş. Tur. San. ve Tic. A.Ş.
İvedik OSB Matbaacılar Sitesi 1515 Cad.
No:51, Y.Mahalle / ANKARA
Tel: 312 278 4961

Yayın Türü
Yaygın Süreli Yayın

Yayın Periyodu
Üç ayda bir yayımlanır

Basım Tarihi
05.12.2024



Tosyalı'nın Libya Yatırımı Başladı ►► 6

Angola'da Sonangol ile Ortak Çelik Yatırımı ►► 8

Mekke Juranah ISWR-1 Projesinde Taahhütler Yerine Getirildi ►► 12

2024 İhracat Hedefi 29 Milyar Dolar ►► 14

Fuat Tosyalı'nın Yarıyıl Değerlendirmesi ►► 18

İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu ►► 22

Global 100 Türk Şirketi Tosyalı Holding Değerlendirmesi ►► 26

Vizyon 100 Liderler Zirvesi ►► 28

Tosyalı Holding İnovatif Ürünleriyle Metal Expo Fuarı'nda ►► 30

Tosçelik Granül ANKİROS 2024'e Damgasını Vurdu ►► 34

Tosyalı, İskenderunspor'a Forma Göğüs Sponsoru Oldu ►► 41

İş Sağlığı ve Güvenliği ►► 42

İnsan Kaynakları ►► 46

Erasmus Öğrencilerinin Tosyalı Akademi Ziyareti ►► 54

Tosyalı'nın Sloganı: "Basit Düşün, Fark Yarat" ►► 56

Tosyalı Şirketleri Performanslarını Ölçüyor ve İyileştiriyor ►► 58

+ English - Français ►► 60

Tosyalı Holding: Doğum-Evlilik-Vefat ►► 72

“

Değerli çalışma arkadaşlarım ve paydaşlarımız,

2024 Yılı'nın üçüncü çeyreğini tamamladığımız bu dönemde, Tosyalı Holding olarak faaliyetlerimizi, 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve yaklaşık 15.000 çalışanımızla sürdürüyoruz. Türkiye'nin yanı sıra Cezayir, Senegal, Angola, Libya ve İspanya'da yatırımlara ve yıllık 15 milyon üretim kapasitesine sahibiz. Avrupa'nın en büyük boru üreticisi olarak, Tosçelik Spiral Boru şirketimizle, Almanya'daki en önemli çevresel dönüşüm projelerinden biri olan "Ren Su Boru Hattı" (RWTL) ihalesini kazandık. Sonuç olarak; yılın ilk dokuz ayında büyüme ve yeni yatırım hedeflerimize ulaştık. Hem yurt içinde hem de ihracat tarafında başarılı bir yarıyıl geçirdik.

Tosyalı olarak hedefimiz beş sene içerisinde dünyanın ilk 20 çelik üreticisi içerisinde yer almak. Son dönemde odaklandığımız Kuzey Afrika ve Körfez ülkelerine yapacağımız yeni yatırımlarla bu hedef doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Bizim için iş yapış biçimimiz olan sürdürülebilir büyümenin en vazgeçilmez unsuru yeni yatırımlarımızdır. Özellikle nitelikli yeşil çelik üretimi kapasitemizi artırmak bizim için en kritik konu.

Bu doğrultuda büyük bir öngörüyle yıllar önce, öncelikli yatırım coğrafyası olarak belirleyip yatırım yaptığımız Afrika'nın Akdeniz kıyılarındaki yatırımlarımızı her geçen gün daha da büyütüyor olmanın heyecanını yaşıyoruz. Lokal üretimi esas alarak bölgede yaptığımız yatırımlarda nitelikli çelik üretimine odaklanarak gittiğimiz ülkelerde katma değer yaratan, istihdam, kalkınma ve refahı esas alan bir anlayışla sadece ekonomik değil çevresel ve toplumsal anlamda da olumlu etki yaratıyoruz. Cezayir ile giriş yaptığımız Akdeniz çanağındaki etki alanımızı Libya Bingazi yatırımımız ile daha da güçlendireceğiz. Zemin etütleri ve mühendislik çalışmalarını tamamladığımız ve önümüzdeki günlerde inşaat ve montajların başlayacağı bu yeni kompleks ile nitelikli çelik üretiminde sahip olduğumuz bilgi birikimimizi ve yetkinliklerimizi Libya Bingazi'ye taşıyacağız.

Kuracağımız entegre tesiste, ileri teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge ile düşük karbon salımına sahip nitelikli yeşil çelik ürünleri üreterek Libya Bingazi'den dünya çelik endüstrisine yüksek kalite ve standartlarda üretim yapan bir ekosistem dönüşümüne de öncülük edeceğimize gönülden inanıyorum. Yatırım projesi kapsamında toplamda 8.1 milyon ton kapasiteli dünyanın en büyük DRI tesisleri kurulacak. Bu tesisler, Tosyalı'nın Cezayir'deki yatırımlarında da kullanılan MIDREX Flexi DRI teknolojisine sahip olacak. Bu teknolojiyle tesis, temiz bir enerji kaynağı olan hidrojen ile çalışabilme yeteneğine de sahip olarak yeşil çelik üretiminde dünyanın sayılı üretim üslerinden biri olacak. Üç fazdan oluşacak olan entegre demir çelik tesisinin ilk fazı olan 2.7 milyon ton kapasiteli kısmı için yatırımlara hemen başlanacak.

Kurulacak tesis yakın bölgenin olduğu kadar Avrupa'nın da yeşil çelik için HBI (Hot Bricket Iron) ihtiyacını sağlarken, Tosyalı'nın global yeşil çelik üreticisi konumunu da güçlendirecek. Bu yatırım tamamlandığında Tosyalı, yeşil dönüşüm süreci ile en çok ihtiyaç duyulacak temel ara ürün olan HBI tedarikinde, uluslararası pazarda en büyük tedarikçi konumuna gelecek.

Öte yandan eş zamanlı olarak Angola'da, Angola Cumhuriyeti'ne ait petrol şirketi Sonangol ile gerçekleştireceğimiz ortaklık ile mevcut demir cevheri yatırımımıza ilave olarak entegre bir demir çelik tesisi kurmak için iş birliğine gidiyoruz. Bu iş birliği ile Kassinga Bölgesi'ndeki demir cevheri madenlerinin yeniden faaliyete geçirilmesi ve ardından başkent Luanda yakınındaki Mocamedes'te bulunan Sacomar Maden Terminali'nde bir çelik tesisi kurmayı planlıyoruz.

Yeşil çelik üretimine yaptığımız yatırımlarla AB Yeşil Mutabakat sürecine şimdiden hazırız. Sektörümüzde Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması raporlamasını fiili değerleri ile yapan ve ulaştığı bu düşük değerlerini müşterileri ile paylaşan ilk şirketlerden biriyiz.

Uçtan uca sadece kendi ham maddelerimizle ürettiğimiz ürünlerde ise ürün bazlı emisyonlarda rakiplerimizden ve kabul değerlerden neredeyse %50 daha az karbon salımı gerçekleştiriyoruz. Birçok tesisimizde tüm ürün kategorilerinde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi aldık. En düşük karbon ayak izine sahip üreticilerden biri olduğumuzu belgelendirdik. Ayrıca sertifikalı yeşil çelik ürünlerimizden oluşan Tosyalı V-Green markamızı da bir süre önce müşterilerimize sunmaya başladık.

İnatla, inançla, Ar-Ge ile, yüksek teknoloji yatırımlarımızla, temiz enerji yatırımlarımızla hedeflerimize doğru yürüdüğümüz bu çetin yolda bizlerle birlikte olan tüm çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, paydaşlarımıza teşekkür ediyor, hepimize yılın son çeyreğini de başarılarla kapatmayı temenni ediyorum.



Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Fuat Tosyalı

TOSYALI'NIN LİBYA YATIRIMI BAŞLADI

TOSYALI - SULB
(Libya United Steel Company for Iron and Steel
Industry) LİBYA BİNGAZİ'DE DÜNYANIN EN BÜYÜK DRI
KOMPLEKSİNİN YATIRIMINA BAŞLADI.

Global yeşil çelik üreticisi Tosyalı, yatırım coğrafyasını Avrupa'dan Afrika ve Asya'ya kadar uzanacak şekilde üç kıtaya yayarak dünya çapındaki büyümesini sürdürüyor. Bu strateji doğrultusunda Tosyalı ve (SULB) arasında, Libya Bingazi'de dünyanın en büyük DRI tesisini kurmak üzere yepyeni bir anlaşmaya imza atıldı.

Global yeşil çelik üreticisi Tosyalı, Türkiye, Cezayir, Senegal, Angola ve İspanya'daki yatırımlarının ardından şimdi de Libya Bingazi'de dünya çapında yeni bir çelik yatırımına daha başladı.

Yatırım coğrafyasını üç kıtaya yayarak dünya çapındaki büyümesini sürdüren Tosyalı, Cezayir ile giriş yaptığı Akdeniz çanağındaki etki alanını Libya Bingazi ile daha da büyütüyor.

Yapılan tören sonrasında açıklamalarda bulunan Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı, "Büyük bir öngörüyle yıllar önce, öncelikli yatırım coğrafyası olarak belirleyip yatırım yaptığımız Afrika'nın Akdeniz kıyılarındaki

yatırımlarımızı her geçen gün daha da büyütüyor olmanın heyecanını yaşıyoruz. Lokal üretimi esas alarak bölgede yaptığımız yatırımlarda nitelikli çelik üretimine odaklanarak gittiğimiz ülkelerde katma değer yaratan, istihdam, kalkınma ve refahı esas alan bir anlayışla sadece ekonomik değil çevresel ve toplumsal anlamda da olumlu etki yaratıyoruz. Zemin etütleri ve mühendislik çalışmalarını tamamladığımız ve önümüzdeki günlerde inşaat ve montajların başlayacağı bu yeni kompleks ile nitelikli çelik üretiminde sahip olduğumuz bilgi birikimimizi ve yetkinliklerimizi Libya Bingazi'ye taşımaktan büyük bir memnuniyet duyacağız. Kuracağımız entegre tesiste, ileri teknoloji, inovasyon ve Ar-Ge ile düşük karbon salımına sahip nitelikli

yeşil çelik ürünleri üreterek Libya Bingazi'den dünya çelik endüstrisine yüksek kalite ve standartlarda üretim yapan bir ekosistem dönüşümüne de öncülük edeceğimize gönülden inanıyorum. Bu yatırımın her iki şirkete ve dost ve kardeş ülke Libya Bingazi'ye hayırlı olmasını diliyorum" dedi.

İmza töreni sonrasında duygu ve düşüncelerini paylaşan Libya United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB) Yönetim Kurulu Başkanı Ahmed Gadalla, "Libya Bingazi'nin sanayileşmesi ve çelik sektörünün geliştirilmesi için çok önemli bir adımı global çelik üreticisi ve yeşil çeliğin üç kıtada öncüsü Tosyalı ile bir ortaklık kurarak gerçekleştirmekten mutluluk ve gurur duyuyoruz.



Bugün attığımız imzalar hem iki grubun geleceğe doğru büyük bir hamle yapmasını hem de Libya Bingazi ve Türkiye'nin ekonomik anlamda yakınlaşmasını sağlayacaktır. Dünya çelik üretimi liginde Libya Bingazi'nin önemli bir oyuncu olarak yer almasını sağlayacak bu yatırım, yeşil çelik ve dekarbonizasyon açısından da özel bir yere sahip olacaktır. Ortaklık için kısa zamanda aldığımız mesafe sonrasında atılan imzalarla beraber bu önemli global yatırımın her iki şirkete ve ülkeye hayırlı olmasını diliyorum."

Toplamda 8.1 milyon ton kapasiteli dünyanın en büyük DRI tesisleri

Yapılan anlaşmayla iki şirket güçlerini birleştirerek Libya Bingazi'de Tosyalı-SULB adında yepyeni bir şirket kurdu.



Tosyalı Sulb'un gerçekleştireceği proje, Libya Bingazi'nin sanayisine ve demir çelik sektörünün gelişmesine ve istihdama çok önemli katkıda bulunacak bir dizi önemli yatırımları kapsıyor. Yatırım projesi kapsamında toplamda 8.1 milyon ton kapasiteli dünyanın en büyük DRI tesisleri kurulacak. Bu tesisler, Tosyalı'nın Cezayir'deki yatırımlarında da kullanılan MIDREX Flexi DRI teknolojisine sahip olacak.

Bu teknolojiyle tesis, temiz bir enerji kaynağı olan hidrojen ile çalışabilme yeteneğine de sahip olarak yeşil çelik üretiminde dünyanın sayılı üretim üslerinden biri olacak. Üç fazdan oluşacak olan entegre demir çelik tesisinin ilk fazı olan 2.7 milyon ton kapasiteli kısmı için yatırımlara hemen başlanacak.

Kurulacak tesis yakın bölgenin olduğu kadar Avrupa'nın da yeşil çelik için HBI (Hot Bricket Iron) ihtiyacını sağlarken, Tosyalı'nın global yeşil çelik üreticisi konumunu da güçlendirecek. Bu yatırım tamamlandığında Tosyalı, yeşil dönüşüm süreci ile en çok ihtiyaç duyulacak temel ara ürün olan HBI tedarikinde, uluslararası pazarda en büyük tedarikçi konumuna gelecek.

ANGOLA'DA SONANGOL İLE ORTAK ÇELİK YATIRIMI

Tosyalı'nın Angola'daki iştiraki Tosyalı Iron & Steel Angola S.A. (TISA), Angola'da devam eden yatırımları kapsamında ortaklık yapısına Angola Cumhuriyeti'ne ait petrol ve gaz şirketi Sonangol'u da alarak daha güçlü bir şekilde yoluna devam edecek. Tosyalı Iron & Steel Angola bu yeni yapısıyla mevcuttaki demir cevheri yatırımının kapsamını daha da genişleterek entegre bir demir çelik tesisi kurmayı planladığını, Angola Cumhuriyeti Maden Kaynakları, Petrol ve Gaz Bakanı Diamantino Pedro Azevedo ve beraberindeki heyetin Tosyalı Demir Çelik İskenderun Tesisini ziyareti esnasında açıkladı.



Global yeşil çelik üreticisi Tosyalı, Türkiye, Cezayir, Libya Bingazi, Senegal, Angola ve İspanya'daki yatırımlarıyla dikkat çekerken Afrika'daki yatırımlarını Angola'da yeni bir iş birliğiyle daha da büyüteceğini duyurdu.

Angola Cumhuriyeti Maden Kaynakları, Petrol ve Gaz Bakanı Diamantino Pedro Azevedo, Angola'nın Türkiye Büyükelçisi Jose Gonçalves Martins Patricio ve Angola'nın Petrol ve Gaz Üretim Şirketi Sonangol Yönetim Kurulu Başkanı Sebastiao Gaspar Martins, beraberlerindeki heyetle birlikte Tosyalı Demir Çelik İskenderun Tesisini ziyaretinin ardından Tosyalı'dan müjdeli bir haber daha geldi.

Buna göre Tosyalı Iron & Steel Angola, Angola Cumhuriyeti'ne ait petrol şirketi Sonangol ile gerçekleştireceği ortaklık ile mevcut demir cevheri yatırımına ilave olarak entegre bir demir çelik tesisi kurmak için iş birliğine gidecek. Bu iş birliği ile Kassinga Bölgesi'ndeki demir cevheri madenlerinin yeniden faaliyete geçirilmesi ve ardından başkent Luanda'nın güneybatısındaki Mocamedes'te bulunan Sacomar Maden Terminali'nde bir çelik tesisi kurulması planlanıyor. Yeni iş birliği ile ilgili açıklamalarda bulunan Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı, "Sayın Bakan ve beraberindeki heyetini Türkiye'de yeşil çeliğin merkezi olarak anılan Tosyalı Demir Çelik İskenderun Fabrikası'nda ağırlamaktan mutluluk duyduk. Bu ziyaret vesilesi ile Tosyalı'nın Angola'ya olan inancının ve ülkenin başta demir çelik ve madencilik olmak üzere petrol ve gaz dışı sektörlerle yönelme stratejisine verdiğimiz güçlü desteğin altını bir kez daha çizdik. Angola'daki iş birliğimizin kapsamını genişleten bu yeni ortaklık yapısının her iki ülke için de hayırlı olmasını diliyorum" dedi.

Tosyalı, Angola'daki en büyük demir cevheri rezervine sahip olan Kassinga Bölgesi'nde bulunan demir cevheri madenlerini işletmek amacıyla bölgedeki yatırımlarını sürdürüyor. Şirket 2 milyar ton demir cevheri rezervi bulunan bu proje ile fazlar halinde yıllık 10 milyon ton demir cevheri işleme kapasitesine ulaşmayı hedefliyor. 2027'de tamamlanması planlanan yeni çelik tesisiyle de madenden tesise uzanan değer zincirinin tamamına hakim tam entegre bir endüstri kompleksi hayata geçirilmiş olacak. Bu proje ile Angola'nın petrol ve doğal gaz dışı sektörlerdeki endüstriyel yatırımlarının da önünün açılarak yerel ekonominin daha yaygın bir şekilde geliştirilmesi hedefleniyor.

“

*Fuat Tosyalı:
Sayın Bakan ve
beraberindeki heyetin
ziyareti vesilesi ile Tosyalı'nın
Angola'ya olan inancının ve
ülkenin başta demir çelik
ve madencilik olmak üzere
petrol ve gaz dışı sektörlerle
yönelme stratejisine
verdiğimiz güçlü desteğin
altını bir kez daha çizdik.*



Türkiye'nin global çelik üreticisi Tosçelik, başarılı şirketleri aracılığıyla dünyanın dört bir yanından aldığı projelerle adından söz ettirmeye devam ediyor. Tosyalı bünyesinde faaliyet gösteren Avrupa'nın en büyük boru üreticisi Tosçelik, yapımı Mapa Grup tarafından üstlenilen Juranah Bağımsız Stratejik Su Rezervuarı Projesi'nin (Juranah ISWR-1) ilk aşamasının boru tedarikçisi olarak yurt dışındaki başarılarına bir yenisini daha ekledi.

Suudi Arabistan'ın devlet şirketlerinden SWPC (Saudi Water Partnership Company) tarafından hayata geçirilen ve Mapa Grup tarafından üstlenilen Juranah ISWR-1 Projesi kapsamında Tosçelik, toplam 7 kilometre uzunluğa sahip, 3,5 kilometrelik ikiz boru hattında ihtiyaç duyulan boruların tamamını üreterek teslimatını gerçekleştirdi.

Suudi Arabistan Krallığı'nda yap-işlet-devret modeli kapsamında Juranah ISWR-1 Projesi, temel su altyapısının geliştirilmesinde özel sektörün aktif katılımıyla gerçekleştiriliyor. Projenin su tedarik zincirlerini iyileştirmesi ve kurulu hatların yükünü azaltması planlanıyor. Mekke halkının yanı sıra Hac ve Umre ziyaretçilerine daha iyi hizmet verilmesi için geliştirilen projenin tamamının 2027 yılının ilk çeyreğinde faaliyete geçmesi planlanıyor. Proje 2,5 milyon metreküplük kapasitesi ve 7 kilometre uzunluğundaki boru hattı ile Mekke'nin tüm içme suyu ihtiyacını karşılayacak.

