



TOSYALI

holding*haber*

Ekim-Aralık 2023 | Sayı 39

+ English • Français

Türkiye'nin Global Çelik Üreticisi
Le Producteur Global D'acier de la Turquie
Global Steel Producer of Turkey

Yeşil
Dönüşüm

Çelik
Dönüşürse
Hayat Dönüşür

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR DÜNYA İÇİN



#YeşilÇelikÇözümleri

İNSANA YATIRIM
DÜNYAYA YATIRIM
GELECEĞE YATIRIM



TOSYALI HOLDİNG

www.tosyaliholding.com.tr





NitelikliÇelikÜretimi

QualifiedSteelProduction

Productiond'AcierQualifié





TOSYALI HOLDİNG

KÜNYE



Dergimizin diğer sayılarını
incelemek için
kare kodu okutun

Sayfayı Ziyaret Et

İmtiyaz Sahibi
TOSYALI Holding Adına
Serkan Tosyalı

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Tosyalı Holding Kurumsal İletişim Müdürü
Handan Düzgün

Yönetim Yeri
Tosyalı Holding
Sarıseki Organize Sanayi Bölgesi
İskenderun - HATAY
Tel: 326 656 2890
Fax: 326 656 1200

www.tosyaliholding.com.tr
info@tosyaliholding.com.tr



Yapım Ajansı

atölye
KURUMSAL YAYINCILIK

Tahran Cad. No:9/8
Kavaklıdere / ANKARA
Tel: 0533 656 1366
ajansala@gmail.com

Baskı
Ankara Özgür Matbaacılık Basım Yayın
Dağ. San. Tic. A.Ş.
Ostim OSB 1250 Cad. No:24
Y.Mahalle / ANKARA
Tel: 507 923 9099

Yayın Türü
Yaygın Süreli Yayın

Yayın Periyodu
Üç ayda bir yayımlanır

Basım Tarihi
20.02.2024



6



10



16



22



24

Tosyalı Holding Yeşil Çelik Üretimi İle Büyümeye Devam Ediyor ►► 6

Yeşil Dönüşümle Pazar Payımızı Artıracağız ►► 8

İyi Şirket Olmanın Sırları Nelerdir? ►► 10

Sürdürülebilirlik ►► 12

En Temiz Yeşil Çelik Üretimi ►► 14

Yeşil Çelikte Lider: Tosyalı ►► 16

Temiz Enerji Yatırımları ►► 17

İnsan Kaynaklarında Yeni Uygulamalar ►► 18

Fosil Yakıtların Kullanılmadığı Enerji Yönetim Sistemi ►► 20

İstihdam - Katma Değerli Ürün İhracatı - Temiz Enerji Yatırımları ►► 21

Resesyona Girilse de Kalıcı Olmayacağını Düşünüyoruz ►► 22

Yapay Zekâ Algoritmalarıyla Görev Yapan Robotik Süreç Otomasyonu Çalışmalarımız Devam Ediyor ►► 24

Firmalarımızı Haksız Rekabete Karşı Korumamız Gerekıyor ►► 26

Tosyalı Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi ►► 28

Tosyalı Holding İş Ortakları Antalya'da Buluştu ►► 32

Tosyalı İskenderun Engelliler Spor Kulübü
Mahmut Kemal Okur'a Emanet ►► 52

Sürdürülebilir Proaktif İş Sağlığı Ve Güvenliği ►► 54

İnsan Kaynakları ►► 64

+ English - Français ►► 70

Tosyalı Holding: Doğum-Evlilik-Vefat ►► 86



eğerli çalışma arkadaşlarım
ve kıymetli paydaşlarımız,

Hep birlikte çalıştı-
için fayda sağlayan
daha geride bırakarak
bir yıla giriyor olmanın

Geride bıraktığımız yıl
ve şubat ayında ülke-
etkileyen deprem fe-
kolay bir yıl olmadı.
sektörünün de yo-
ği olumsuz koşullara
olarak işlerimizin
ma konusundaki
şarılı bir yılı daha
yatırımlarla
miz ihracat
koşulla-