Suudi Arabistan'da özel sektör katılımını içeren türünün ilk örneği olarak önemli bir kilometre taşına işaret eden Juranah ISWR Projesi'nin imtiyazı 30 yıl sürecek, özel sektör tarafından projeye 1.5 milyar SAR tutarında doğrudan yatırım yapılacaktır.

Projenin ilk aşamasının boru tedarikini sağlayan Tosçelik Spiral Boru, bir süre önce de Almanya'daki en önemli çevresel dönüşüm projelerinden biri olan "Ren Su Boru Hattı" (RWTL) Projesi'nin de boru tedarikçisi olmuştu.



TOSÇELİK Spiral Boru

MEKKE JURANAH ISWR-1 PROJESİNDE TAAHHÜTLER YERİNE GETİRİLDİ



Tosçelik, yapımı Mapa Grup tarafından üstlenilen Juranah Bağımsız Stratejik Su Rezervuarı Projesi'nin (Juranah ISWR-1) ilk aşamasının boru tedarikçisi olarak yeni bir başarıya daha imza attı. Mekke'nin su ihtiyacını karşılayacak proje kapsamında Tosçelik toplam 7 kilometre uzunluğa sahip, 3,5 kilometrelik ikiz boru hattında ihtiyaç duyulan boruların tamamını üreterek teslimatını gerçekleştirdi.



2024 İHRACAT HEDEFİ 29 MİLYAR DOLAR



Yayın: **AKİB**

Röportaj: Fuat Tosyalı
Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (ADMİB) Başkanı Fuat Tosyalı, Türkiye'nin demir ve demir dışı metaller ile çelik sektöründe 2024 yılı için ihracat hedefinin 29 milyar dolar olduğunu belirtti. 2023'teki talep daralması ve düşük kapasite kullanımının ardından sektörün dengelenme sürecini tamamladığını kaydeden Başkan Tosyalı, 2024'e pozitif ilerlediklerini vurguladı. Tosyalı, "Demir ve demir dışı metallerde toparlanma emaresi ile geçen yıla kıyasla başa baş bir noktada 12,5-13 milyar dolar seviyesinde bir ihracat görebiliriz. Çelik ihracatında ise 16 milyar doları geçeriz. İki sektör olarak 29 milyar doları bulacağımızı, geçme ihtimalimizin de olduğunu söyleyebilirim. ADMİB olarak da 3 milyar dolar ve üzerini hedefliyoruz." dedi.

Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (ADMİB) Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı, 2024 yılı sonunda Türkiye'nin demir ve demir dışı metallerde 12,5-13 milyar dolar ihracat değerine ulaşmasını öngördüklerini, çelik ihracatının 16 milyar doların üzerine çıkmasını beklediklerini açıkladı. Başkan Fuat Tosyalı, "Yılın 8 ayında Türkiye geneli demir ve demir dışı metaller ihracatımız yüzde 3,6'lık azalışla 8,2 milyar dolar, çelik ihracatımız ise yüzde 11,3 artışla 10,7 milyar dolar oldu. Bu performansla devam ettiğimiz takdirde demir ve demir dışı metallerde toparlanma emaresi ile geçen yıla kıyasla başa baş bir noktada 12,5-13 milyar dolar seviyesinde bir ihracat görebiliriz. Çelik ihracatında ise 16 milyar doları geçeriz.

İki sektör olarak 29 milyar doları bulacağımızı, geçme ihtimalimizin de olduğunu söyleyebilirim. ADMİB olarak da 3 milyar dolar ve üzerini hedefliyoruz." dedi.

"Sektörümüz dengelenme sürecini tamamladı, 2024 yılında pozitif ilerliyoruz"

Türkiye'nin demir ve demir dışı metaller sektöründe 2023 yılındaki ihracatını ve 2024 yılı Ocak-Ağustos dönemindeki performansını değerlendiren ADMİB Başkanı Fuat Tosyalı, "2023 yılı demir ve demir dışı metaller sektörümüz için iyi geçmedi. Geçen yıl Türkiye demir ve demir dışı metaller ihracatı yüzde 13,2 oranında azalış ile 12 milyar dolar, çelik ihracatı yüzde 29,2 azalış ile 15 milyar dolar oldu. Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği (ADMİB) olarak 2023 yılında demir ve demir dışı metaller ihracatımız yüzde 14,4 azalışla 771 milyon dolar, çelik ihracatımız ise yüzde 41,5 azalışla 1,5 milyar dolar seviyesinde oldu. Bu düşüşün temel nedenleri arasında dünya genelinde yaşanan talep daralmasının belirleyici unsur olduğunu söyleyebiliriz. Kapasite kullanım oranımız da beklenenin altındaydı." diye konuştu.

"8 ayda demir, demir dışı metaller ve çelik ihracatımız 19 milyar dolara ulaştı"

Sektörün dengelenme sürecini tamamlayarak 2024 yılına beklendiği üzere pozitif başladığını anlatan Başkan Fuat Tosyalı, 8 aylık süreçte Türkiye geneli demir ve demir dışı metaller ihracatının 8,2 milyar dolar, çelik ihracatının 10,7 milyar dolar düzeyinde gerçekleştiğini bildirdi. Başkan Fuat Tosyalı, şunları söyledi: "Sektörlerimiz 2023 yılında benim yerindeyse dip noktasını gördü. Yapabileceğimiz en düşük ihracat rakamları ile karşı karşıya kaldık. Ne Türkiye ne de dünya bu seviyede bir daralma beklemiyordu. Bu nedenle 2024 yılının bir önceki yıla oranla daha iyi geçeceğini zaten bekliyorduk. 2024 yılına başladığımızdan itibaren ibre adeta tersine döndü. 8 aylık dönemde Türkiye geneli demir ve demir dışı metaller ihracatımız yüzde 3,6'lık azalışla 8,2 milyar dolar,

çelik ihracatımız ise yüzde 11,3 artışla 10,7 milyar dolar oldu. Söz konusu dönemde ürün grubu olarak demir-çelik diğer ürün grubumuz 1,7 milyar dolar ile ilk sırada yer aldı. Bu ürün grubunu 1,6 milyar dolar ile demir çelik inşaat aksamı ve 1,5 milyar dolar ile demir-çelik çubuk ürün grubu izledi. 8 ayda ülke bazında Türkiye demir ve demir dışı metaller-çelik sektörü olarak en fazla ihracatı 1,5 milyar dolar ile Almanya'ya gerçekleştirdik. Bu ülkeyi 1,3 milyar dolar ile İtalya ve 1,2 milyar dolar ile Romanya takip etti. İlk 10 pazar içinde en fazla büyüyen pazarlar Romanya, İspanya, İtalya, Birleşik Krallık ve ABD oldu."

"ADMİB, çelik ihracatını yüzde 65 düzeyinde artırma başarısı gösterdi"

"Söz konusu dönemde ADMİB olarak demir ve demir dışı metaller ihracatımız yüzde 4 azalışla 491,8 milyon dolar, çelik ihracatımız yüzde

Fuat Tosyalı: 8 aylık dönemde Türkiye geneli demir ve demir dışı metaller ihracatımız yüzde 3,6'lık azalışla 8,2 milyar dolar, çelik ihracatımız ise yüzde 11,3 artışla 10,7 milyar dolar oldu.

65 artışla 1,49 milyar düzeyine ulaştı. Toplamda 1,98 milyar dolar ihracat performansı gerçekleştirdik. Birliğimiz, en fazla ihracatı 169 milyon dolar değer ile İtalya pazarında gerçekleştirdi. Mısır 160 milyon dolar ile ikinci sırada, Romanya da 129 milyon dolarla üçüncü sırada yer aldı. Bu dönemde ilk 10 pazarımız içinde İtalya, İspanya, Belçika, Mısır, Birleşik Krallık ve Romanya en fazla büyüyen ülkeler oldu.

Yeniden ihracatta sürdürülebilir artışlar kaydetmeyi hedefliyoruz. Bu hedefin gerçekleşmesi de mevcut koşullardaki küresel talebin yeniden iyileşmesi ile sağlanabilir. Gidişat şu an için pozitif durumda. Biz de talebin daha canlı olduğu coğrafyalara odaklanarak geçen yılki kayıplarımızı telafi etmeye çalışıyoruz. Pazardaki hareketliliği en iyi şekilde değerlendirip dünya ticaretinden

aldığımız payı daha yukarılara çekmek için çalışıyoruz. Temel amacımız hem ton bazında hem de değerinde en iyi dönemimiz olan 2021 yılını en kısa sürede yakalamak ve üzerine çıkmak."

"Dönüşüme destek vermeye ve bilinç oluşturmaya mecburuz"

Türk demir-çelik sektörünün çevre dostu üretim modellerinin yaygınlaştırılması ve yeşil dönüşüm yatırımlarında karbon ayak izini azaltmaya yönelik önemli adımlar atıldığını belirten ADMİB Başkanı Fuat Tosyalı, firmaları küresel rekabette ileriye taşıyacak, sürdürülebilirliği sağlayacak üretim ve yatırımların aralıksız devam ettiğini söyledi.

Başkan Fuat Tosyalı, "Önümüzdeki süreçte en önemli konu başlıklarımızdan biri, Türkiye demir-çelik sektörünün çevresel etkileri ve burada ortaya koyacağımız iyileşmelerdir. Yeşil Mutabakat ile birlikte küresel

dönüşümün gerisinde kalmamalıyız. Teknolojik yatırımlarla ve ulusal seviyede ekonomik desteklerle toptan bu dönüşüme destek vermeye ve bilinç oluşturmaya mecburuz. ADMİB olarak bu konuda önemli çalışmalar yapıyor, üye firmalarımızı detaylı olarak bilgilendiriyoruz. Bunun yanı sıra, sektörümüzde son dönemde devreye giren yatırımlara baktığımızda tamamının Yeşil Mutabakat'a uygun olan yatırımlar olduğunu rahatlıkla söyleyebiliriz. Mevcut konumumuz iyi ancak daha iyisini yapmak için de mücadele ediyoruz." diye konuştu.

"Firmalarımızı haksız rekabete karşı korumamız gerekiyor"

Dünya genelinde artan korumacılık tedbirleri çerçevesinde Türk demir çelik ürünlerine konulan ek gümrük vergilerinin etkilerini de değerlendiren Başkan Fuat Tosyalı, ithalatı

*Fuat Tosyalı:
Örneğin Tosyalı Holding
olarak Cezayir'deki
tesisimizden dünyanın
çeşitli coğrafyalarına
ihracat yaparken
ülkemize de ihtiyaç
duyulduğunda ürün
gönderebiliyoruz.
Aslında bu tesisler bizi
yurt dışında temsil eden
elçiler diyebiliriz.*

sınırlayıcı tedbirlerin uygulamaya aktarılmasının hayati önem taşıdığını belirtti. Başkan Fuat Tosyalı, “Özellikle geçen yıla baktığımızda ithalatın ülkemizdeki olumsuz etkilerini çok fazla gördük. İthalat baskısı çelik ihracatı açısından olumsuz oldu. Yassı ürünlerdeki dumping soruşturması devam ediyor. Geçen sene 9,5 milyon ton ürüne karşın 9 milyar dolar civarında ithalat yapılmıştı. İthalat yüzünden yurt içi talebe katkımız da sınırlı kalıyor. Avrupa'nın ve ABD'nin yaptığı gibi Türkiye'nin de Çin'e karşı kapılarını kapatması lazım. Firmalarımızın siparişlerinin azaldığı, rekabetin güçleştiği, Çin'in yeniden güç kazandığı bir ortamda firmalarımızı da haksız rekabete karşı korumamız gerekiyor. Ülkemize rekabetçi olmayan koşullarda ve fiyatlarla giren ürünler, zorlaşan pazar koşullarında firmalarımızı daha da zor durumda bırakıyor. İthalat oranımız fazla. Bunu azaltacak anti-dumping uygulamalarının gerekli olduğunu düşünüyoruz. İthalata karşı etkin koruma tedbirlerinin uygulanması da haksız rekabeti önlemek açısından önem verdiğimiz bir konu. Ticaret Bakanlığımızın bu konuda titiz çalışmaları mevcut. Ticaret Bakanlığımızın aldığı anti dumping kararlarını destekliyor, diğer ürünler için de gelmesini bekliyoruz.” ifadelelerini kullandı.

“Küreselleşme yerine önce bölgeselleşme, sonra lokalleşme adımları atılıyor”

Dünya genelinde tüm demir çelik sektöründe son süreçte yaşanan önemli gelişmeleri de yorumlayan

Başkan Fuat Tosyalı, “En dikkat çekici husus; küreselleşme yerine önce bölgeselleşme, sonra lokalleşme adımlarının atılmasıdır. Bunu yalnızca demir-çelikte değil tüm sektörlerde görebilirsiniz. Demir-çelik stratejik bir alan olduğu için ilk yapılan hamlelerin başında yer alıyor. Bu ifade neyi kapsıyor? Şöyle anlatabiliriz; ülkeler demir çelik gibi başta savunma sanayi olmak üzere ana sektörlerle girdi sağlayan temel ürün kapsamındaki demir çelik ürünlerini kendileri üretmek ve dışa bağımlı olmamak arzusunda. Başta ABD olmak üzere Avrupa'da, Körfez ülkelerinde bu tarz yatırımları görmeye ve duymaya başladık. Demir çelik sektörü ülkeler açısından stratejik görünen ve yatırım yapılması elzem alanların başında değerlendiriliyor.” dedi.

“Bölgesel yatırımları bu bağlamda nasıl görüyorsunuz? Yakın coğrafyamıza yapılan yatırımların nasıl bir katkısı oluyor?”

Kuzey Afrika ve Körfez Bölgesini özellikle radarımıza almamız gerekiyor. Bu bölgeler hem iç pazarları açısından güçlü bir potansiyel taşıyor hem de nitelikli çelik yatırımları yapıldığı takdirde ihracat açısından da avantajları var. Diğer taraftan çok önemli bir ayrıntıyı da atlamamak gerekiyor. Ülkemizden bu bölgeye yapılacak yatırımlar, gerektiğinde Türkiye'deki iç pazarı desteklemek açısından da önemli faydalar sağlıyor. Örneğin Tosyalı olarak Cezayir'deki tesisimizden dünyanın çeşitli coğrafyalarına ihracat yaparken ülkemize de ihtiyaç duyulduğunda ürün gönderebiliyoruz. Aslında bu tesisler bizi yurt dışında temsil eden elçiler diyebiliriz. Bölgeyi Türkiye'nin etki alanındaki geniş bir coğrafya olarak ele alarak, bir bütün olarak bakarsak bunun çok daha fazla katma değeri olacaktır.

Örneğin bu anlayışla Tosyalı olarak yurt içindeki yatırımlarımızın yanı sıra dünyanın sayılı yeşil çelik üreticilerinden biri olma hedefimizi güçlendirmek üzere Kuzey Afrika ve Körfez Bölgesini özellikle radarımıza almaya devam ediyoruz.



Yılın ilk yarısında Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerini kapsayan entegre bir çelik üretim tesisi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık. Ayrıca geçtiğimiz günlerde Libya Bingazi'de, toplam 8.1 milyon ton kapasiteli dünyanın en büyük DRI tesislerini kurmak üzere United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB) ile yepyeni bir anlaşmaya imza attık. Bu tesis de Cezayir'deki yatırımlarımızda kullanılan MIDREX Flexi DRI teknolojisine sahip olacak. Bu teknolojiyle tesisimiz, temiz bir enerji kaynağı olan hidrojen ile çalışabilme yeteneğine de sahip olarak yeşil çelik üretiminde dünyanın sayılı üretim üslerinden biri olacak. Üç fazdan oluşacak olan entegre demir çelik tesisinin ilk fazı olan 2.7 milyon ton kapasiteli kısmı için yatırımlara hemen başlayacağız. Tesisimiz hem yakın bölgenin hem de Avrupa'nın yeşil çelik için HBI (Hot Bricket Iron) ihtiyacını sağlarken Tosyalı olarak bizim global yeşil çelik üreticisi konumumuzu da güçlendirecek.

Öte yandan Angola'da, Angola Cumhuriyeti'ne ait petrol şirketi Sonangol ile gerçekleştireceğimiz ortaklık ile mevcut demir cevheri yatırımlarımıza ilave olarak entegre bir demir çelik tesisi kurmak için iş birliğine gidiyoruz.

“Çin, iç piyasamızda haksız rekabet koşulu oluşturuyor”

Küresel demir çelik piyasasında Çin baskısının aydan aya arttığını vurgulayan Başkan Fuat Tosyalı, “Pandemi sonrasında piyasaya sert bir giriş yapan Çin, agresif fiyat politikası ile ihracatta rekabet avantajı sağladı. Avrupa Birliği de Çin'e karşı yaptırımları artırdı. Ülkemize de aynı politika ile giren Çin, iç piyasamızda haksız rekabet koşulu oluşturmakta. Türkiye, 2020 yılında Çin'den 396 bin ton çelik ürünleri ithalatı gerçekleştiren bu rakam katlanarak artış göstermiş, 2022'de 1,9 milyon tona, 2023'te ise 3,3 milyon tona yükselmiştir. Bu konuda Ticaret Bakanlığımızın aldığı anti-dumping kararları çok yerindedir. Yerli üreticimizi korumak ve rekabetini artırmalıyız” diye konuştu.

“Sektörün gerçek anlamda yatırım desteği alabilmesi ciddi avantaj sağlayacak”

Türk demir çelik sektörünün geleceğe yönelik beklentileri, öncelikli çözüm bekleyen sorunları ve taleplerini de değerlendiren Başkan Fuat Tosyalı, şöyle konuştu: “Türkiye'nin rakip ülkelere göre dezavantajlı olduğu konular var. Birincisi devlet destekli yatırımlar yapamıyoruz. Yatırım desteği alamamamızdaki sebep, 1 Ağustos 1996 tarihinde yürürlüğe giren Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğu (AKÇT) Anlaşması'dır. AKÇT Anlaşması'nın kapsamlı olarak yeniden gözden geçirilmesi ve sektörün yatırım desteği alabilmesi küresel rekabetimiz için bize avantaj sağlayacaktır. İkinci husus, AB'nin kendi üreticilerini korumak için ülkemize uyguladığı kotalardır. Diğer bir husus da ABD'nin uyguladığı ek gümrük vergileridir. Vergilerin yüksek olması ihracatı zorlaştırıyor. Yapılacak karşılıklı anlaşmalar ihracatımıza katkı sağlayacaktır. Şu an için bu çalışmalar zor görünüyor çünkü tüm dünyada demir çelik endüstrisi

stratejik alan olarak görüldüğü için korumacılık önlemleri de artıyor. Ülkemizin ekonomik ilişkileri geliştirmek için yaptığı Serbest Ticaret Anlaşmaları (STA) bizler için kritik önem taşıyor. STA imzalanan ülke sayısını artırmak, bu ülkelerdeki pazar payımızın artmasına da vesile olacaktır.

“Kaliteli üretici imajımızı, yenilikçi olarak da güçlendirerek ihracat payımızı yükseltmek istiyoruz”

Diğer bir önemli nokta ise Avrupa Yeşil Mutabakatı'dır. Sektörümüz, sınırdaki karbon düzenlemesi uygulamasına en iyi şekilde hazırlanmalıdır. Biz de bunun için firmalarımıza gerekli eğitim ve destekleri sağlıyoruz. Bu konunun üzerinde hassasiyetle duruyoruz. Sürdürülebilir ihracatın temeli; var olan ilişkileri güçlendirmek, yenilerini kazanmak ve dünyaya, çevreye uyumlu üretim yapmaktır. Biz bu çerçeveyi en iyi şekilde oluşturarak, dünyada bilinen kaliteli üretici imajımızı, yenilikçi olarak da güçlendirerek, küresel ihracattan aldığımız payı da yükseltmek istiyoruz. Ekonomi yönetiminin kararlılıkla sürdürdüğü Orta Vadeli Program öngörülebilir bir hesap yapmamıza olanak tanıyor. Hedefler dâhilinde sonuçlar geldikçe ihracatçı firmalar da program çerçevesindeki tahminlere uyum sağlıyor, bu da müşterilere fiyat vermemizi ve güvenilir bir ülke imajımızı güçlendiriyor.

Şunu da eklemek isterim; Ticaret Bakanlığımızın haksız rekabeti önlemek için aldığı bir dizi tedbir çok kıymetli, devam edeceğini de öngörüyoruz. Sektörümüzdeki ithalat oranı oldukça fazla, başta Çin olmak üzere Asya ülkeleri ve Rusya'dan ülkemize getirilen ucuz ürünler hem ithalatımızı artırıyor hem de firmalarımızın ihracatlarını doğrudan olumsuz etkiliyor. Bakanlığımızın yaptığı çalışmaların olumlu etkisi de 2024 yılına yansıyacaktır. Üreticilerimizi koruduğumuz müddetçe hem ihracatımızı geliştirir hem de cari açıkla mücadeleye destek verebiliriz. Bu anlamda 2024 yılı daha iyi bir yıl olacaktır.”

TOSYALI HOLDİNG,
olarak hedefimiz beş sene içerisinde
dünyanın ilk 20 çelik üreticisi içerisinde
yer almak. Türkiye, Cezayir, İspanya,
Libya Bingazi'de yaptığımız yatırımlar
ve son dönemde odaklandığımız Kuzey
Afrika ve Körfez ülkelerine yapacağımız
yeni yatırımlarla bu hedef doğrultusunda
emin adımlarla ilerliyoruz. Bizim için
yeni yatırımlar sürdürülebilir büyümenin
en vazgeçilmez unsuru.

Yayın: **inbusiness**
Röportaj: **Fuat Tosyalı**
Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Holding olarak 2024'ün ilk 6 ayını nasıl geçirdiniz?
İlk altı ayda büyüme ve yeni yatırımlara ilişkin hedeflerinize ulaşabildiniz mi?

Geçen yıl çelik sektöründe küresel bir talep daralması vardı ve bunun neticesinde ihracat tarafı sektör geneli için iyi değildi. Bu düşüşün dönemsel ve küresel olduğunu öngörmüştük. Nitekim sektörümüz dengelenme sürecini tamamladı ve bu yıla beklediğimiz gibi pozitif bir şekilde başladık. Tosyalı olarak bu süreçte bizi küresel rekabette ileriye taşıyacak, sürdürülebilirliği sağlayacak üretim ve yatırımlara da aralıksız olarak devam ettik. Yatırımını tamamladığımız Tosyalı Demir Çelik İskenderun Tesisimiz büyüme hedeflerimiz açısından bize önemli katkılar sağlamaya başladı. Tam entegre tesisimizde 500 farklı kalite ve ebatla ürün sunabiliyoruz. Artan nitelikli ürün kapasitemizle bu tesisimiz bizi hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlarda çok daha güçlü bir konuma taşıdı. Yurt dışından aldığımız siparişlerin yanı sıra Avrupa'nın önemli sürdürülebilirlik odaklı projelerine de dahil olmaya devam ettik.

Tosyalı olarak faaliyetlerimizi,
3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve
yaklaşık 15.000 çalışanımızla sürdürüyoruz.
Türkiye'nin yanı sıra Cezayir, Senegal, Angola ve
İspanya'da yatırımlara ve yıllık 15 milyon üretim
kapasitesine sahibiz.

Avrupa'nın en büyük boru üreticisi olarak, Tosçelik Spiral Boru şirketimizle, Almanya'daki en önemli çevresel dönüşüm projelerinden biri olan "Ren Su Boru Hattı" (RWTL) ihalesini kazandık. Sonuç olarak; yılın ilk altı ayında büyüme ve yeni yatırım hedeflerimize ulaştık. Hem yurt içinde hem de ihracat tarafında başarılı bir yarıyıl geçirdik. Toplam ciromuz 1,9 milyar doları aştı.

Bugün Holding bünyenizde hangi alanlarda toplam kaç şirket ve çalışan var?

Tosyalı olarak faaliyetlerimizi 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve yaklaşık 15.000 çalışanımızla sürdürüyoruz. Türkiye'nin yanı sıra Cezayir, Senegal, Angola ve İspanya'da yatırımlarımız bulunuyor. Yıllık 15 milyon üretim kapasitesine sahibiz.

Geçen 6 ayda önceliğiniz ne oldu?

Tosyalı olarak hedefimiz beş sene içerisinde dünyanın ilk 20 çelik üreticisi içerisinde yer almak. Türkiye, Cezayir, İspanya, Libya Bingazi'de yaptığımız yatırımlar ve son dönemde odaklandığımız Kuzey Afrika ve Körfez ülkelerine yapacağımız yeni yatırımlarla bu hedef doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz. Bizim için yeni yatırımlar sürdürülebilir büyümenin en vazgeçilmez unsuru. Bu yılın ilk yarısında da yatırımlara ve sürdürülebilir büyümeye odaklandık. Özellikle nitelikli çelik üretimi kapasitemizi artırmak bizim için en kritik konu. İskenderun'daki yeni tesisimiz ve Cezayir'de tamamlanacak 4. etap yatırımlarımız elimizi daha da güçlendirecek.

Yeşil çelik üretimine yaptığımız yatırımlarla AB Yeşil Mutabakat sürecine şimdiden hazırız. Sektörümüzde Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması raporlamasını fiili değerleri ile yapan ve ulaştığı bu düşük değerlerini müşterileri ile paylaşan ilk şirketlerden biriyiz.

Uçtan uca sadece kendi ham maddelerimizle ürettiğimiz ürünlerde ise ürün bazlı emisyonlarda rakiplerimizden ve kabul değerlerden neredeyse %50 daha az karbon salımı gerçekleştiriyoruz.

Birçok tesisimizde tüm ürün kategorilerinde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi aldık. En düşük karbon ayak izine sahip üreticilerden biri olduğumuzu belgelendirdik.

Ayrıca sertifikalı yeşil çelik ürünlerimizden oluşan Tosyalı V-Green markamızı da bir süre önce müşterilerimize sunmaya başladık. Bununla birlikte tesislerimizde endüstri 4.0 uygulamaları kapsamında ileri dijital teknolojilere yatırım yapmaya devam ediyoruz. Yapay zeka teknolojilerini kullanarak tamamen konuşan, öğrenen bir dijital sistemle tesislerimizdeki verimliliği en üst seviye çıkardık.

Tüm bu yatırımların uzun dönemde sürdürülebilir karlılık ve büyüme sağlama konusunda bize ciddi katkılar sağlayacağına inanıyoruz.



Geçen 6 ayda hangi alanlarda ne tür yatırımlarınız oldu? Küçülttüğünüz ya da çıktığınız iş alanları oldu mu?

Tosyalı olarak her yıl 1.5-2 milyar dolar yatırım planlıyoruz. Tamamen sürdürülebilirlik odaklı, bizi dünyanın sayılı yeşil çelik üreticilerinden biri haline getirecek yatırımlar yapıyoruz. Cezayir'in en büyük sanayi tesislerinden biri olan Tosyalı Algerie tesisimizde geçen yıl en yüksek teknolojiye sahip yeni bir DRI tesisi ve onun önünde 4 milyon ton/yıl kapasite ile yassı çelik üretecek haddehanelerin yapımına başladık. Bu yatırımın slab üretim tesisi mayıs ayında faaliyete geçti. Tesis daha düşük karbon ayak izi ile dünya çelik endüstrisindeki en iyi uygulamalardan biri olacak ve aynı zamanda %100 hidrojen ile çalışma kabiliyetine sahip olacak. Bu sayede dünyada hidrojen ile çalışabilen, böyle bir teknolojiye sahip ilk Türk şirketi Tosyalı olacak. Aynı zamanda dünyada da bu konuda sayılı birkaç şirketten biri olacağız. Bununla birlikte yine 4. etap yatırımları kapsamında yeni bir 4 milyon ton kapasiteli Peletleme Tesisi, yıllık 2,3 milyon ton kapasiteli yeni bir çelikhane yatırımı ve yine 4 milyon ton kapasiteli yeni bir Zenginleştirme Tesisi yatırımımız da devam ediyor. Bunları 2024 yılında tamamlamayı planlıyoruz.

Dünyanın sayılı yeşil çelik üreticilerinden biri olma hedefimizi güçlendirmek üzere Kuzey Afrika ve Körfez Bölgesini özellikle radarımıza almaya devam ediyoruz. Yılın ilk yarısında Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerini kapsayan entegre bir çelik üretim tesisi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık. Ayrıca geçtiğimiz günlerde Libya Bingazi'de, 8.1 milyon ton kapasiteli dünyanın en büyük DRI tesislerini kurmak üzere United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB) ile yepyeni bir anlaşmaya imza attık. Bu tesisler, Cezayir'deki yatırımlarımızda da kullanılan MIDREX Flexi DRI teknolojisine sahip olacak.

“

2024'te toplam küresel üretimimizin Tosyalı Demir Çelik İskenderun yeni tesisimizden gelen 4 milyon ton/yıl sıvı çelik kapasitemizin de katkısıyla ciddi bir şekilde artacağını öngörüyoruz.

Bu teknolojiyle tesisimiz, temiz bir enerji kaynağı olan hidrojen ile çalışabilme yeteneğine de sahip olarak yeşil çelik üretiminde dünyanın sayılı üretim üslerinden biri olacak. Üç fazdan oluşacak olan entegre demir çelik tesisinin ilk fazı olan 2.7 milyon ton kapasiteli kısmı için yatırımlara hemen başlayacağız.

Tesisimiz hem yakın bölgenin hem de Avrupa'nın yeşil çelik için HBI (Hot Bricket Iron) ihtiyacını sağlarken Tosyalı olarak bizim global yeşil çelik üreticisi konumumuzu da güçlendirecek.

Bununla birlikte bir süre önce İspanya'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden STS fabrikasını satın almıştık. Tosyalı olarak burada da kapasiteyi yeni yatırımlarla 240.000 tona çıkarma hedefi doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Yurtdışı gelirlerinin payı bugün nedir, gelecek yıl bunu ne kadar ulaştırma hedefindesiniz?

2023'te toplam ciromuzun yaklaşık %40'ı bir başka ifadeyle yaklaşık 2 milyar doları yurt dışındaki şirketlerimizden geldi. 2024 yılında da yurt dışı şirketlerimizin cirosunun önceki yıla göre yaklaşık %16 artış göstereceğini öngörüyoruz.

Holding olarak 2024'ün ikinci yarısına ilişkin beklenti ve hedefleriniz neler? Bu yıl sonu büyüme hedefiniz nedir?

2023'te Türkiye ve Cezayir'deki tesislerimizden 2 milyar dolara yakın ihracat gerçekleştirirken yurt içi ve yurt dışı toplam satışlarımız da %32 civarında bir artışla 2023 sonunda 127,8 milyar TL'ye ulaşmıştı. 2024'te toplam küresel üretimimizin Tosyalı Demir Çelik İskenderun yeni tesisimizden gelen 4 milyon ton/yıl sıvı çelik kapasitemizin de katkısıyla ciddi bir şekilde artacağını öngörüyoruz.

Ciromuzu dolar bazında yüzde 30'dan fazla artırarak 7 milyar doların üzerine çıkarmayı hedefliyoruz.



İSO 500 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU



2023 yılı zor yıl olarak kayda geçmişti. Ülkemizde yaşanan deprem felaketi, uygulanan ekonomik politikalar ve küresel daralma firmalar üzerinde olumsuz etkiler bırakmıştı. İSO 2023 İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırması sonuçlarına ya da çıktılarına baktığınızda yılı kendi açınızdan nasıl değerlendiriyorsunuz?

Sektör son bir iki yılda demir-çelik fiyatlarından, enerji fiyatlarından ve hammadde fiyatlarındaki belirsizliklerden etkilendi ve bu etkiler hala devam ediyor. Özellikle geçen yıl hem iç pazarda hem de dış pazarda bir talep daralması vardı. İhracat iklimi gerçekten kötüydü. Bunun bir yansıması olarak sektörümüzde kapasite kullanım oranları ve ihracat açısından öngörülenin ötesinde olumsuz sonuçlarla karşılaştık. Şubat ayında meydana gelen deprem felaketi ise bölgede birçok şirketin üretim kesintileri yaşamasına sebep olmuştu. Kapasite kullanım oranlarının düşmesinde bu da önemli bir rol oynadı.

Ancak dünyanın 7. en büyük çelik üreticisi ülkesi konumuna ulaşan Türk çelik sektörü, Tosçelik gibi güçlü şirketlerin uzun dönemli değer yaratan yatırımlarıyla bu süreçlerden daha da güçlenerek çıkacaktır. Bunun ilk işaretleri de bu yılın ilk yarısında alınmaya başlandı. Tosyalı çatısı altında ise ana gündem maddesi sürdürülebilirlik olmaya devam etti.



Sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla karbon ayak izi düşük nitelikli çelik ürünleri üretme yolunda ilerledik. Değişken koşullara rağmen esnek üretim yapımız ve sürdürülebilirliğe yaptığımız yatırımlarla nitelikli ve yeşil çelik üretimimizdeki başarımla büyümemizin sürdürülebilirliğini sağladık. İhracat tarafındaki olumsuz koşullara rağmen iç pazarın da desteğiyle yılı büyüterek kapattık.

Sizce 2024 yılında da 2023 yılının fotoğrafı mı çekilecek? Yılın ilk yarısını nasıl değerlendiriyorsunuz? Yüksek girdi maliyetlerini göz önüne aldığımızda yakın gelecek için öngörülerinizi alabilir miyiz?

2024 bir geçiş ve dengelenme yılı olarak beklentilere paralel olarak ilerliyor. İstanbul Sanayi Odası Türkiye İmalat Sektörü İhracat İklimi Endeksi'ne de baktığımızda, endeksin eşik değer olan 50,0'nin üzerinde kalması, Türk ihracat pazarlarındaki talep koşullarının iyileştiğini gösteriyor. Tabii bu kısmi ve göreceli bir iyileşme. Özellikle AB Yeşil Mutabakat ile birlikte önümüzdeki 2 yılda rekabet daha da hızlı artacak. 2024 ve 2025'i, sektörün yeşil dönüşüme uyum kapasitesini artırma yönünde değerlendirmek gerekiyor. Özellikle AB ve diğer gelişmekte olan pazarlarda önümüzdeki yıllarda kalıcı olmak için en kritik konu yeşil dönüşüm. Ancak dönemsel ama etkisi yüksek bazı sıkıntılar var ve bunlar hem iç pazarda hem de bazı dış pazarlarda ilk yarı boyunca sektörü zorlamaya devam etti. Uzak Doğu ülkelerinin ihracatını kolaylaştırıcı bir görünüm vardı ve bu oldukça rahatsız ediciydi. 2023 yılında Uzak Doğu ülkelerinden yapılan ithalat %71 artmış iken,

2024 yılının ilk 4 ayında da artışın %37 seviyesinde gerçekleşmesi endişe vericiydi. Özellikle, Çin'den yapılan çelik ürünleri ithalatında %68,7, Malezya'dan yapılan ithalatta %508,8, Endonezya'dan yapılan ithalatta %83,1 oranında artış kaydedilmesi çok dikkat çekici bir gelişmeydi.

Bir süre önce AB ve STA ülkeleri haricinde ülkelerden yapılan Filmaşın, İnşaat Demiri ve Çubuk Demir ithalatına getirilen gümrük vergileri özellikle Çin'den ülkemize yapılacak ithalatının sınırlandırılmasında etkili olacaktır. Sektörün bu olumlu etkiyle iç pazarda ikinci yarı ile birlikte bir toparlanma yaşaması söz konusu.

Dış pazarlarda da Uzak Doğu ülkelerinin ihracatına yönelik olarak alınacak önlemler Türkiye'deki demir-çelik üreticilerinin ihracat pazarlarında elini daha da güçlendirecektir...

Özetle; 2024'te sektörümüz açısından dengelenme sürecinin yavaş yavaş tamamlanacağı, yılın ikinci yarısı ile birlikte öngörülebilirliğin artacağı bir sürece girilecek. Küresel faizlerde son çeyrekte başlayacak kademeli düşüş ve imalat sanayinde başlayacak toparlanma sektörü destekleyecektir. Sektörde üretim buna bağlı olarak 2024'te ılımlı bir artış yaşayacaktır. Dengelenme süreciyle birlikte toplam satışlarda ihracatın katkısıyla olumlu bir seyir oluşmaya devam edecektir.

“

Tosyalı'da ana motivasyon kaynağımız sürdürülebilirlik odaklı, karbonsuz yeşil çelik üretimi. ISO 500 listesine giren tüm şirketlerimizde bu yönde büyük bir dönüşüm var; bunun olumlu etkilerini önümüzdeki yıllarda daha da güçlü bir şekilde göreceğiz.

İstanbul Sanayi Odasının yapmış olduğu Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Araştırmasına göre 500 Büyük Sanayi Kuruluşu arasında yer aldınız. Bu listede yer almanın en büyük motivasyonu “büyüme” olarak düşünüyor. Üretim motivasyonunun düştüğü, karlılığın azaldığı, ihracatın daraldığı bir dönemde büyüme motivasyonunuzun stratejisi nedir?

Özellikle böyle geçiş zamanlarında büyümenin niteliğine odaklanmak gelecekteki kârlılıklar için büyük bir önem taşıyor. Eğer katma değeri artıracak yatırımları bu süreçte tamamlarsanız, önümüzdeki birkaç senede sürdürülebilir büyüme yakalar ve bunu ileriki yıllara da taşırsınız. Kapasite ve satış hacmi her zaman artırılır ama katma değeri artıramazsanız elde edeceğiniz karlar sürdürülebilir büyüme sağlayamaz.

Küresel olarak sektörde son 2 yıldır en önemli gündem maddesi yeşil çelik. Bu aynı zamanda ciddi bir rekabet konusu. Çünkü AB, 2026'da karbon vergilerini uygulamaya başlayacak. Bu hem bir risk hem de bir fırsat. Bir tarafta AB Yeşil Mutabakatı, bir tarafta, ABD tarihinin en büyük “iklim paketi” olarak nitelenen Enflasyonu Düşürme Yasası (IRA). Avrupa'dan başlayan bu hareket tüm kıtaları saracak.