ğımız, ülkemiz ve dünya
işler ürettiğimiz bir yılı
yepyeni umutlarla, yeni
heyecanını yaşıyoruz.

zorlayıcı küresel koşullar
mizin 11 ilini derinden
laketi sebebiyle hiç de
Dünyada demir-çelik
ğün bir şekilde etkilendi-
rağmen Tosyalı Holding
sürdürülebilirliğini sağla-
kararlılığımız sayesinde ba-
geride bıraktık. Yaptığımız
her geçen gün genişlettiği-
coğrafyamızla değişken küresel
ra rağmen toplam satışlarımızı
miktar olarak artırırken, toplam ciro-
muz da korumayı başardık.

Yüzü her zaman geleceğe bakan bir topluluk
olarak 2024 bizim için dünyanın en büyük 30 demir-çe-
lik üreticisinden biri olma hedefimiz yolundaki en önemli
dönemeçlerden biri olacak. Bugün bu hedefi destekleyen,
dünyada sayılı şirketin yapabildiği birçok ilki ve yeniliği başa-
rılmış bir şirket olarak her güne bir yenilikle uyanmaya devam
ediyoruz ve bu önümüzdeki yılda da çok daha yüksek bir
enerjiyle devam edeceğiz.

Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan ve depre-
min tam göbeğinde yer alan İskenderun'daki Tosyalı Demir
Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak iki Quantum
ocağından ilkinde üretime başlamış durumdayız. Tosyalı
Demir Çelik Sarıseki ile 500'e yakın farklı kalitede ve ebatla
yeni ürünü portföyümüze katarak önemli bir rekabet avan-
tajı yakaladık. Özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde
kullanılan nitelikli çelik ürünleri konusunda Tosyalı olarak çok
önemli bir aşama kaydetmiş olduk.

İç pazarda Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisinin katkısıyla gelen talepleri güçlü bir şekilde karşılayacak, Türkiye'nin 4 milyon ton yassı çelik ithalatını ortadan kaldıracak ve katma değerli ihracat konusunda Türkiye'nin örnek tesislerinden biri olurken, tüm dünyada da yakından takip edilen üreticilerden biri haline geleceğiz. Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisimizden ilk ihracatımızı Cezayir'e gerçekleştirdik ve elbette 2024'te bunun devamı gelecek. Buradan aldığımız güçle önümüzdeki yıl ihracat coğrafyamızı daha da genişleteceğiz. Önümüzdeki dönemde nitelikli ve yeşil çelik ürünlerimizle AB, ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye'ye komşu bölgelerin pazarlarında çok daha güçlü bir şekilde yer alacağız. Son dönemde odaklandığımız Körfez Bölgesi ülkelerine ihracat imkanlarını genişletirken aynı zamanda bu bölgedeki ülkelerde yeni yatırım fırsatlarını kovalıyoruz. Özellikle pandemi döneminde Cezayir'deki üretim kompleksimizin katkısıyla değerini çok daha iyi anladığımız, "yerinde üretim" için pazar ve ülke araştırmalarımıza 2024'te daha da ağırlık vereceğiz.

İnanıyorum ki geleceğe yönelmiş yatırımlarımız bizi dünyanın lider şirketleri arasına taşıyacak. 5 Etaplı Tosyalı Algerie'nin 4. aşamasını oluşturan yatırımlarla birlikte tesisimiz artık bizim için çok daha stratejik bir üretim kompleksine dönüşmeye başladı. Yeni bir DRI tesisi ve önünde 4 milyon ton/yıl kapasite ile yassı çelik üretecek haddehanelerin yapımı devam ediyor.

Çelik sektörünün en büyük iki DRI tesisinin yan yana olduğu böyle bir entegre kompleksin dünyada bir eşi yok. Yine bu kapsamda inovatif teknolojilerle tesisimizin verimliliğini artıracak her biri yıllık 4 milyon ton kapasiteli yeni "Zenginleştirme ve Pelet Tesisi" yatırımlarımız da devam ediyor. Yeni DRI tesisi tamamlandığında Tosyalı Algerie Tesisimiz %100 hidrojen ile çalışma kabiliyetine sahip olacak ve prosesleri DRI kaynaklı emisyonları sıfıra indireceğiz.