O yüzden AB Yeşil Mutabakatı bir tehdit olarak değil düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş için bir fırsat olarak görürsek bu bize çok ciddi bir dinamizm kazandırır. AB'deki deneyimlerimizle daha da güçlenir, diğer gelişmiş pazarların da aranan oyuncusu oluruz. Bu açıdan bizim Tosyalı'da ana motivasyon kaynağımız sürdürülebilirlik odaklı, karbonsuz yeşil çelik üretimi. ISO 500 listesine giren tüm şirketlerimizde bu yönde büyük bir dönüşüm var, bunun olumlu etkilerini önümüzdeki yıllarda daha da güçlü bir şekilde göreceğiz. Tosyalı'da hedef beş sene içerisinde dünyanın ilk 20 çelik üreticisi içerisinde yer almak. Bunu da, Tosçelik başta olmak üzere ISO 500 listesinde yer alan ve bu listelere yeni dahil olacak yeni devreye alınan tesislerimiz sağlayacak. Böylece nitelikli çelik üretimi kapasitemiz artacak, gelişmiş pazarlarda çok daha güçlü bir oyuncu olacağız. Küresel satışlarımızı artırırken özellikle katma değerli ürün ihracatımızı daha da güçlendireceğiz.

Günümüzde sürdürülebilir üretim politikaları önem kazanıyor. Sürdürülebilirlik ve çevreye verdiğiniz önem konusunda neler söylemek istersiniz?

Tosyalı'da ana gündem maddesi sürdürülebilirlik ve önümüzdeki beş yılda da böyle olacak.

Bu kapsamda ileri teknoloji, araştırma, geliştirme, inovasyon ve temiz enerji kaynaklarının kullanımıyla tüm yatırımlar sürdürülebilirlik odaklı olarak gerçekleştiriliyor. Tosyalı aynı anda tüm tesislerde başlatılan GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip şirketi oldu. Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyada yeşil çelik üretimi yapan lider şirketlerden biri de Tosyalı oldu. Ayrıca yeşil hidrojeni üretimde kullanmak üzere ileri teknolojilere yönelik yatırımlar da aralıksız olarak devam ediyor. Tosyalı'da AB Yeşil Mutabakat hazırlıkları da uzun süredir devam ediyor. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) için özel bir ekip kurduk, ürün bazında tüm emisyonlarımızı kendi verilerimizle hesapladık. Birçok firmadan farklı olarak şimdiden kendi gerçek verilerimizi müşterilerimizle paylaştık. Bir kez daha belgelendi ki, Avrupa Komisyonu'nun yayınladığı kabul değerlerinden yaklaşık %50 daha az karbon salımı yapıyoruz. 2026 yılında başlayacak karbon düzenleme mekanizması uygulamalarına şimdiden hazırız. Tosçelik Profil ve Sac, Tosçelik Granül, Tosçelik Spiral, Tosyalı Toyo, Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri ve Tosyalı Demir Çelik tesislerimizin ürün kategorilerinde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD-Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi alarak en düşük karbon ayak izine sahip üreticilerden biri olduğumuzu belgelendirdik. Sertifikalı yeşil çelik ürünlerimizden oluşan Tosyalı V-Green markamızı müşterilerimizin beğenisine sunduk.

Büyük sanayi kuruluşları arasında yer almak teknolojik gelişmelere yapılan yatırımlar ve piyasa rekabetindeki konumunuzla paralel düşünüldüğünde karşınıza yenilik çıkıyor. Ar-Ge ve inovasyona yaptığınız yatırımlar nelerdir?

Daha önce de ifade edildiği gibi Tosyalı'da ileri teknoloji, Ar-Ge ve inovasyon sürdürülebilirlik odaklı dönüşümün sürükleyici gücü. Tosçelik'in Osmaniye'de bulunan



tesisinde, 2017 yılında açılışı gerçekleştirilen Ar-Ge merkezi sektörde ilk olma özelliğini taşıyor. Burası tüm Tosyalı şirketlerine hizmet veriyor. Son 4-5 yılda sürdürülebilirlik odaklı, önemli bir kısmı küresel anlamda ilk olan, fikri sınai hakları Tosyalı'ya ait, 100'ün üzerinde Ar-Ge projesine imza atıldı.

İleri teknolojiye Tosçelik başta olmak üzere tüm şirketlerde büyük bir yatırım yapılıyor. Örneğin Tosyalı'nın son yatırımı olan ve geçen yıl ilk üretimine başlayan Tosyalı Demir Çelik İskenderun Tesisi, tamamen sürdürülebilirlik odaklı, en gelişmiş teknolojilerin kullanıldığı, Endüstri 4.0 uyumlu, nitelikli yeşil çelik üretimi yapan bir tesis. Bu yatırım Türkiye'nin 4 milyon ton yassı çelik ithalatını ortadan kaldırarak, katma değerli ihracat konusunda Türkiye'nin örnek tesislerinden biri oldu. Tosyalı bu tesisle birlikte,

ton başına daha düşük elektrik enerjisi tüketimi sağlayan Quantum Furnace teknolojisinin Türkiye'de ilk kullanıcısı oldu. Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarla bu tesiste, yüksek fırınlara göre %70, geleneksel ark ocaklarına göre %20 daha düşük karbon ayak izi mümkün olacak.

Hidrojen konusunda da somut olarak kullanılan, araştırma ve geliştirme çalışmaları devam eden teknolojiler var. Örneğin MIDREX teknolojisi ile Cezayir'de hayata geçirilen DRI üretim tesisimiz de doğal gaz ile çalışmasının yanı sıra %100 hidrojen ile de çalışabiliyor. Sıfır emisyon anlamına gelen bu teknolojiye dünyada yatırım yapan şirket sayısı bir elin parmaklarını geçmez ve onlardan ilki de Tosyalı. Hidrojen ile ilgili yepyeni teknolojilere odaklanarak önümüzdeki yıllarda üretimde tamamen temiz enerjiye geçme hedefi doğrultusunda ilerliyoruz.

GLOBAL 100 TÜRK ŞİRKETİ TOSYALI HOLDİNG DEĞERLENDİRMESİ



Yayın: Capital

Röportaj: Fuat Tosyalı
Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

“

Yurt dışında yapacağımız yeni yatırımlarla karbon salımı düşük, nitelikli ve yeşil çelik üretim kapasitemizi artırmaya odaklanmayı sürdüreceğiz.

Yurt dışında kurulu şirketlerinizin ayrı ayrı faaliyet yeri, 2023 ciroları dolar cinsinden ne kadar?

Yurt dışında Cezayir, Senegal, Angola ve İspanya'daki şirketlerimizle faaliyette bulunuyoruz. 2022 yılında 1 milyar 896 milyar dolar olan yurt dışı şirketlerimizin cirosu, küresel demir-çelik piyasasındaki zorlu koşullara rağmen 2023'de dolar bazında %3 artarak 1 milyar 919 milyon dolara ulaştı.

Grubun yurt dışında toplam kaç şirketi var? Grubun toplam 2023 cirosu nedir? Yurtdışında kurulu şirketlerinizin toplam 2023 cirosu nedir?

Tosyalı olarak yatırım tesisleri de dahil olmak üzere 42 tesisimiz var, bunların 16'sı yurt dışında bulunuyor. Tosyalı olarak 2023'te toplam ciromuz 5 milyar 382 milyon dolar olarak gerçekleşirken bunun 1 milyar 919 milyon doları yurt dışı şirketlerimizden geldi.

Yurt dışında ajandanızda neler var?

Küresel büyüme stratejimizin temelini sürdürülebilirlik oluşturuyor. Tosyalı olarak her yıl 1.5-2 milyar dolar yatırım planlıyoruz. Yurt dışında yapacağımız yeni yatırımlarla karbon salımı düşük, nitelikli ve yeşil çelik üretim kapasitemizi artırmaya odaklanmayı sürdüreceğiz.

Cezayir'in en büyük sanayi tesislerinden biri olan Tosyalı Algerie tesisimizde geçen yıl en yüksek teknolojiye sahip yeni bir DRI tesisi ve onun önünde 4 milyon ton/yıl kapasite ile yassı çelik üretecek had-dehanelerin yapımına başladık.

Bu yatırımın slab üretim tesisi mayıs ayı itibarıyla faaliyete geçti. Daha düşük karbon ayak izi ile dünya çelik endüstrisindeki en iyi uygulamalardan biri olacak bu tesis aynı zamanda %100 hidrojen ile çalışma kabiliyetine sahip olacak. Bu sayede dünyada hidrojen ile çalışabilen, böyle bir teknolojiye sahip ilk Türk şirketi Tosyalı olacak. Aynı zamanda dünyada da bu konuda sayılı birkaç şirketten biri olacağız.

Bununla birlikte yine 4. etap yatırımları kapsamında yeni bir 4 milyon ton kapasiteli Peletleme Tesisi, yıllık 2,3 milyon ton kapasiteli yeni bir çelikhane yatırımı ve yine 4 milyon ton kapasiteli yeni bir Zenginleştirme Tesisi yatırımımız da devam ediyor. Bunları 2024 yılında tamamlamayı planlıyoruz.

Dünyanın sayılı yeşil çelik üreticilerinden biri olma hedefimizi güçlendirmek üzere Kuzey Afrika ve Körfez Bölgesini özellikle radarımıza almaya devam ediyoruz. Yılın ilk yarısında Suudi Arabistan'da katma değeri yüksek yassı çelik ürünlerini kapsayan entegre bir çelik üretim tesisi için Suudi Arabistan Ulusal Endüstriyel Kalkınma Merkezi-NIDC ile bir mutabakat zaptı imzaladık. Ayrıca geçtiğimiz günlerde Libya'da, 8.1 milyon ton kapasiteli dünyanın en büyük DRI tesislerini kurmak üzere United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB) ile yepyeni bir anlaşmaya imza attık. Bu tesisler, Cezayir'deki yatırımlarımızda da kullanılan MIDREX Flexi DRI teknolojisine sahip olacak. Bu teknolojiyle tesisimiz, temiz bir enerji kaynağı olan hidrojen ile çalışabilme yeteneğine de sahip olarak yeşil çelik üretiminde dünyanın sayılı üretim üslerinden biri olacak. Üç fazdan oluşacak olan entegre demir çelik tesisinin ilk fazı olan 2.7 milyon ton kapasiteli kısmı için yatırımlara hemen başlayacağız. Tesisimiz hem yakın bölgenin hem de Avrupa'nın yeşil çelik için HBI (Hot Bricket Iron) ihtiyacını sağlarken Tosyalı olarak bizim global yeşil çelik üreticisi konumumuzu da güçlendirecek.

Bununla birlikte bir süre önce İspanya'nın önde gelen çelik boru üreticilerinden STS fabrikasını satın almıştık. Tosyalı olarak burada da kapasiteyi yeni yatırımlarla 240.000 tona çıkarma hedefi doğrultusunda çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Yurt dışında ve Türkiye' de sürdürülebilirlik odaklı bu gibi yatırımlarla, 5 yıl içinde dünyanın en büyük 20 çelik şirketi arasında yer alma hedefi doğrultusunda çalışmaya devam edeceğiz.

VİZYON 100 LİDERLER ZİRVESİ



Yayın: VİZYON 100

Röportaj: Şerif Tosyalı
Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Üyesi

Belki çok iddialı olabilir ama dünya, tarım devrimi ve sanayi devriminden sonra yapay zeka devrimi ile yeni bir çağa girecek. Oyun kurucunun ya da orkestra şefinin yapay zeka olduğu bambaşka bir yaşam formu bizleri bekliyor. Buna direnmenin ya da ayak sürümenin bir anlamı yok. Bu yeni dünyanın kazananları; insan kaynağını, cihazları, makineleri ve araçları yapay zekaya hızlı uyum sağlayacak şekilde yeniden tasarlayanlar olacak. Bu açıdan şirketlerin de güçlü ve zayıf yönlerini, tehdit ve fırsatları yapay zeka odaklı olarak yeniden tanımlaması ve hızla yeni dünya düzenine göre aksiyon alması gerekiyor.

Küresel ekonomi ve iş dünyası üzerinde yapay zekanın etkisini hızlı bir şekilde hissetmeye başladık. İşin doğası gereği ilk büyük değişimler teknoloji dünyasından geldi ama bunun devamı gelecek ve yapay zekanın farklı sektörlerde nasıl çalıştığını yavaş yavaş görmeye başlayacağız. Sonuç olarak veri odaklı bir dünyadayız ve herkesin bu dünyada amacı daha akıllı olmak. Çünkü eğer veriyi yapay zeka ile anlamlı hale getirirseniz üretimden satışa kadar her aşamada çok daha akıllı bir organizasyon oluşturabilir ve rekabette çok ciddi bir fark yaratabilirsiniz. Bir tesise girecek ham maddenin en kaliteli ve uygun maliyetli olanının nerede olduğunu anlık olarak bilmek, tedarik zinciri tıkanıklıklarının nerede olduğunu ve en uygun yeni tedarik yollarını bulmak, proses iyileştirmelerinin nerelerde yapılabileceğini anlık verilerle anlamak, pazar fırsatlarının nerede yattığını dinamik olarak bulmak bir işletmeye çok ciddi bir büyüme fırsatı yaratabilir.

Yapay zeka (AI) ve onun alt segmentleri olan makine öğrenmesi ve derin öğrenmedeki şaşırtıcı gelişmeler sayesinde şirketler, yepyeni verimlilik seviyelerine ulaşabilir. Bunun ön koşulu elbette yapay zekayı hızla benimsemek ve şirketin kılcal damarlarına kadar erişecek şekilde yapay zeka ile uyum seviyesini artıracak aksiyonlar almak. Yapay zeka bugün çok ilgi çeken bir konu ama iş dünyası ve özellikle sanayiye etkilerini düşündüğümüzde devrim yaratacak bir teknoloji. Demir çelik, otomotiv, petro-kimya ve cam sanayi gibi devasa ölçekli sektörler için yapay zeka gerçek bir dönüşüm fırsatı. Kalite, verimlilik ve özellikle yeşil dönüşüm sürecinde yapay zeka, gerçek bir oyun kurucu rolü üstelenebilir, beklenen ve istenen değişim ve dönüşümü ciddi bir şekilde hızlandırabilir. Güvenlik tehditlerinin öngörülmesi ve engellenmesi, akıllı işe alım ve İK yönetimi teknikleri, müşteri etkileşimleri ve değişen pazar modelleri iş dünyasında en hızlı şekilde gelişebilecek yapay zeka alanları. Fakat bunun da ötesinde yapay zeka sanayide neler yapabilir dediğimizde ortaya çok daha büyük bir senaryo çıkıyor.

Örneğin bir parçası olduğumuz demir çelik endüstrisinde yapay zeka; çeliğin işlenmesi, daha karbonsuz hale getirilerek yeşil çeliğe dönüştürülmesi, verimliliğin artırılması, kalite kontrolün geliştirilmesi, maliyet etkinliğinin sağlanması, stok yönetimi, lojistik, pazarlama ve satış dahil birçok konuda devrim yaratabilecek bir potansiyele sahip.

Yapay zekanın 2030 yılında 16 trilyon doların üzerinde bir ekonomi yaratacağı öngörülüyor. Buna yapay zeka ile bağlantılı diğer teknolojileri de dahil ettiğimizde bu rakam çok daha büyüyecektir. Ancak sanayide yapay zekanın kullanımıyla yaratılacak maliyet ve verimlilik avantajlarının nasıl bir ekonomik etki yaratacağını bugünden tahmin etmek çok kolay değil. Ancak üssel bir büyüme yaratma potansiyelinin olduğu çok açık.

McKinsey tarafından yapılan bir araştırmada, yapay zeka girişimlerinden yararlanan ve ölçeğini desteklemek için altyapıya yatırım yapan şirketlerin yüzde üç ila on beş puan daha yüksek kar marjı elde ettiği ifade ediliyor ki bu yeni nesil yapay zeka uygulamalarıyla ileride daha da artacaktır. Sektörümüzde çeliğin işlenme süreci, ham maddeden proses yönetimi ve nihai ürüne kadar uzanıyor. Burada mevcut otomasyon sistemlerinin yapay zeka ile yönetilmesi; hata oranlarının düşürülmesi, maliyetlerin kontrol altında tutulması ve plansız duruşların önüne geçilmesi açısından çok ciddi avantajlar taşıma potansiyeline sahip. Yapay zekanın geçmiş trendleri ve gerçek zamanlı verileri analiziyle, hem verimlilik hem de ürün kalitesi anlamında demir çelik tesisleri için gerçekten yeni bir çağ başlıyor diyebilirim. Su ve elektrik kullanımının azaltılması, karbon salımının düşürülmesi başta olmak üzere birçok sürdürülebilirlik odaklı faktör, anlık veri takibi ile çok daha etkin bir şekilde kontrol edilebilir. Bu özellikle AB Yeşil Mutabakatı gibi yeşil ekonomi odaklı uygulamaların öne çıktığı bir dönemde şirketler için önemli bir rekabet avantajı yaratabilir.

Nitekim çelik sektöründe ilk nesil yapay zeka uygulamalarının kullanılmasıyla birlikte; çeliğin işlenmesi sürecinde hatalar yüzde 15'e varan oranlarda azalırken plansız duruş sürelerinde de yüzde 20 azalış olduğunu gözlemliyoruz. Yapay zekanın en hızlı giriş yaptığı taraf olan satış ve pazarlamada ilk etkilerin gerçekten heyecan verici olduğunu bizzat yaşayarak görüyoruz. Demir-çelik gibi ağır sanayi içeren sektörlerde pazar analizi yapmak, talebi tahmin etmek, ona göre stok tutmak ve siparişleri aktif bir şekilde yönetmek gerçekten büyük bir mesele ve yapay zeka bu konuda başlangıç için gerçekten iyi bir sınav veriyor. Sektörde yapay zekanın, konvansiyonel analizlere göre tahmin doğruluğunu yüzde 10 civarında artırdığı görülüyor ve bu gerçekten daha bir başlangıç. Müşterileri segmente etmek ve müşteri ihtiyaçlarına göre kişiselleştirilmiş kampanyalar yapmak yapay zeka ile artık çok daha kolay ve oldukça isabetli sonuçlar üretiyor.

Sonuç olarak yapay zeka ne sadece sosyal medyada eğlenceli videolar üreten uygulamalar ne de yollar-da yapay zeka ile ilerleyen otonom araçların yolları işgal ederek trafiği alt üst ettiği ürkütücü sahnelerden ibaret. Evet işin eğlenceli tarafları olduğu gibi yaşamsal tehditler içeren yanları da var ama hepimiz çoğu zaman her şeyin insanın elinde olduğunu unutuyoruz.



Şerif Tosyalı:
Yapay zekanın geçmiş trendleri ve gerçek zamanlı verileri analiziyle, hem verimlilik hem de ürün kalitesi anlamında demir çelik tesisleri için gerçekten yeni bir çağ başlıyor

Yapay zeka insanlığı bambaşka bir boyuta da taşıyabilir, yanlış ellerde insanlığın sonu da olabilir, bu tamamen bizim elimizde. Eğer uyum sürecini doğru bir şekilde işletir ve gerekli etik değerleri ve yasaları yerli yerinde ve zamanında uygulamaya koyarsak yapay zeka çağı, sadece insanlar için değil tüm canlılar için bile daha iyi bir yaşam inşa etme yolunda sihirli bir formül olabilir.

Bugün çözemediğimiz iklim krizi ve küresel ısınma gibi büyük küresel meseleler için mevcut sistemlerin verimliliğini artırırken çok daha hızlı çözümler üretebilmek için de yapay zekanın yardımına başvurabiliriz. O yüzden yapay zeka çağı başlarken aslında dönüp bir kez daha bakmamız gereken robotlar değil, bence insan olmalı!..



TOSYALI HOLDİNG İNOVATİF ÜRÜNLERİYLE METAL EXPO FUARI'NDA

Tosyalı Holding, 11-14 Eylül tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen Metal Expo Fuarı'na katılarak sektördeki sürdürülebilir katma değerli üretim gücünü ve gelişmiş çözümlerini sergiledi.

Tosyalı Holding'in standında, yüksek teknolojiye sahip yenilikçi ürünleri ve hizmetleri yakından inceleme imkânı bulan ziyaretçiler aynı zamanda lider konumdaki şirketin çevre dostu üretim anlayışını da tespit etmiş oldular.

11-14
EYLÜL '24

METAL EXPO
DEMİR, ÇELİK, METAL ÜRÜNLERİ & ÜRETİM TEKNOLOJİLERİ FUARI



TOSÇELİK GRANÜL ANKİROS 2024'E DAMGASINI VURDU



19-21 Eylül tarihleri arasında düzenlenen 16. Uluslararası Demir Çelik, Döküm, Demir Dışı Metalürji Teknolojileri, Makine ve Ürünleri İhtisas Fuarı ANKİROS 2024'te yerini alan Tosçelik Granül, gelişmiş çözümleri ve yenilikçi yaklaşımlarıyla çelik bilye segmentindeki liderliğini her geçen gün daha da pekiştiriyor.



ANKİROS 2024
16. ULUSLARARASI DEMİR-ÇELİK, DÖKÜM,
DEMİR DIŞI METALURJİ TEKNOLOJİLERİ,
MAKİNE VE ÜRÜNLERİ İHTİSAS FUARI

**19-21
EYLÜL '24**

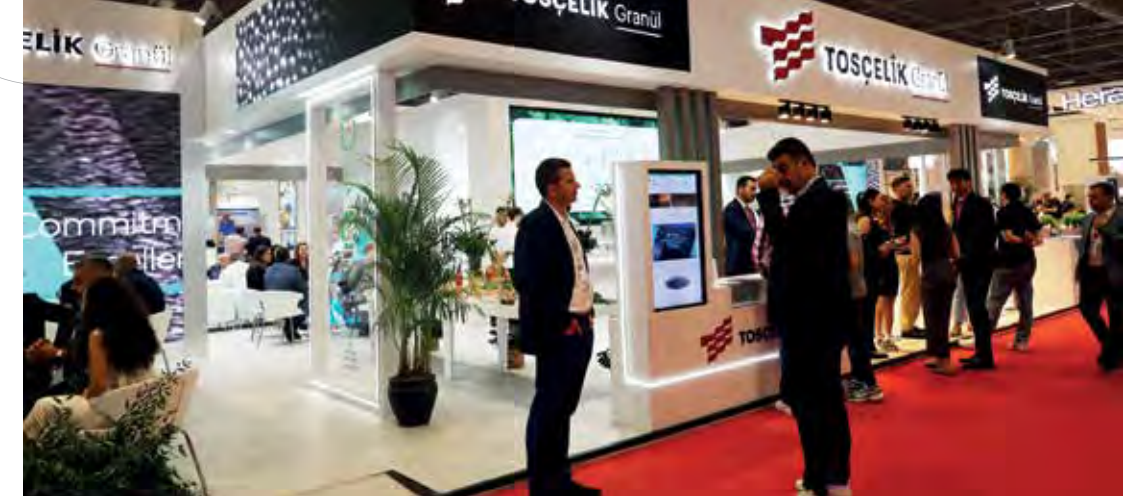
Bu yıl İstanbul Fuar Merkezi'nde 16. kez kapılarını açan, Uluslararası Demir Çelik, Döküm, Demir Dışı Metalürji Teknolojileri, Makine ve Ürünleri İhtisas Fuarı ANKİROS, yüzde 20'si yabancı olmak üzere 20.000'in üzerinde sektör profesyonelinin katılımıyla 1137 katılımcı ile 70 bin metrekare fuar alanında 3 gün boyunca en son teknolojilerini sergileyen yerli ve yabancı dev firmalar hem karşılıklı iş birliği hem de yeni iş anlaşmalarıyla çok verimli bir fuar geçirdiler.

ANKİROS 16. Uluslararası Demir Çelik, Döküm, Demir Dışı Metalürji Teknolojileri, Makine ve Ürünleri İhtisas Fuarı'nın açılışını yapan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, ülkemizin demir çelik ve döküm sektörlerinin ve 1.100'den fazla yerli ve yabancı katılımcı firmanın aynı çatı altında buluşmasını son derece değerli bulduklarını belirtti.

"Her zaman dış ticarete artı veren bir sektörüz"

Fuarın açılışında bir konuşma yapan Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı da yaşanan gerilemenin ardından bu yıl olumlu bir ivme yakalandığını dile getirdi. Tosyalı, yaşanan tüm sıkıntılara rağmen sektörün 2023 yılında yüzde 10'un üzerinde bir artışla üretim kapasitesini 60 milyon ton seviyesine çıkarma başarısını gösterdiğini belirterek, sektörün 2024 yılında üretimini bir önceki yıla kıyasla yüzde 14,9, ihracatını da yüzde 45,3 artırdığını ifade etti.







TOSYALI, İSKENDERUNSPOR'A FORMA GÖĞÜS SPONSORU OLDU



Spora verdiği destekle öne çıkan Türkiye'nin global yeşil çelik üreticisi Tosyalı, İskenderun Spor Futbol Kulübü ile sponsorluk anlaşması imzaladı. Tosyalı, TFF 2. Lig Beyaz Grup'ta yer alan İskenderun Spor'un 2024-2025 sezonu boyunca Türkiye Profesyonel Futbol Ligleri, özel maçlar ve kupa maçlarında kullanılacak formaların 'göğüs' kısmında yer alacak.

Bölgeye yaptığı önemli yatırımlarla öne çıkan, gençlerin spora olan ilgisini artırmak amacıyla çeşitli spor okulları ve gençlik merkezleri açan, böylece hem spor kültürünün yaygınlaşmasına hem de gençlerin sağlıklı bir yaşam sürmelerine katkı sağlamayı hedefleyen Tosyalı, İskenderun Spor'a verdiği destekle de yeni sezon için önemli bir katkı sunmuş oldu.

Türkiye'nin global yeşil çelik üreticisi Tosyalı, 'Tosyalı' 2024-2025 sezonu boyunca İskenderun Spor'un Türkiye Profesyonel Futbol Ligleri, özel maçlar ve kupa maçlarında kullanılacak formalarının göğüs kısmında yer alacak.

2024-2025 Yeni sezon formalarıyla mücadele ruhunu sahaya yansıtmaya hazırlanan İskenderun Spor Futbol Kulübü'nden konuyla ilgili yapılan açıklamada, "Tosyalı, spora verdiği destekle herkese örnek olmayı sürdürüyor" denildi ve anlaşmadan duyulan memnuniyet dile getirildi.

"Bir rüyası bir hayali var bu şehrin" sloganıyla tanıtılan 'Tosyalı' imzalı yeni formalar 3 farklı desenden oluşuyor. Klasik çubuklu forma, ATATÜRK'ün izinde mavi forma ve KRFZ beyaz forma store'lardaki yerini aldı. Turuncu-mavili kulüp, "Şimdi daha GÜÇLÜYÜZ. 2024-2025 yeni sezon formalarımızla mücadele ruhunu sen de yaşa" diyerek taraftarlarını destek olmaya çağırdı.

SÜRDÜRÜLEBİLİR PROAKTİF İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



Tosyalı Holding olarak dünyanın farklı coğrafyalarında yaklaşık 15 bin çalışanımızı ve sayıları 30'a yaklaşan üretim tesisimizi kapsayan bütünsel sürdürülebilirlik anlayışımızda, önceliğimiz olan iş sağlığı ve güvenliğini; aldığımız profesyonel tedbirlerle, mevzuatın tüm gereklerini yerine getirmemizle, kesintisiz sürdürdüğümüz hizmet içi eğitimlerimizle ve çevreci anlayışımızla sorunsuz sürdürmekteyiz.

OTOPARK DENETİMLERİ

OTOPARK DÜZENİ



- Şirket araçları, taşıyon araçları, misafir araçları dahil tüm araçlar çıkış yönüne bakacak şekilde, belirlenmiş olan otopark alanlarında park edilmeli.
- Otopark alanlarında uyarı levhaları asılı olmalı,
- Otopark alanlarının zemini sarı renkli çizgilerle tanımlanmalı,
- Şirket haricinde ki araçlarda, görünür yerlerde iletişim bilgileri "Telefon numarası ve Ad-Soyad" bulundurulmalı.

 TOSYALI HOLDİNG



Acil durum prosedürüne uygun olarak, tesislerimizdeki araçların park düzenlerinin uygunluğu ile ilgili denetimler gerçekleştirilmiştir.

HOLDİNG İŞ GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ

TDÇ TESİSLERİ

Tesisler arası çapraz denetimlere devam edilmiştir. Ağustos ayında Tosyalı Demir Çelik Tesisi ziyaret edilerek, "tehlikeli alan" tespitleri gerçekleştirilmiştir.



TOSÇELİK ERW (Osmaniye)

Üniversal Şefliği 4. Boru Makinesi bant birleştirme işlemi; kurulumu yapılan lazer kaynak sistemi ile yapılarak;

- Kaynak sonrası çekiçleme,
- Taş motoru ile taşlama,
- Kaynak kopması ve bant yığılma, durumları ortadan kaldırılmıştır.



TOSÇELİK HARSCO

1- Ocakaltı makinalarının acil bir durumda ocakta kalması halinde kurtarma halatları güçlendirilmiş ve yeni bir sisteme geçilmiştir.

2- Ocakaltı tüneli içerisindeki makinaların kaportaları aşırı derecede hasar aldığından yeni kaput sistemi oluşturulup monte edilmiştir

Sennebogen iş makinalarına dead-man switch montajı yapılmıştır.

(Dead-man switch, personelin vücut/el ısısını algılayarak makineye hareket vermeyi sağlayan bir sistemdir.)

Sistem, acil bir durumda, örneğin personelin kalp krizi geçirmesi gibi bir durumda dahi makinanın hareket etmemesini ve güvenli çalışmayı sağlar.

- Bir adet iş makinasında denenmiş olup, diğer makinalara da montajı gerçekleştirilmek üzere talep açılmıştır.



TOSÇELİK GRANÜL

Refrakter tamir işleminde ocak içerisine düşmenin engellenmesi. Ocak çap genişliğinde 5 mm lik sacdan kapak yapılması ve düşmenin sınırlandırılması.

Cüruf alma işleminde, personelin ergonomik riskler taşıyacak şekilde kürekle alması yerine pistonlu cüruf alma aparatı temini ile işlemlerin yapılması.



'SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI'



Köklü Geleneğimiz ve Değerlerimizden Aldığımız Güç ile
Gelişime ve Yeniliğe Açık
SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ KÜLTÜRÜ Sağlıyoruz

- Tosalı Akademi ile 3 Farklı Kıtaya Nitelikli ve Yetenekli İş Gücü Yetiştirilmesine Katkı
- Gelişime ve Yenilikçiliğe Açık İş Gücü Potansiyeli
- Çevresel ve Toplumsal Değer Yaratabileceğimiz, Sürdürülebilir İş Ortamı Hedefi
- Sektörde En Çok Tercih Edilen Üç Şirketten Biri Olma Yolunda İlerliyoruz

İNSAN KAYNAKLARI

Tosyalı Holding, İnsan Kaynakları Departmanı kontrol ve planlamasında, "işveren markası" anlayışı doğrultusunda her kademedeki personele hizmet içi eğitim vermeye devam ediyor. Verilen eğitimler; mesleki farkındalık yaratma, mesleki ve endüstriyel gelişmeleri aktarma, iş güvenliğini sağlama, yetenek artırma vb. amaçlara yönelik gerçekleştiriyor. Eğitimler aynı zamanda çalışanların kariyer planlamasında da önemli bir temel oluşturuyor.

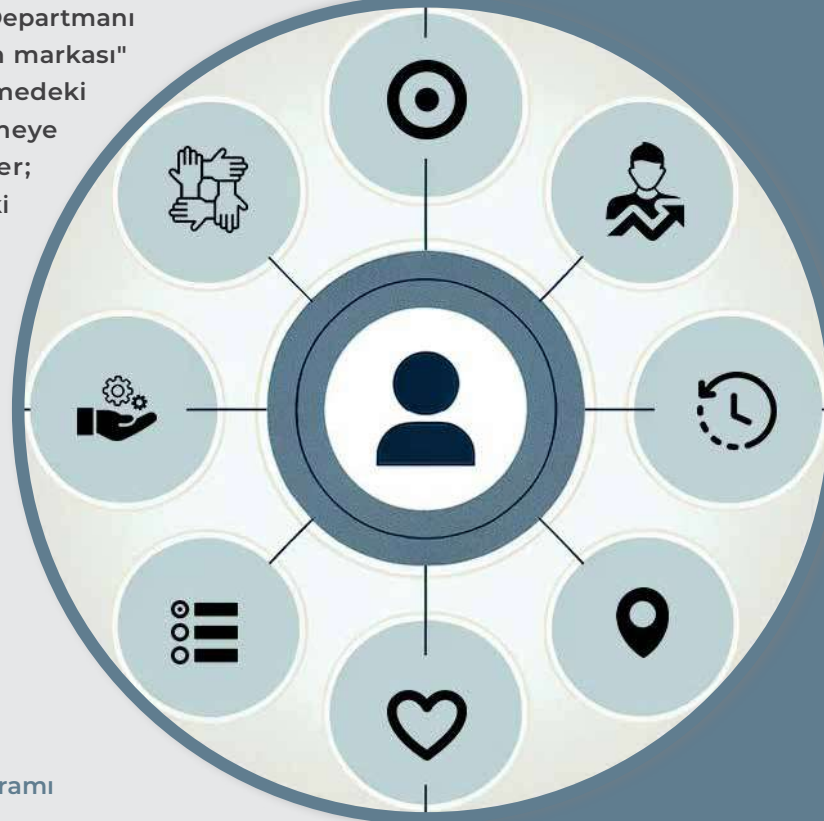
EĞİTİMLER

AB Hibe Proje Hazırlama Eğitimi
Yalın Üretim Faz-1 Eğitimi
Sanal Gerçeklik Tabanlı Eğitimler
Etkin Liderlik Becerileri Eğitim Programı
Oryantasyon Eğitim Programı
Tosyalı Akademi Teknik Eğitim Programları
AR-GE ve İnovasyon Projeleri Geliştirme
Ekip Çalışması & İletişim, Kalite Bilinci ve Yaşam Güvenliği Eğitimleri
6 Sigma Yeşil ve Kara Kuşak Eğitimi
Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri
Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Eğitimi
Temel İlk Yardım Eğitimi
Beyaz Yaka Yetkinlik Gelişim Programı
Finans Eğitimi

Temmuz-Ağustos-Eylül aylarında,

4.655 kişi
59.052 saat

eğitim gerçekleştirilmiştir.



Tosyalı Akademi Teknik Eğitim Programları

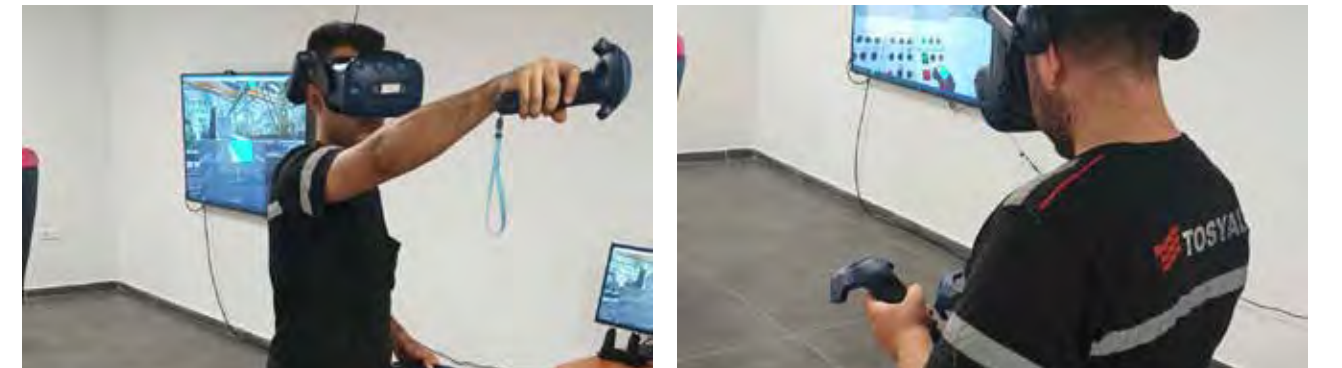
Temmuz, ağustos ve eylül aylarında, uygulamalı eğitim salonlarımızda 5 farklı konuda 22 adet eğitim gerçekleştirilmiştir. İç eğitimlerimiz ile gerçekleştirilen eğitimlere tesislerimizden 306 çalışanımız katılmıştır.



Oryantasyon Eğitim Programı

ERW Paketleme VR Eğitim konularında; temmuz, ağustos ve eylül aylarında 14 adet eğitim programı gerçekleştirilmiş; eğitimlerden 37 çalışan yararlanmıştır.