Kendi limanıyla tam entegre, bağımsız bir üretim kompleksi olarak daha düşük karbon ayak izi ile yeşil çelik üretiminde dünyada söz sahibi tesislerden biri olacağız. Bugün dünya karbonsuz bir çağa girmek için yoğun bir çaba harcarken, biz tüm mevcut üretimlerimizde ve yeni yatırımlarımızda bu konuda en iyi örnekleri sunmaya devam ediyoruz. Yeşil çelik üretiminde dünyanın sayılı şirketlerinden biri olma yolunda ilerlerken; güneş enerjisi yatırımlarımızın yanı sıra üretimde tamamen temiz enerji olan hidrojen kullanımına yönelik çalışmalarımızı da sürdürüyoruz. Mevcut tesislerimizdeki GES kurulu gücümüzü 235 MW'a çıkarırken, kısa bir süre önce de Erzin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Bununla birlikte hem Cezayir hem de Türkiye'de hidrojenle çalışmaya uyumlu tesisler kuruyoruz. Güneş santrallerinden elde ettiğimiz enerjiyi hidrojen üretiminde kullanılabilir hale getirecek teknolojilere yatırım yapıyoruz.

Şirketlerin sadece rakamlar ibaret olmadığına aksine o topluluğu oluşturan insanların yarattığı değerle anlam kazandıklarına olan inancımla, eğer dünyanın en iyi şirketlerinden biri olacaksak, vizyümüz, duruşumuz, tesislerimiz, iş yapış biçimimiz ve kişisel olarak da dünya şirketi kimliğine uygun davranışlarımızla bunu her an ve her yerde göstermemiz gerektiğinin farkındayız.

Bu duygu ve düşüncelerle, tüm başarılarımızın mimarı olan değerli çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, paydaşlarımıza Tosyalı Holding'e kattıkları değer için bir kez daha teşekkürlerimi sunuyor; yeni yılınızı en içten dileklerle kutlarken

hepinize sevdikleriniz ve ailenizle birlikte sağlık, mutluluk ve başarı dolu bir yıl diliyorum.



Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı
Fuat Tosyalı

YEŞİL ÇELİK

Tosyalı Holding, ileri teknolojiye sahip üretim tesisi yatırımları, gerek devam eden gerekse hayata geçirdiği güneş ve hidrojen gibi yenilenebilir temiz enerji projeleriyle, yeşil çelik üretimindeki küresel büyümesini 2024'te de sürdürmeyi hedefliyor.



TOSYALI HOLDİNG

YEŞİL ÇELİK ÜRETİMİ İLE BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

Türkiye'nin global çelik üreticisi Tosyalı Holding, 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve yaklaşık 15 bin çalışanıyla dünyada örnek alınan ve takip edilen gruplardan biri olmaya devam ediyor.

Deprem getirdiği olumsuz koşullara rağmen 2023'te de yatırımlarına ara vermeden devam eden Tosyalı Holding, Türkiye'nin yanı sıra Cezayir, Senegal, Angola'da yaptığı yatırımlar ve son dönemde odaklandığı körfez ülkelerine yapacağı yeni yatırımlarla dünyanın en büyük 30 çelik üreticisinden biri olma hedefine doğru emin adımlarla ilerliyor.

Nitelikli ve yeşil çelik üretimi için milyarlarca dolarlık dünya çapında yeni tesis yatırımları yapan Tosyalı Holding, hayata geçirdiği güneş enerjisi ve üretimde hidrojen kullanımına yönelik projeleriyle de dikkat çekmeyi sürdürüyor.