► ERW Paketleme VR Eğitimi



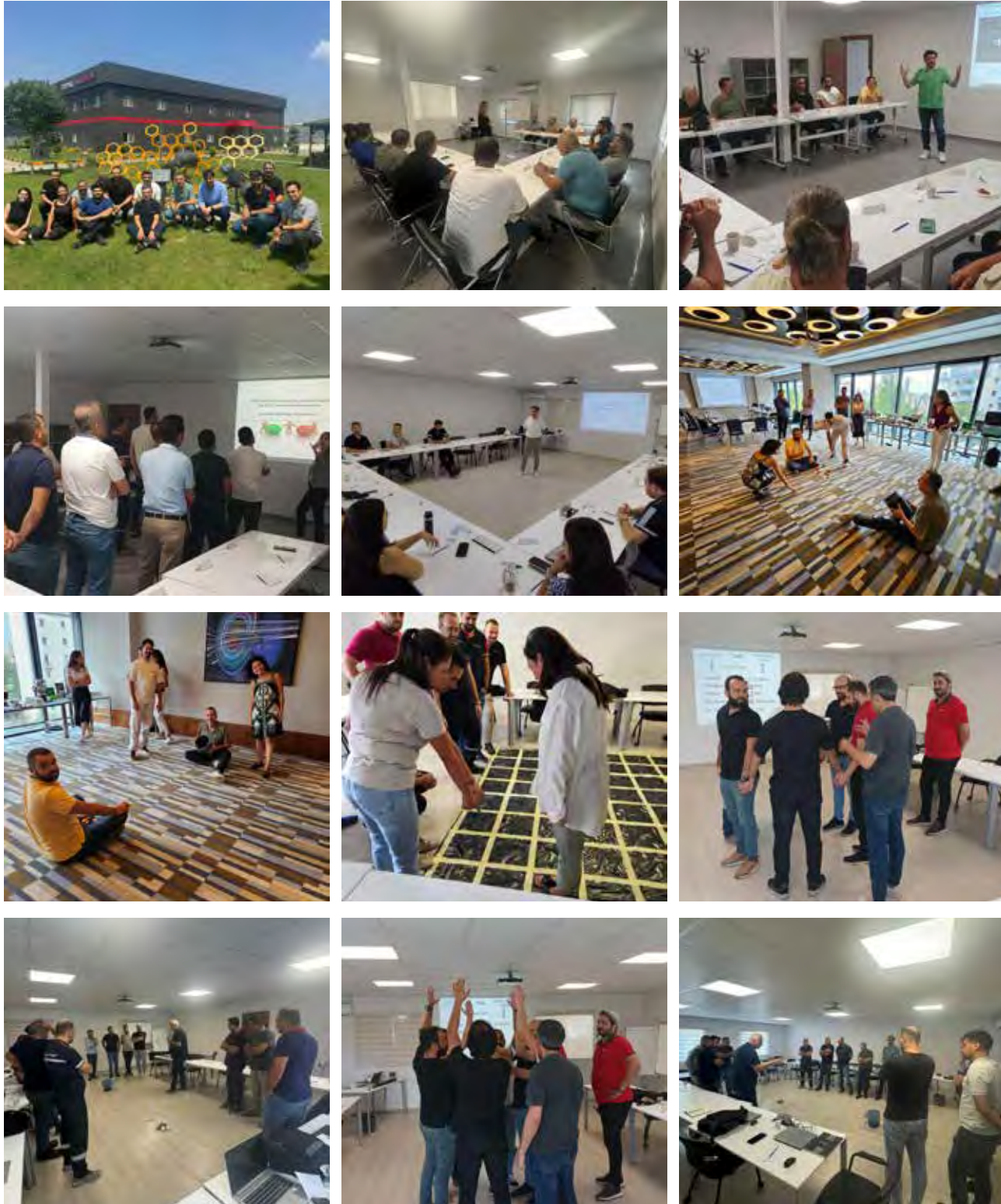
Yalın Üretim Faz-1 Eğitimi

Osmaniye ve İskenderun lokasyonunda tesislerimizden 629 çalışanın katılımıyla "Yalın Üretim Faz-1 Eğitimi" gerçekleştirilmiştir

Etkin Liderlik Becerileri Eğitim Programı

İlk kademe yöneticilerimiz için 3 Ekim 2023 tarihinde devreye alınan Liderlik Becerileri Eğitim Programı 114 formenimizin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Aynı zamanda şeflerimiz için haziran ayında düzenlenen Liderlik Becerileri Eğitim Programından 74 şef çalışan yararlanmıştır.



Ekip Çalışması & İletişim, Kalite Bilinci ve Yaşam Güvenliği Eğitimleri

Yetkinlik Gelişim Programı kapsamında toplamda 1.542 katılımcı ile "Ekip Çalışması, İletişim, Kalite Bilinci ve Yaşam Güvenliği Eğitimleri" gerçekleştirilmiştir.



Temel İlk Yardım Eğitimi

Osmaniye ve İskenderun Tesislerimizden 35 personelin katılımı ile "Temel İlk Yardım Eğitimi" gerçekleştirilmiş, eğitime katılan çalışanlarımız İlk Yardım Sertifikası almaya hak kazanmıştır.



6 Sigma Yeşil ve Kara Kuşak Eğitimi

Tosyalı Holding ve grup şirketlerimizden 105 çalışanın katılımı ile 6 Sigma Sarı Kuşak Eğitimleri gerçekleştirilmiştir.

AB Hibe Proje Hazırlama Eğitimi

Ar-Ge ekibimizden 21 kişinin katılımı ile "AB Hibe Proje Hazırlama" eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Oryantasyon Eğitim Programı

Grup şirketlerimizden 519 çalışanın katılımıyla “Oryantasyon Eğitim Programı” gerçekleştirilmiştir.



Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Eğitimi

Finans ekiplerimizden 10 çalışanın katılımıyla “Uluslararası Finansal Raporlama Standartları” eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Finans Eğitimi

Tosyalı-Toyo şirketimizden 12 yöneticimizin katılımıyla Finans Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

Ar-Ge ve İnovasyon Projeleri Geliştirme

Ar-Ge ekibimizden 22 kişinin katılımıyla “Ar-Ge ve İnovasyon Geliştirme” eğitimi gerçekleştirilmiştir.



Kalite Yönetim Sistemleri Eğitimleri

Tosyalı Holding ve grup şirketlerimizden 15 çalışanın katılımıyla ISO 14001, ISO 45001, ISO 9001 ve İç Tetkikçi Eğitimleri gerçekleştirilmiştir.



Beyaz Yaka Yetkinlik Gelişim Programı

Beyaz Yaka Yetkinlik Gelişim Programı kapsamında 64 kişinin katılımıyla;

- Ekip Çalışması ve İletişim
 - Başarı ve Sonuç Odaklılık
 - Planlama ve Organizasyon
 - Sürekli Gelişim ve Değişime Açıklık
- eğitimleri gerçekleştirilmiştir.





TOSYALI MUTFAK ATÖLYESİNDE Cupcake Yapımı

Tosyalı Mutfak Atölyemizde yemek, meze ve pastacılık üzerine gerçekleştirdiğimiz etkinliklerimizden 6. Grup Çalışmamızı **"Cupcake Etkinliği"** konseptiyle Tosyalı Toyo Yemekhanemizde gerçekleştirdik.

Etkinliğimizde hem yaratıcılığımızı konuşturduk hem de ekip ruhumuzu pekiştirdik. Lezzetli cupcake'lerimizi yaparken eğlenceli anılar da biriktirdik. Her bir cupcake, özveriyle ve takım çalışmasıyla hazırlandı!



ERASMUS ÖĞRENCİLERİNİN TOSYALI AKADEMİ ZİYARETİ

Belen Kaymakamlığı ile iş birliğimiz çerçevesinde, Erasmus öğrencilerini Tosyalı Akademî'de ağırladık.

Sürdürülebilirlik, geri dönüşüm, yenilikçi yüksek teknolojilerimiz üzerine gerçekleştirdiğimiz sunumla üretim tesislerimizdeki "Sürdürülebilirlik ve Yeşil Çelik" uygulamalarımız hakkında bilgiler verilen öğrenciler aynı zamanda VR gözlük ile fabrikalarımızı yakından gözlemleme fırsatı yakaladı.



TOSYALI ŞİRKETLERİ, FABRİKALARININ ÜRETİM PERFORMANSLARINI DÜNYA KLASMANINDAKİ GÖSTERGELERLE ÖLÇÜYOR VE İYİLEŞTİRİYOR

Demir çelik sektöründe üretim performansı ağırlıklı olarak ton üzerinden değerlendirilmektedir. Mutlaka kalite performansı ve makine/ekipmanların açık zamandaki çalışma başarıları gibi faktörler takip edilse de bir bütün olarak ele alınmasında ve iyileştirmelerin planlanmasında yetersiz kalılabilmektedir.

Geçmiş yıllarda bazı tesislerimiz için başlattığımız OEE performans ölçüm yaklaşımını artık bir kültür haline getirerek tüm tesislerimiz için major KPI (Anahtar Performans Göstergesi) olarak ele alıyoruz.

OEE nedir?

Kısaca açıklayacak olursak; bir üretim sürecinin etkinliğini izlemek, değerlendirmek ve geliştirmek için, yalın üretim aracı olarak kullanılan en iyi evrensel uygulamadır. Özellikle otomotiv ana sanayi, otomotiv yan sanayi, beyaz eşya, elektronik, lastik sektörü gibi alanlarda OEE ölçümlmeleri ve iyileştirmeleri önemli yer almaktadır.

OEE (Overall Equipment Effectiveness = Toplam Ekipman Etkinliği) olarak kısaltılmıştır. OEE bir üretim hattının, makinenin ya da ekipmanın üretim performansını sadece ton ya da adet gibi değerlere göre değil, kalite performansı açısından ilk seferde doğru üretim başarısı ile de değerlendirilmelidir. 2. Kalite olarak gerçekleşen üretimler ya da tamir gerektiren üretimler kalite performansını olumsuz etkileyen unsurlardır. Üretim performansı ise tesis yapısına bağlı olarak ürün bazında planlanan hız, tonaj gibi faktörlerle, gerçekleşen değerlerin orantılanmasıyla tespit edilmektedir. OEE hesaplamalarındaki üçüncü bir unsur ise, makine ya da ekipmanın açık süresi ile net çalışma süresi arasındaki orandır.

OEE'nin 3 ana bileşeni:

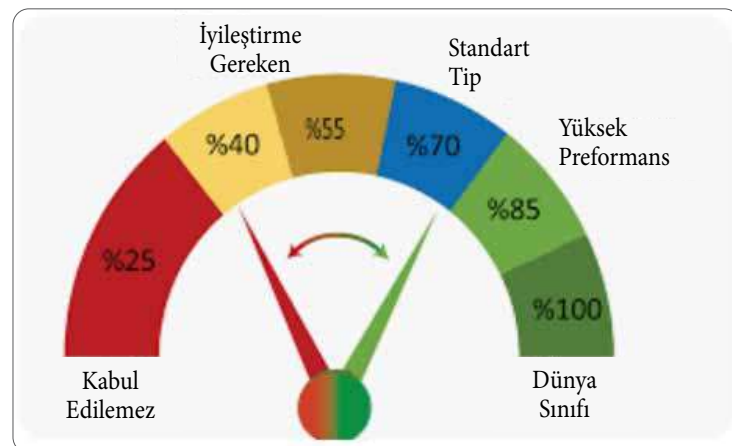
- **Availability (Kullanılabilirlik):** Makine çalışma süresinin planlı üretim süresine oranıdır.
- **Performance (Performans):** Gerçekleşen çalışma hızının makine teorik hızına oranıdır.
- **Quality (Kalite):** Toplam 1. Kalite ürünün toplam üretime oranıdır. İlk seferde doğru üretim esastır.

Örnek bir OEE Kokpiti:



Bu 3 değerın yüzdesel çarpımıyla OEE değeri tespit edilmektedir. Dünya klasmanında kabul görmüş değer %85'tir.

%85 OEE= %90 Kullanılabilirlik X %95 Performans X %99.9 Kalite olarak hesaplanmaktadır. Şirketlere ve tesis özelliklerine göre ulaşılacak %85 hedef değeri farklılık gösterebilir. %85 değeri yüksek bir performansı göstermektedir.



16 Büyük Kayıp Nedir?			
8 Büyük Ekipman Kaybı	5 İşgücü Kaybı	3 Malzeme/ Enerji Kayıpları	Diğer Kayıplar
1. Arıza	9. Yönetim Kayıpları	14. Enerji Kayıpları	+ Hatalı Kontrol Noktası
2. Ürün Dönüşü ve Ayar Kayıpları	10. Üretim Hareket Kayıpları	15. Ürün/ Malzeme Kayıpları	+ Bakım Giderleri Fazlalığı
3. Takım/Bıçak Değişimi Kayıpları	11. Hat Organizasyon Kayıpları	16. Ekipman (Jig, Kalıp, El Aleti vb.) Kayıpları	+ Kirlilik Kaynakları Varlığı
4. Hız Kayıpları	12. Lojistik Kayıplar	Kaizen Hedefi İsrafların Yok Edilmesi Her şeyin Kolaylaştırılması Sürekli Akışın Oluşturulması	+ Tertip - Düzen- Temizlik Yetersizliği
5. Küçük Duruşlar	13. Ölçme Ayar Kayıpları		+ Çevre - İş Güvenliği Yetersizliği
6. Hatalı Üretim ve Rework Kayıpları			
7. Başlangıç-Bitiş kayıpları			
8. Kapatma Kayıpları			
Ekipman Etkinliği	Operatör Çalışma verimi	Kaynakların etkin kullanımı	

Bu kapsamda Tosyalı bünyesinde yer alan tüm tesislerimize Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge Grup Başkanlığımız tarafından OEE Eğitimleri verilmiştir. Eğitimlere beyaz yakalı tüm çalışanlarımız katılmıştır. Özellikle; işletme, bakım, kalite ve üretim planlama departmanlarındaki çalışanlarımız bu eğitimde ön planda olmuşlardır.

OEE ölçümlerinin sağlıklı yapılabilmesi için makine ve ekipmanlardan duruş, kalite ve üretim verilerinin anlık olarak alınabilmesi esastır.

Tosyalı üretim tesislerimizdeki güçlü sistemsel IT mimarisi ve bu mimari içinde yer alan PLC-SCADA- SAP S/4 HANA, PSI gibi dijital platformlar ile bilgiler makine ve ekipmanlardan anlık olarak alınabilmektedir.

Vardiya esasına göre ya da günlük bazda ölçülen OEE değerleri için Asakai (her sabah yönetim takımlarınca gerçekleştirilen, iletişim ve aksiyon planlama toplantı sistemi) toplantılarında hedeflerle karşılaştırma ve iyileşmeye açık alanlar için aksiyon planlama çalışmaları gerçekleştirilmektedir.



Yalın Üretim felsefesi içerisinde yer alan 16 büyük ekipman kaybının keşfedilmesi ve çözüm üretilerek iyileştirilmesinde de OEE ölçümlmeleri büyük önem taşımaktadır.

Bu kapsamda yapılan çalışmalarla şirketlerimiz önemli kazanımlar elde etmektedir.

Tosyalı üretim tesisleri bu profesyonel yalın metodolojileri ile süreçlerinde operasyonel mükemmelliğe her geçen gün bir adım daha yaklaşmaktadır.

Ana hedefimiz, her zaman olduğu gibi stratejik iş ortağımız olan müşterilerimize en iyi hizmeti sunmaktır.

+ English
Français



Tosyali's investment in Libya has begun
L'investissement de Tosyali en Libye a commencé



Joint steel investment with Sonangol in Angola by Tosyali
Tosyali s'associe à Sonangol pour un investissement dans l'acier en Angola



Commitments fulfilled in Mecca Juranah ISWR-1 project
Engagements remplis dans le cadre du projet ISWR-1 de Mecque Juranah

Dear colleagues and stakeholders,

As we complete the third quarter of 2024, Tosyali Holding continues its operations on 3 continents with nearly 40 facilities and approximately 15,000 employees. In addition to Turkey, we have investments in Algeria, Senegal, Angola, Libya, and Spain and an annual production capacity of 12.5 million tons. As the largest pipe manufacturer in Europe, we won the "Rhine Water Pipeline" (RWTL) tender, one of the most important environmental transformation projects in Germany, with our Tosçelik Spiral Boru company. In conclusion, we achieved our growth and new investment targets in the first nine months of the year. We had a successful nine months both domestically and in exports. As Tosyali, our goal is to be among the world's top 20 steel producers within five years. We are taking firm steps towards this goal with new investments in North Africa and the Gulf countries, which we have recently focused on. For us, the most indispensable element of sustainable growth, which is our way of doing business, is our new investments. In particular, increasing our qualified green steel production capacity is our most critical issue.

In this direction, we are excited to be expanding our investments in the Mediterranean coast of Africa, which we identified and invested in as a priority investment geography years ago with great foresight. By focusing on qualified steel production in our investments in the region based on local production, we create a positive impact not only economically but also environmentally and socially with an approach that focuses on added value, employment, development, and welfare in the countries where we operate.

With our investment in Benghazi, Libya, we will further strengthen our sphere of influence in the Mediterranean basin, which we entered with Algeria. We will carry our know-how and competencies in qualified steel production to Benghazi, Libya, with this new complex, where we have completed the ground surveys and engineering works and where construction and assembly will begin in the coming days.

I sincerely believe that we will lead the transformation of Benghazi, Libya, into an ecosystem that produces high-quality and standardized products for the global steel industry by producing qualified green steel products with low carbon emissions with advanced technology, innovation, and R&D in the integrated facility we will establish. Within the scope of the investment project, the world's largest DRI facilities, with a total capacity of 8.1 million tons, will be established.



Tosyali Holding Chairmen of the Board of Directors
Fuat Tosyali

These facilities will use MIDREX Flexi DRI technology, also used in Tosyali's investments in Algeria. With this technology, the plant will also have the ability to operate on hydrogen, a clean energy source, and will be one of the world's leading production bases for green steel production. Investments will begin immediately for the first phase of the integrated iron and steel plant, which will consist of three phases, with a capacity of 2.7 million tons.

The plant to be established will provide HBI (Hot Briquetted Iron) for green steel not only for the nearby region but also for Europe while strengthening Tosyali's position as a global green steel producer. When this investment is completed, Tosyali will become the largest supplier of HBI in the international market, the key intermediate product most needed in the green transformation process. On the other hand, we are simultaneously cooperating with Sonangol, the oil company owned by the Republic of Angola, to establish an integrated iron and steel plant in Angola in addition to our existing iron ore investment. With this cooperation, we plan to reactivate iron ore mines in the Kassinga Region and then build a steel plant at the Sacomar Mining Terminal in Mocamedes, near the capital Luanda.

With our investments in green steel production, we are already ready for the EU Green Deal. We are one of the first companies in our industry to report on the Border Carbon Adjustment Mechanism with actual values and to share these low values with our customers. In the products we produce entirely from our own raw materials, we emit almost 50% less carbon than our competitors and the accepted industry standards for product-based emissions. In many of our facilities, we have received our EPD (Environmental Product Declaration) certificates, which show the carbon footprint, which is very important in green steel production in all product categories. We have certified that we are one of the producers with the lowest carbon footprint. We also started to offer our Tosyali V-Green brand, which consists of our certified green steel products, to our customers a while ago.

I would like to thank all my colleagues, business partners, and stakeholders who have been with us on this challenging path that we have been walking towards our goals with persistence, faith, R&D, high technology investments, and clean energy investments, and I wish us all to close the last quarter of the year with success.

Chers collègues et parties prenantes,

En cette période où nous avons achevé le troisième trimestre de l'année 2024, nous, en tant que Tosyali Holding, poursuivons nos activités sur 3 continents avec près de 40 installations et environ 15 000 employés. Outre la Turquie, nous réalisons des investissements en Algérie, au Sénégal, en Angola, en Libye et en Espagne et une capacité de production annuelle de 12,5 millions de tonnes. En tant que plus grand fabricant de tuyaux en Europe, nous avons remporté l'appel d'offres pour le "Canalisation d'eau du Rhin" (RWTL), l'un des plus importants projets de transformation environnementale en Allemagne, avec notre société Tosçelik Spiral Boru. En conclusion, nous avons atteint nos objectifs de croissance et de nouveaux investissements au cours des neuf premiers mois de l'année. Nous avons connu un semestre fructueux à la fois sur le plan national et à l'exportation.

En tant que Tosyali, notre objectif est de figurer parmi les 20 premiers producteurs d'acier au monde d'ici cinq ans. Nous avançons à grands pas vers cet objectif grâce à de nouveaux investissements en Afrique du Nord et dans les pays du Golfe, sur lesquels nous sommes récemment concentrés. Pour nous, l'élément le plus indispensable à une croissance durable, qui est notre façon de faire des affaires, ce sont nos nouveaux investissements. En particulier, l'augmentation de notre capacité de production d'acier vert de haute qualité est notre enjeu le plus crucial.

Dans cette optique, nous sommes ravis d'étendre jour après jour nos investissements sur la côte méditerranéenne de l'Afrique, que nous avons identifié et dans laquelle nous avons investi en tant que géographie d'investissement prioritaire il y a des années, avec une grande prévoyance. En nous concentrant sur la production d'acier qualifié dans nos investissements dans la région, basée sur la production locale, nous créons un impact positif non seulement économique, mais aussi environnemental et social, avec une compréhension qui crée de la valeur ajoutée, de l'emploi, du développement et du bien-être dans les pays où nous opérons. Nous allons renforcer encore notre sphère d'influence dans le bassin méditerranéen, où nous sommes entrés avec l'Algérie, avec notre investissement à Benghazi, en Libye. Nous apporterons notre savoir-faire et nos compétences en matière de production d'acier qualifié à Benghazi, en Libye, avec ce nouveau complexe, où nous avons achevé les études de sol et les travaux d'ingénierie et où la construction et l'assemblage commenceront dans les prochains jours. Je suis sincèrement convaincu que nous conduirons la transformation de Benghazi, en Libye, en un écosystème qui produit de la haute qualité et des normes élevées pour l'industrie sidérurgique mondiale en produisant de l'acier vert de haute qualité avec de faibles émissions de carbone grâce à une technologie avancée, à l'innovation et à la R&D dans l'installation intégrée que nous établirons. Dans le cadre du projet d'investissement, les plus grandes installations de

réduction directe du fer (DRI) au monde, avec une capacité totale de 8,1 millions de tonnes, seront établies. Ces installations utiliseront la technologie MIDREX Flexi DRI, qui est également utilisée dans les investissements de Tosyali en Algérie. Grâce à cette technologie, l'usine pourra également fonctionner à l'hydrogène, une source d'énergie propre, et sera l'une des principales bases de production d'acier vert au monde. Les investissements commenceront immédiatement pour la première phase de l'usine sidérurgique intégrée, qui comprendra trois phases, avec une capacité de 2,7 millions de tonnes.

L'installation à créer répondra aux besoins en HBI (fer briqueté à chaud) en acier vert pour l'Europe et dans les régions voisines, tout en renforçant la position de Tosyali en tant que producteur mondial d'acier vert. Lorsque cet investissement sera achevé, Tosyali deviendra le plus grand fournisseur international de HBI, un produit intermédiaire essentiel dans le processus de transformation verte.

Parallèlement, nous collaborons avec Sonangol, la compagnie pétrolière nationale de la République d'Angola, pour établir une usine sidérurgique intégrée en Angola, en plus de notre investissement actuel dans le minerai de fer. Dans le cadre de cette coopération, nous prévoyons de réactiver les mines de minerai de fer dans la région de Kassinga, puis de construire une usine sidérurgique au terminal minier de Sacomar à Mocamedes, près de la capitale Luanda.

Grâce à nos investissements dans la production d'acier vert, nous sommes déjà prêts pour le Pacte Vert de l'UE. Nous sommes l'une des premières entreprises de notre secteur à fournir des valeurs concrètes dans le cadre du Mécanisme d'Ajustement Carbone aux Frontières (MACF) et à partager ces faibles valeurs avec nos clients.

Pour les produits que nous fabriquons entièrement à partir de nos propres matières premières, nous émettons près de 50 % de carbone en moins par rapport à nos concurrents et aux valeurs acceptables en termes d'émissions. Dans plusieurs de nos installations, nous avons obtenu des certificats EPD (Déclaration Environnementale de Produit) indiquant l'empreinte carbone, ce qui est crucial pour la production d'acier vert dans toutes les catégories de produits. Nous avons ainsi certifié que nous sommes l'un des producteurs ayant l'empreinte carbone la plus faible. Nous avons également commencé à proposer notre marque Tosyali V-Green, qui comprend nos produits certifiés en acier vert, à nos clients il y a quelque temps.

Je tiens à remercier tous mes collègues, partenaires commerciaux et parties prenantes qui nous ont accompagnés sur ce chemin semé d'embûches que nous avons emprunté pour atteindre nos objectifs avec persévérance, foi, R&D, investissements dans les hautes technologies et les énergies propres. Je nous souhaite à tous de clôturer le dernier trimestre de l'année avec succès.



6-7

TOSYALI'S INVESTMENT IN LIBYA HAS BEGUN

Global green steel producer Tosyali continues its global expansion by expanding its investment geography across three continents, from Europe to Africa and Asia. In line with this strategy, Tosyali and Libya United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB) signed a brand new agreement to build the world's largest DRI plant in Benghazi, Libya.

Global green steel producer Tosyali, following its investments in Turkey, Algeria, Senegal, Angola, and Spain, has now started a new world-class steel investment in Benghazi, Libya. Continuing its worldwide growth by expanding its investment geography to three continents, Tosyali is further expanding its sphere of influence in the Mediterranean basin, which it entered with Algeria, with Benghazi, Libya.

Fuat Tosyali, Chairman of the Board of Directors of Tosyali Holding, who made statements after the ceremony, said: "We are excited to be expanding our investments on the Mediterranean coast of Africa, which we identified and invested in as a priority investment geography years ago with great foresight. By focusing on qualified steel production in our investments in the region based on local production, we create a positive impact not only economically but also environmentally and socially with an understanding that creates added value, employment, development, and welfare in the countries we operate. We will be very pleased to bring our know-how and competencies in qualified steel production to Benghazi, Libya, with this new complex, where we have completed the ground surveys and engineering works and where construction and assembly will begin in the coming days. I sincerely believe that we will lead the transformation of Benghazi, Libya, into an ecosystem that produces high-quality and standardized products for the world steel industry by producing qualified green steel products with low carbon emissions with advanced technology, innovation,

L'investissement de Tosyali en Libye a commencé

Le producteur mondial d'acier vert Tosyali poursuit sa croissance mondiale en étendant la géographie de ses investissements sur trois continents, de l'Europe à l'Afrique et à l'Asie. Conformément à cette stratégie, Tosyali et Libya United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB) ont signé un tout nouvel accord pour établir la plus grande usine de DRI au monde à Benghazi, en Libye.

Le producteur mondial d'acier vert Tosyali, après avoir investi en Turquie, en Algérie, au Sénégal, en Angola et en Espagne, vient de lancer un nouvel investissement dans l'acier à Benghazi, en Libye.

Poursuivant sa croissance mondiale en étendant la géographie de ses investissements à trois continents, Tosyali élargit encore sa sphère d'influence dans le bassin méditerranéen, où il est entré avec l'Algérie, par Benghazi, en Libye.

Fuat Tosyali, président du conseil d'administration de Tosyali Holding, qui s'est exprimé après la cérémonie, a déclaré: "Nous sommes ravis d'étendre nos investissements sur la côte méditerranéenne de l'Afrique, que nous avons identifiée il y a des années comme une priorité d'investissement. En nous concentrant sur la production d'acier de qualité dans nos investissements régionaux basés sur la production locale, nous créons un impact positif non seulement économique, mais également environnemental et social, en mettant l'accent sur l'emploi, le développement et le bien-être, ce qui ajoute de la valeur dans les pays où nous opérons. Nous serons très heureux d'apporter notre savoir-faire et notre expertise en matière de production d'acier qualifié à Benghazi, en Libye, avec ce nouveau complexe, pour lequel nous avons terminé les études de sol et les travaux d'ingénierie, et où la construction et l'assemblage commenceront dans les prochains jours. Je crois sincèrement qu'en produisant des produits sidérurgiques verts de haute qualité à faibles émissions de carbone grâce à des technologies avancées, à l'innovation et à la R&D, nous conduirons la transformation d'un écosystème de haute qualité à Benghazi, en Libye, vers l'industrie sidérurgique mondiale. Je souhaite que cet investissement soit bénéfique pour les deux entreprises et pour le pays ami et frère, la Libye."

Ahmed Gadalla, président du conseil d'administration de Libya United Steel Company for Iron and Steel



and R&D in the integrated facility we will establish. I wish this investment to be beneficial for both companies and our friendly and brotherly country, Libya."

Sharing his feelings and thoughts after the signing ceremony, Ahmed Gadalla, Chairman of the Board of Directors of Libya United Steel Company for Iron and Steel Industry (SULB), said: "We are happy and proud to take a very important step for the industrialization of Benghazi, Libya and the development of the steel industry by establishing a partnership with Tosyali, a global steel producer and pioneer of green steel on three continents. The signatures we have signed today will enable both groups to make a big move toward the future and will also bring Benghazi, Libya, and Turkey closer economically. This investment, which will enable Benghazi, Libya, to take its place as an important player in the world steel production league, will also have a special place in terms of green steel and decarbonization. I wish that this important global investment will be beneficial for both companies and the country with the signatures signed after the progress we have made in a short time for the partnership."

The world's largest DRI facility, with a total capacity of 8.1 million tons

With the agreement, the two companies joined forces and established a brand new company named Tosyali-SULB in Benghazi, Libya. The project to be realized by Tosyali-SULB includes a series of important investments that will contribute significantly to the development of the industry and iron and steel sector in Benghazi, Libya, and to employment. Within the scope of the investment project, the world's largest DRI plants, with a total capacity of 8.1 million tons, will be established. These plants will be equipped with MIDREX Flexi DRI technology, which is also used in Tosyali's investments in Algeria. With this technology, the plant will also have the ability to operate on hydrogen, a clean energy source, and will be one of the world's leading production bases for green steel production. Investments will begin immediately for the first phase of the integrated iron and steel plant, which will consist of three phases, with a capacity of 2.7 million tons. The plant will provide HBI (Hot Briquetted Iron) for green steel for both the nearby region and Europe while strengthening Tosyali's position as a global green steel producer.

Industry (SULB), a exprimé ses sentiments et réflexions après la cérémonie de signature: "Nous sommes heureux et fiers de franchir une étape importante pour l'industrialisation de Benghazi, en Libye, et pour le développement de l'industrie sidérurgique, en établissant un partenariat avec Tosyali, un producteur mondial d'acier et pionnier de l'acier vert sur trois continents. Les accords signés aujourd'hui permettront aux deux groupes de faire un grand pas vers l'avenir, tout en rapprochant Benghazi, la Libye et la Turquie sur le plan économique. Cet investissement, qui placera Benghazi, en Libye, comme acteur clé dans la ligue mondiale de la production d'acier, aura également une place importante en termes d'acier vert et de décarbonisation. Je souhaite que cet investissement mondial soit bénéfique pour les deux entreprises et pour le pays, avec des signatures apposées suite aux progrès réalisés dans ce partenariat en un temps court."

Les plus grandes installations DRI du monde avec une capacité totale de 8,1 millions de tonnes

Dans le cadre de cet accord, les deux entreprises ont uni leurs forces pour créer une nouvelle société nommée Tosyali-SULB à Benghazi, en Libye. Ce projet d'investissement de Tosyali-SULB comprend des investissements majeurs qui contribueront au développement de l'industrie et du secteur sidérurgique à Benghazi, en Libye, ainsi qu'à la création d'emplois. Le projet d'investissement inclut la création des plus grandes usines de DRI au monde, avec une capacité totale de 8,1 millions de tonnes. Ces usines seront dotées de la technologie MIDREX Flexi DRI, également utilisée dans les investissements de Tosyali en Algérie. Grâce à cette technologie, l'usine pourra fonctionner à l'hydrogène, une énergie propre, et deviendra l'une des principales bases de production d'acier vert au monde. Les investissements débiteront immédiatement pour la première phase de l'usine sidérurgique intégrée, qui comprendra trois phases et disposera d'une capacité de 2,7 millions de tonnes. L'usine fournira du HBI (Hot Briquetted Iron) pour l'acier vert, à la fois pour la région proche et pour l'Europe, renforçant ainsi la position de Tosyali en tant que producteur mondial d'acier vert. À la fin de cet investissement, Tosyali deviendra le plus grand fournisseur international de HBI, produit intermédiaire clé pour la transition verte.



8-9-10-11

**JOINT STEEL
INVESTMENT
WITH
SONANGOL IN
ANGOLA BY
TOSYALI**

**TOSYALI
S'ASSOCIE À
SONANGOL
POUR UN
INVESTISSEMENT
DANS L'ACIER
EN ANGOLA**

Tosyali's affiliate in Angola, Tosyali Iron & Steel Angola S.A. (TISA), will continue its journey more powerfully by adding Sonangol, the oil and gas company of the Republic of Angola, to its partnership structure within its ongoing investments in Angola. During the visit to Tosyali Demir Çelik İskenderun Plant by Diamantino Pedro Azevedo, Minister of Mineral Resources, Petroleum and Gas of the Republic of Angola and the accompanying delegation, Tosyali Iron & Steel Angola announced that with this new structure, Tosyali Iron & Steel Angola plans to further expand the scope of its existing iron ore investment and establish an integrated iron and steel plant.

Tosyali, which has attracted attention due to its investments in Turkey, Algeria, Libya, Senegal, Angola, and Spain, has announced its intention to further increase its investments in Africa with a new cooperation (partnership) in Angola.

Following the visit to the plant, another positive announcement was made: Tosyali Iron & Steel Angola and Sonangol will collaborate to establish an integrated iron and steel plant, in addition to the current investment in iron ore. This project includes the reactivation of iron ore mines in the Kassinga region and the establishment of a steel plant at the Sacomar Mining Terminal in Mocâmedes, southwest of the capital Luanda. Fuat Tosyali, Chairman of Tosyali Holding, stated: "We are pleased to welcome the Minister and his delegation to our Tosyali Demir Çelik İskenderun plant, recognized as a center for green steel production in Turkey. We reaffirmed our confidence in Angola and our support for the country's strategy to diversify its economy by focusing on the steel industry and mining. We hope that this new partnership structure will be beneficial for both of our countries."

Tosyali continues its investment in the Kassinga region, which hosts Angola's largest iron ore reserves, with the goal of operating these mines. The company aims to reach an annual iron ore processing capacity of 10 million tons in several phases, thanks to this project, which has 2 billion tons of reserves. The new steel mill, scheduled for completion by 2027, will form a fully integrated industrial complex covering the entire value chain, from extraction to production. This project aims to promote industrial investments in Angola and to diversify the local economy beyond the oil and gas sectors.

La filiale de Tosyali en Angola, Tosyali Iron & Steel Angola S.A. (TISA), renforce son engagement en s'associant avec Sonangol, la compagnie pétrolière et gazière de la République d'Angola, dans le cadre de ses investissements en cours dans le pays. Lors de la visite de l'usine Tosyali Demir Çelik İskenderun par Diamantino Pedro Azevedo, ministre angolais des Ressources Minérales, du Pétrole et du Gaz de la République d'Angola, accompagné d'une délégation, Tosyali Iron & Steel Angola a annoncé qu'avec cette nouvelle structure, elle envisage d'élargir ses investissements dans le minerai de fer et de construire une usine intégrée de fer et d'acier.

Tosyali, qui attire l'attention grâce à ses investissements en Turquie, en Algérie, en Libye, au Sénégal, en Angola et en Espagne, a déclaré son intention d'accroître ses investissements en Afrique avec cette nouvelle coopération (partenariat) en Angola.

À l'issue de la visite de l'usine, une autre annonce positive a été faite: la collaboration entre Tosyali Iron & Steel Angola et Sonangol pour établir une usine intégrée de fer et d'acier, en complément de l'investissement actuel dans le minerai de fer. Ce projet inclut la réactivation des mines de minerai de fer dans la région de Kassinga et l'implantation d'une usine sidérurgique au terminal minier de Sacomar à Moçâmedes, au sud-ouest de la capitale Luanda. Fuat Tosyali, président de Tosyali Holding, a déclaré: "Nous sommes ravis d'accueillir le ministre et sa délégation dans notre usine Tosyali Demir Çelik İskenderun, reconnue comme un centre de production d'acier vert en Turquie. Nous avons réaffirmé notre confiance en l'Angola et notre soutien à la stratégie du pays visant à diversifier son économie en mettant l'accent sur la sidérurgie et l'exploitation minière. Nous souhaitons que cette nouvelle structure de partenariat soit bénéfique pour nos deux pays."

Tosyali poursuit son investissement dans la région de Kassinga, qui abrite les plus grandes réserves de minerai de fer d'Angola, avec pour objectif d'exploiter ces mines. La société vise une capacité annuelle de traitement de 10 millions de tonnes de minerai de fer, en plusieurs phases, grâce à ce projet qui dispose de 2 milliards de tonnes de réserves. La nouvelle aciérie, dont l'achèvement est prévu pour 2027, formera un complexe industriel entièrement intégré, couvrant toute la chaîne de valeur, de l'extraction à la production. Ce projet vise à favoriser les investissements industriels en Angola et à diversifier l'économie locale au-delà des secteurs pétrolier et gazier.



Commitments Fulfilled in Mecca Juranah ISWR-1 Project

Tosçelik, Europe's largest pipe manufacturer operating under Tostyalı, Türkiye's global steel producer, has achieved a new success as the pipe supplier of the first phase of the Juranah Independent Strategic Water Reservoir Project (Juranah ISWR-1), the construction of which was undertaken by Mapa Group. Within the scope of the project that will meet the water needs of Mecca, Tosçelik produced and delivered all of the pipes needed in the twin pipelines of 3.5 kilometers each, with a total length of 7 kilometers.

Engagements Remplis Dans le Cadre du Projet ISWR-1 de Mecque Juranah

Tosçelik, le plus grand fabricant de tuyaux d'Europe, opérant au sein de Tostyalı, le producteur mondial d'acier de la Turquie, a remporté un nouveau succès en tant que fournisseur de tuyaux pour la première phase du projet de réservoir d'eau stratégique indépendant de Juranah (Juranah ISWR-1), dont la construction a été réalisée par Mapa Group. Dans le cadre de ce projet, qui répondra aux besoins en eau de la ville sainte de La Mecque, Tosçelik a produit et livré tous les tuyaux nécessaires aux deux canalisations de 3,5 kilomètres chacune, pour un total de 7 kilomètres.

Tosyalı, Türkiye's global steel producer, continues to make a name for itself with projects all over the world through its successful companies. Tosçelik, Europe's largest pipe manufacturer operating under Tosyalı, added a new one to its achievements abroad as the pipe supplier of the first phase of the Juranah Independent Strategic Water Reservoir Project (Juranah ISWR-1), the construction of which was undertaken by Mapa Group.