Deprem bölgesine 2000 kişiyi aşan ilave istihdam

Yaşanan deprem felaketine rağmen bölgede faaliyet gösteren bir şirket olarak yatırımlarına ara vermediklerini dile getiren Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı, "Değişken koşullara rağmen bu yıl Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı, Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisinin iki Quantum ocağından ilkinde üretime başladık. Buradan ilk ihracatımızı da Cezayir'e gerçekleştirdik. Sarıseki tesisimizin devreye girmesi ile ham maddeye erişimde %100 kendi tedarikimizi sağlayarak bağımsız hale geldik. Buradaki ilave 650 bin ton ek kapasiteyle birlikte Türkiye'de filmaşın üretiminde ilk sıralara yerleşeceğiz."

Artık petrol boruları, sondaj boruları ve özel kaliteleri kendi ham mademizle daha hızlı ürettiyoruz.

Tosyalı Demir Çelik Sarıseki ile 500'e yakın farklı kalitede, ebatta yeni ürünü portföyümüze kattık. Bu tesisimiz ile özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde kullanılan nitelikli çelik ürünlerinde Tosyalı olarak büyük bir atılım yaptık. Sarıseki tesisimizde ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde yarattığımız ilave istihdamla toplamda 2000 kişiyi aşan yeni istihdam sağlıyoruz. İnsanların yerinde yurdunda kalıp hayatını devam ettirebilmeleri çok önemli. Bu yatırımlarımız ile buna katkı sağladık" dedi.

Temiz enerji üretiminde hedef 2,5 GW'ın üzerine çıkmak

Tosyalı Holding güneş ve hidrojen gibi temiz enerji yatırımlarını da önümüzdeki dönemde büyütme devam edecek. Şirketin temiz enerji üretiminde hedefi 2,5 GW'ın üzerine çıkmak. Tosyalı ayrıca geçen yıl aynı anda tüm tesislerinde başlattığı Tosyalı GES projesiyle, toplam 235 MW kurulu güce ulaşacak olan Tosyalı, çatı üzerindeki santralleriyle dünyanın en büyük çatı üzeri GES'ine sahip şirketi olacak.

Tosyalı, bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerinden de biri olacak. 2025 yılı itibarıyla; planlanan GES yatırımlarıyla Tosyalı'nın öz üretiminden temin ettiği elektrik, toplam elektrik kullanımının %50'sini oluşturacak.

Tosyalı bununla birlikte hem Cezayir hem de Türkiye'de hidrojenle çalışmaya uyumlu tesisler kurmaya hazırlanıyor.

Tosyalı AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara hazır

AB Yeşil Mutabakat ile ilgili uygulamalara hazır olduklarını dile getiren Fuat Tosyalı, "Sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak. Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başladı. Ayrıca yine yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık. Bu belgelerin olumlu etkisini bu emisyonlar vergilendirilmeye başladığında finansal olarak da hissedeceğiz."

Bu yatırımlarla küresel bir yeşil çelik üreticisi olarak dünyanın en büyük 30 çelik üreticisinden biri olma hedefine emin adımlarla ilerleyeceğiz" dedi.

Global projelerin aranan oyuncusu olmaya devam ediyor

Küresel olumsuz koşullara rağmen Tosyalı şirketleri uluslararası projelerin aranan oyuncusu olmaya da devam ediyor. Geçtiğimiz aylarda Tosçelik Spiral Boru şirketi, Romanya'nın kamu şirketi Transgaz tarafından gerçekleştirilen, Karadeniz Sahil-Podışor Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nin çelik boru tedarikçisi oldu. Üretimini üstlendiği çelik boru hattının uzunluğu 307 km olacak.

Bu büyük proje dışında Angola, Fransız Guenası, Fransa, Fas ve Kongo'da aldığı büyük kazık borusu projelerine ilaveten Cezayir'in doğal gazını dağıtan Sonelgaz ve yine Cosider ile yürütülen su boru hattı projesi Tosyalı'nın küresel işlerinden sadece birkaçı.



Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Holding olarak 2023 yılını nasıl geçirdiniz? Geçen yıl önceliğiniz ne oldu? Geçen yıl hangi alanlarda ne tür yatırımlarınız oldu?

2023 yılı bölgesel ve sektörel anlamda birçok zorluğu bir arada barındıran bir yıl oldu. Dünya genelinde ekonomik durgunluk ve yüksek enflasyon sebebiyle talep zayıflarken, fiyatlamlar negatif bir seyir izledi. Türkiye’de yerleşik üreticiler, 2023 yılında özellikle ham madde, enerji, işçilik, lojistik ve benzeri sebeplerden kaynaklı maliyet artışları ve ihracatı desteklemeyen kur yapısı sebebiyle ihracat pazarlarındaki avantajlarını kaybetmeye başladı.

Bu gelişmelerden en çok etkilenen sektörlerden biri de demir-çelik oldu. Türkiye’nin dünya çelik ihracatındaki payında bir önceki yılın ilk 3 çeyreğine göre %36 oranında daralma gözlemlendi. Bu değişken koşullara rağmen Tosyalı Holding olarak 3 kıtada sayıları 40’a yaklaşan tesis ve 15.000 çalışanımızla yürüttüğümüz sürdürülebilirlik kriterlerine uygun katma değerli üretimimiz ve 100’ü aşkın ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracat ile küresel yeşil çelik üreticisi konumumuzu güçlendirmeye devam ettik.

Demir-çelik sektöründe büyümeye devam ederken bize katma değer sağlayacak sektörleri de radarımızda tuttuk. Osmaniye ve İskenderun’da tesisleri olan bir şirket olarak depremin etkilerini en fazla hisseden şirketlerden biriydik.

Tesislerimizde üretim açısından bir sorun yaşanmasa da iş arkadaşlarımızı, onların aileleri ve yakınlarını kaybetmenin derin acısıyla sarsıldık. Fakat buna rağmen hızla toparlandık, işimize dört elle sarılarak bölgemizin yeniden ayağa kalkması için çalıştık.

Bu karmaşık dönemde Türkiye’nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan ve depremin tam göbeğinde yer alan İskenderun’daki Tosyalı

Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak iki Quantum ocağından ilkinde üretime başladı.

Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisimizden ilk ihracatımızı da Cezayir’e gerçekleştirdik.

Tosyalı Demir Çelik Sarıseki ile 500’e yakın farklı kalitede, ebatla yeni ürünü portföyümüze kattık. Bu tesisimiz ile özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde kullanılan nitelikli çelik ürünleri üretiminde önemli ilerlemeler kaydettik. Ayrıca Sarıseki tesisimizde ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde yarattığımız ilave istihdamla birlikte toplamda 2000 kişiyi aşan yeni istihdam sağladık. İnsanların yerinde yurdunda kalabilmeleri için destek olduk. Yaşanan birçok olumsuzluğa rağmen yatırımlarımızı sürdürdük.

Bu yıl tüm ihracat pazarlarında ve özellikle önemli pazarlarımızdan AB ve ABD’deki sıkılaştırıcı para politikaları sebebiyle, talepte bir daralma gözlemlendi. İhracat tarafında koşullar oldukça zor olsa da iç pazarın desteğiyle yılı büyüterek kapatacağız. Satışlarımız tonaj olarak geçen yılın üzerine çıkarken Türkiye’deki ciromuzun da önceki yıla kıyasla yüzde 30’un üzerinde artış sağlayacağını öngörüyoruz.

Holding olarak 2024’e ilişkin beklenti ve hedefleriniz neler? Gelecek yıl için ne kadarlık bir büyüme hedefi koydunuz önünüze? Yatırım yapmak istediğiniz alanlar ve yeni iş kolları söz konusu mu?

Tosyalı Holding olarak Dünya Çelik Üreticileri Birliği verilerine göre 2022 yılında dünya ham çelik üreticileri arasında 77. sırada yer alıyoruz. Hedefimiz beş sene içerisinde ilk 30 içerisinde yer almak.

Türkiye, Cezayir, Senegal, Angola’da yaptığımız yatırımlar ve son dönemde odaklandığımız körfez ülkelerine yapacağımız yeni yatırımlarla dünyanın en büyük 30 çelik üreticisinden biri

olma hedefine doğru emin adımlarla ilerleyeceğiz. Çünkü dünya yeşil dönüşüm çağında ve bu AB Yeşil Mutabakatı ile daha da hızlanacak.