Within the scope of the Juranah ISWR-1 Project, which was implemented by SWPC (Saudi Water Partnership Company), one of the state companies of Saudi Arabia, and undertaken by Mapa Group, Tosçelik produced and delivered all of the pipes needed in the twin pipelines of 3.5 kilometers each, with a total length of 7 kilometers.

The Juranah ISWR-1 Project is being realized with the active participation of the private sector in the development of basic water infrastructure in the Kingdom of Saudi Arabia under the build-operate-transfer model. The project is planned to improve water supply chains and reduce the burden on installed lines. The entire project, which is being developed to better serve the people of Mecca as well as Hajj and Umrah pilgrims, is planned to be fully operational in the first quarter of 2027. With a capacity of 2.5 million cubic meters and a pipeline length of 7 kilometers, the project will meet the entire drinking water needs of Mecca.

The concession for the Juranah ISWR Project, which marks an important milestone as the first of its kind in Saudi Arabia to include private sector participation, will last for 30 years, and the private sector will directly invest SAR 1.5 billion in the project.

Tosçelik Spiral Boru, which provided the pipe supply for the first phase of the project, had recently become the pipe supplier of the "Rhine Water Transport Pipeline" (RWTL) Project, one of the most important environmental transformation projects in Germany.

Tosyalı, producteur mondial d'acier de la Turquie, continue de renforcer sa réputation internationale grâce à ses entreprises performantes, qui mènent des projets à travers le monde. Tosçelik, le plus grand fabricant de tuyaux d'Europe opérant sous l'égide de Tostyalı, a ajouté ce nouveau projet à ses réalisations internationales en tant que fournisseur de tuyaux pour la première phase du projet de réservoir d'eau stratégique indépendant de Juranah (Juranah ISWR-1), dont la construction est assurée par le groupe Mapa.

Le projet Juranah ISWR-1, mis en œuvre par SWPC (Saudi Water Partnership Company), l'une des entreprises publiques Saoudiennes, et entrepris par le groupe Mapa, a vu Tosçelik produire et livrer tous les tuyaux nécessaires aux deux canalisations de 3,5 kilomètres, soit une longueur totale de 7 kilomètres.

Le projet Juranah ISWR-1 s'inscrit dans le cadre du modèle de partenariat construction-exploitation-transfert du Royaume d'Arabie Saoudite, permettant une participation active du secteur privé dans le développement de l'infrastructure de base de l'eau. Il vise à améliorer les chaînes d'approvisionnement en eau et à réduire la charge des lignes installées. L'ensemble du projet, développé pour mieux servir les habitants de la Mecque ainsi que les visiteurs du Hadj et de la Omra, devrait être opérationnel au premier trimestre 2027. Avec une capacité de 2,5 millions de mètres cubes et un réseau de tuyaux de 7 kilomètres, il répondra à tous les besoins en eau potable de la ville.

La concession du projet Juranah ISWR, qui marque une étape importante en tant que premier projet de ce type en Arabie Saoudite impliquant une participation du secteur privé, s'étendra sur 30 ans, avec un investissement direct du secteur privé de 1,5 milliard de riyals saoudiens (SAR).

Récemment, Tosçelik Spiral Boru, qui a fourni les tuyaux pour la première phase du projet, est également devenu le fournisseur de tuyaux pour le projet "Rhine Water Pipeline" (RWTL), l'un des plus importants projets de transformation environnementale en Allemagne.





SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI

Çelik bugün hayatın içinde, yarın değişim ve dönüşümün en önünde, gelecekte de hayatın merkezinde olacak.

Yeşil Çelikte Lider, Geleceğe Değer

- 🚩 Türkiye'nin en düşük karbon ayak izine sahip çelik üreticisi
- 🚩 Döngüsel ekonomide dünya devleri ile ortaklık
- 🚩 Sürdürülebilirlik odaklı AR-GE projeleri ve yatırımlar
- 🚩 Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımında çelik endüstrisinde lider



TOSYALI HOLDİNG



HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI

Tosyalı Holding A.Ş.	Fatma Nur Gül	K	Parla	21.08.2024
Tosyalı Holding A.Ş.	Buket Vergili	K	İpek Duru	31.07.2024
Tosyalı Holding A.Ş.	Mehmet Mücahit Gaser	K	Hafsa Mina	27.08.2024
Tosyalı Holding A.Ş.	Mustafa Kolağası	K	Mihri Ada	05.07.2024
Spiral Boru A.Ş.	Mehmet Ünal	K	Elif Ebrar	29.06.2024
Spiral Boru A.Ş.	Metin Bulgan	K	Eylül	09.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Bestami Altınsoy	K	Buğlem Eda	07.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Emrah Ak	K	Azra Duru	06.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Hasan Kayış	K	Eliz	19.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Liman Tesisleri	Temuçin Ergen	K	Aden Selay	15.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Liman Tesisleri	Remzi Aksoy	K	Sare	12.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Abdulkadir Ağyar	K	Ayla	04.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Mert Korkmaz	K	Mihra Duru	04.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Orhan Çiğit	K	Feride Defne	09.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Furkan Sakin	K	Güzide Neva	23.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Mehmet Çalık	K	Asel Defne	22.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Mehmet Akif Kahraman	K	Zeynep Afra	07.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Ali Taze	K	Asel	25.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Hüseyin Görenli	K	Hülya Melek	26.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	İsmet Çakır	K	Arya	31.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Savaş Şanal	K	Fatma Nur	13.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Volkan Gemci	K	Ayşe Lina	02.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Yasin Derin	K	Kumsal Lina Derin	05.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Orhan Demiröz	K	Ada Lina	08.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Hasan Çetin	K	Minel Ada	12.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Ferhat Çoban	K	Efnan	27.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	İdris Macık	K	Hazal Ecem	30.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Berat Algül	K	Almila Ecem	16.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Sezer Zübarioğlu	K	İlay	30.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ömer Faruk Kılınç	K	Elif	16.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Yusuf Algan	K	Ecrin	30.07.2024



HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI

Spiral Boru A.Ş.	Yunus Işık	E	Nuri Alparslan	28.06.2024
Spiral Boru A.Ş.	Mehmet Çınar	E	Yusuf	12.07.2024
Spiral Boru A.Ş.	Serkan Erdoğan	E	Ali Alper	27.08.2024
Spiral Boru A.Ş.	Emre Kanarya	E	Hazar Kanarya	31.08.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Hacı Ahmet Ateş	E	Akif	24.07.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Ahmet Ünal	E	Özcan	31.07.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Sefer Kural	E	Ekin Ahmet	20.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Kadir Avlar	E	Uraz	05.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Eray Yaman	E	Oğuzhan	31.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Liman Tesisleri	Yakup Nalbantoğlu	E	Alparslan	10.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Hanifi Kınalı	E	Ahmet Buğra	11.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Cemal Karatosun	E	Yavuz Selim	19.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Gazi Osman Umde	E	Ertuğrul	30.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Fahrettin Görmez	E	Alparslan	30.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Hamit Şimşek	E	Ahmet Çağan	01.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Muhammet Kılıç	E	Tuğrul Selim	08.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Ali Haznedaroğlu	E	Samet Efe	18.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Mehmet Umut Atalan	E	Cafer Barlas	25.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Necmi Arslan	E	Abit Eymen	01.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Tesisi	Mehmet Tural	E	Ali Asaf	02.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Muhammet Balta	E	Mehmet Aras	01.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Şafak İletmiş	E	Umut	14.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Fahri Akdemir	E	Efe	05.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Adem Uçan	E	Kadir Efe	29.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Batuhan Duran	E	Yağız Eymen	01.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Seyyit Hamza Düz	E	Ayaz	01.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Halil Dike	E	Yusuf	09.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Mehmet Erdem Okur	E	Demir	20.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Hakan Doğan	E	Gökтуğ	08.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Serkan Gültekin	E	Gökтуğ	05.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Abdülkerim Korkoca	E	Abdulsamet	09.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Menaf Türk	E	Muhammed Salih	19.07.2024



HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI

Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İbrahim Şen	K	Zerda	10.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Çenet	K	Zümra Saadet	05.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Hasan Avlar	K	Öykü	04.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Sultan Mehmet Arı	K	Defne Dalya	29.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mahmut Solmaz	K	Ömür Arya	04.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İsmail Çelik	K	Hiranur	26.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Nuri Avcı	K	Melike	09.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mustafa Şen	K	Büşra Asiye	31.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Erhan Sarı	K	Hatice Kübra	16.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ercan Gürel	K	Aden Mira	21.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ümit Kiren	K	Belis Kiren	26.08.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Eyüp Yücel	K	Sıla	18.07.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Halis Hişman	K	Eslem	19.08.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Çağrı Akkuş	K	Masal	20.08.2024



HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI

Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ahmet Yıldırım	E	Yağız Veli	22.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Erkan Yurdusev	E	Aziz Göktuğ	14.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Murat Aydın	E	Mehmet	09.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Yanmaz	E	Eyüphan	12.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Osman Kaynar	E	Mustafa Umut	15.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Enis Özkan	E	Eymen Ege	15.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Cihangir Furkan Salgın	E	Miran Ege	20.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İbrahim Tut	E	Mehmet Aytuğ	15.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mustafa Çelik	E	Yusuf Eren	29.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Cumali Selçuk	E	Kerem	05.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ali Sayınbaş	E	Burak	05.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Murat Can Çaylaklı	E	Barlas	09.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Bozdoğan	E	Günalp	07.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Keleş	E	Yusuf	18.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Anıl Akyol	E	Yaman	08.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Murat Kaya	E	Göktuğ Kerem	28.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Cihangir Yıldırım	E	Atlas	15.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mustafa Bilgin	E	Egemen	06.09.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Murat Can Baştan	E	Ayaz	27.08.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Erdal Durusoy	E	Muhammed Miraç	13.08.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Ümit Dönmez	E	Mehmet	06.09.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	İsmail Çelik	E	Ensar Ali	13.08.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Umut Çetin	E	Mete	04.09.2024



MURADINA ERENLER

Tosyalı Holding A.Ş.	Hamza Coşkun - Sevgi Cansu	07.2024
Tosyalı Holding A.Ş.	Şeyma Timurkazzık- Melikşah Tank	07.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	İsmail Güler - İkbal Güler	07.05.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	Özge Demir - Yusuf Ertuğan	27.07.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	Emrehan Hayta - İpek Hayta	01.08.2024
Spiral Boru Üretim A.Ş.	Ali Can Eryiğit - İrem Eryiğit	08.09.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Oğuzhan Çeler - İlayda Çeler	06.07.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Gözenur Bölükbaşı Soylu - Mert Soylu	03.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Mehmet Çam - Birgül Çam	11.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Halil Sarp - Kübra Sarp	29.08.2024
Tosyalı Demir Çelik Liman Tesisleri	Mehmet Fatih Asma - Nesrin Asma	08.2024
Tosyalı Demir Çelik Liman Tesisleri	Ramazan Alıç - Sedef Alıç	08.2024
Tosyalı Demir Çelik Liman Tesisleri	Metin Halk - Seval Halk	09.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Yatırım	Sadık Okan Özyalçın - Buket Nur Özyalçın	26.08.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Yatırım	Yücel Kılınç - Seher Kılınç	14.07.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Yatırım	Fatih Anıl - Fatma Burcu Anıl	01.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Yasin İliden - Şadiye İliden	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hacı Ahmet Sezik - Melike Merve Sezik	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mehmet Remzi Coşkun - Ayşenur Coşkun	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Atakan Büyük - Nilay Büyük	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hasan Çoklu - Hülya Çoklu	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Önder Dalga - Sinem Dalga	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Oğuzhan Gülmez - Rabia Gülmez	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Kadir Diler - Nermin Diler	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ebubekir Bütün - Selin Bütün	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hasan Alp Gök - Duygu Gök	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Bahadır Yağan - Eslem Yağan	07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Oğuzhan Köleoğlu - Güllü Köleoğlu	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Yunus Emre Çetin - Rabia Nur Çetin	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ahmet Dinç - Dua Dinç	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mehmet Demir - Özlem Demir	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hasan Koyuncu - Beyzanur Koyuncu	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Cengizhan Özay - Şuheda Özay	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ali Mengene - Dilşah Mengene	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Uğur Öztürk - Elif Öztürk	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mustafa Güzel - Fatoş Güzel	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Cuma Ali Çalışmış - Şeyma Çalışmış	08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Muhammed Batuhan Gökkan - Melisa Gökkan	09.2024



MURADINA ERENLER

Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ahmet Mağaralı - Ebru Sena	09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Muhammed Yiğit Zobu - Sultan Fatıma	09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Kamil Tekerek 2- Nihal Döndü	09.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Efe Hazar Ergenekon - Neslihan Aydın	05.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Halit Şahin - Özlem Kalkanlı	06.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	İbrahim Gök - Nursena Hayriye	22.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Can Berkan Gökpinar - Simay Demir	03.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Selçuk Tülü - Hande Ekicioğlu	22.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Eren Sarı - Elif Akçeşme	01.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Ferhat Döndü - Öznur Bağatur	01.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Hüseyin Hüsni Çolak - Nafiye Arsakay	23.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Eshabil Tıraş - Esmâ Döne Ergen	17.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Mehmet Akca - Jale Sandal	10.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Tesisi	Murtaza Sezik - Sibel Mor	07.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Oktay Tutan - Zehranur Tutan	16.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Ekiz - Beyza Ekiz	25.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Oğuzhan Şihlar - Hatice Şihlar	22.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Ali Uzun - Safiye Uzun	18.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Ekrem Soyduvan - Beyza Soyduvan	01.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Nurettin Ersin Bağrıyanık - Begüm Bağrıyanık	17.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Hasan Emre Kılıç - Elif Kılıç	18.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Halil Mert Aksay - Tuğçe Aksay	11.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mehmet Özdil - İlayda Özdil	18.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Halil Özdemir - Büşra Özdemir	08.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ertan Özgüven - Ümrân Özgüven	22.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Abdulsamet Yener - Simge Yener	26.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Vedat Biçen - Birsan Biçen	19.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Adem Kundakcı - Ayşe Kundakcı	21.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Cahit Enes Töre - Simay Töre	22.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Yasin Dalkılıç - Ayşe Dalkılıç	05.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Bekir Soylu - Mıhrıban Soylu	16.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Bedriye Uçan - Hakan Doğru	04.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Umut Akgün - Beyza Nur Yılmaz	07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Enes Kurt - Meryem Kurt	01.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Furkan Ay - Yonca Ay	18.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İbrahim Artı - Emine Artı	05.09.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Çağrı Eymen Karataş - Tuğba Akçay	02.07.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Mehmet Döver - Gizem Dönmezer	19.09.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Kemal Çil - Emine Çil	11.07.2024



KAYIPLARIMIZ

Tosyalı Holding A.Ş.	Sibel Selçuk'un değerli babası Celalettin Aysan	14.08.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Barış Erdoğan'ın değerli babası Durmuş Erdoğan	14.08.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Mustafa Çilek'in değerli babası Ahmet Çilek	12.08.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Gökhan İpek'in değerli babası Bekir İpek	23.07.2024
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Muhittin Gedik'in değerli babası Mehmet Ali Gedik	12.08.2024
Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.	Halil İbrahim Güler'in değerli babası Mehmet Güler	11.08.2024
Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.	Uğur Özkan'ın değerli annesi Rabiye Özkan	30.07.2024
Tosyalı Demir Çelik Filmaşın Tesisi	Mehmet Dalga'nın değerli babası Halil Dalga	09.09.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	İbrahim Hozulu'nun değerli babası Abdulhalik Hozulu	29.07.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Kürşat Aksoy'un değerli babası Mustafa Aksoy	02.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Çelik Üretim Tesisi	Mücahit Gücük'ün değerli babası Turgay Gücük	04.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mustafa Haphap'ın değerli babası Mehmet Ali Haphap	06.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Raci Kirbi'nin değerli annesi Fehime Kirbi	07.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Halil İbrahim Parlak'ın değerli annesi Pakize Parlak	29.08.2024
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Veli Yılmaz'ın değerli babası Mehmet Yılmaz	07.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Yusuf Kırkaç'ın değerli babası Günşüray Kırkaç	09.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Ahmet Gündoğdu'nun değerli annesi Fatma Gündoğdu	23.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Osman Köksal'ın değerli babası Ali Köksal	20.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Erhan Daldal'ın değerli babası Enver Daldal	03.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Ömer Kirbi'nin değerli annesi Fehime Kirbi	07.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Ömer Ergin'in değerli babası Ahmet Bülent Ergin	18.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Zabit İşleyen'in değerli babası Reşat İşleyen	02.08.2024



KAYIPLARIMIZ

Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Ahmet Ay'ın değerli babası Teyfik Ay	06.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Gökhan Elmas'ın değerli babası Hacı Faruk	22.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Erkan Değer'in değerli annesi Şükran Değer	10.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi :	Fatih Maraş'ın değerli annesi Arzu Maraş	13.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Soner Taşkın'ın değerli babası Hasan Taşkın	03.07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mehmet Kılıç'ın değerli ağabeyi Yusuf Aslan Kılıç	15.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Reşit Yıldızhan'ın değerli babası Nurittin Yıldızhan	20.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Ömer Kura'nın değerli annesi Sebiha Kura	23.09.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mustafa Uçar'ın değerli annesi Kımat Uçar	07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Erdal Şekeroğlu'nun değerli babası Hanifi Şekeroğlu	07.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Süleyman Işık'ın değerli babası Cemal Işık	23.08.2024
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Osman Öğüt'ün değerli ağabeyi Arif Toprak	23.07.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Halit Dalga'nın değerli babası Mehmet Dalga	09.09.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Soner Çetin'in değerli annesi Meryem Çetin	04.09.2024
Tosyalı Harsco A.Ş.	Cengiz Kurtulan'ın değerli babası Ahmet Kurtulan	04.09.2024
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	İsmet Bilal Dağ'ın değerli annesi...	25.07.2024

Yüksek Teknolojili
Üretim ve Kalite
Standartlarıyla
Dünyanın Tercihi

- ❖ Türkiye'nin En Büyük Japon Ortaklı 2. Şirketi
- ❖ 1 Milyon Ton Haddeme Kapasitesi
- ❖ Geniş Ürün Yelpazesi
- ❖ Uluslararası Kalite Standartları
- ❖ 70'den Fazla Ülkeye İhracat
- ❖ Çevreci Üretim

 **TOSYALI**
V-GREEN®
VISION GREEN



Tosyalı V-Green ile daha yeşil, sürdürülebilir bir geleceğe...

Yeşil çelik vizyonumuz Tosyalı V-Green ile yeşil çelik üretiminde en yüksek verimlilikle en düşük karbon ayak iziyle, dünyanın önde gelen sürdürülebilir yeşil çelik üreticisi olmayı hedefliyoruz. Çünkü bugünden yarınlar için çalışıyoruz.

TOSYALI
V-GREEN®
VISION GREEN

TOSYALI
holding *haber*
Temmuz-Eylül 2024 | Sayı 42

+ English · Français

Türkiye'nin Global Çelik Üreticisi
Le Producteur Global D'acier de la Turquie
Global Steel Producer of Turkey

www.tosyaliholding.com.tr
info@tosyaliholding.com.tr



TOSYALI V-GREEN
İzlemek için
kare kodu okutun