Bizim de bu farkındalıkla ana gündem maddemiz sürdürülebilirlik. Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi tamamen nitelikli çelik üretecek. Türkiye’nin 4 milyon ton yassı çelik ithalatını karşılayacak ve katma değerli ihracat konusunda örnek tesislerden olacak.

Bu tesisimizden de aldığımız güçle 2024’te ihracatta AB ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye’ye komşu bölgelere odaklanacağız. Yeşil dönüşüme uygun katma değerli ürün gruplarında pazar payımızı daha da artıracacağız.

Karbonsuz çelik üretimi için temiz enerji yatırımlarımızı büyüteceğiz. Temiz enerji üretiminde 2,5 GW’ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz.

Yeşil dönüşüme uygun katma değerli ürün gruplarında pazar payımızı daha da artıracacağız.

Bu hedefe yönelik olarak 2023 yılında Erzin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Mevcut tesislerimizdeki GES kurulu gücümüzü de bu yıl 235 MW’a çıkarıyoruz.

Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olacağız. Bununla birlikte hem Cezayir hem de Türkiye’de hidrojenle çalışmaya uyumlu tesisler kuruyoruz.

Güneş santrallerinden elde ettiğimiz enerjiyi hidrojen üretiminde kullanılabilir hale getirecek teknolojilere yatırım yapıyoruz.

İyi Şirket Olmanın SIRLARI NELERDİR?





Yayın: **Capital** GOOD COMPANY Eki

Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Tosyalı Holding'in son rakamlarla cirosu, ihracatı, çalışan sayısı nedir?

Tosyalı Holding olarak yaklaşık 15 bin çalışmamız bulunuyor. 2022'de önceki yıla kıyasla % 90 oranına yakın bir artış kaydeden ciromuz 100 milyar TL'ye yaklaştı. Ciromuzun %40' a yakını ihracattan geliyor.

Dünyada ve Türkiye'de sektördeki yeriniz nedir? Yurt dışındaki gücünüz nedir?

Bugün sadece Türkiye'nin değil 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve yaklaşık 15 bin çalışmamızla dünyanın sayılı demir-çelik şirketlerinden biriyiz. Türkiye ve Cezayir'deki tesislerimizin dışında Senegal ve Angola'da da yatırımlara başladık.

Senelerdir Anadolu'nun lideriyiz ve ISO 500'de de tüm şirketlerimiz istikrarlı yükselişini sürdürüyor. Türkiye'nin ilk üç demir-çelik üreticisinden biriyiz. Dünya Çelik Birliği'nin (World Steel Association) açıkladığı verilere göre 2022 yılında, ham çelik üretiminde beş basamak birden atlayarak dünya sıralamasında 77'nciliğe yükselmiş bulunuyoruz. Nitelikli yeşil çelik üretimini her geçen gün daha da artırarak, 5 yıl içinde dünya sıralamasında ilk 30 şirket arasında yer alma hedefimize doğru emin adımlarla ilerleyeceğiz.

Size göre "İyi Şirket" olmanın sırları nelerdir? Siz grup olarak iyi şirket olmayı nasıl tanımlıyorsunuz?

İyi şirket olmanın sırrı, özü sözü bir olmak, söylediklerinizle yaptıklarınızın tutarlı olmasında gizli. Hiçbir şey kâğıt üzerinde kalmamalı, yaptıklarınız insana dokunmalı, doğaya, çevreye ve tüm canlılara fayda sağlamalı. İyi olduğunuzu siz değil, insanlar söylemeli. İnsanlar samimi çabanızı görmeliler.

Bununla birlikte iyi şirket olmak demek sadece sosyal sorumluluk projeleri ya da bağışlarla insanlara fayda sağlamak da demek değil. İşinizi yaparken en başından itibaren bu iş insan, toplum, çevre ve doğa için fayda sağlıyor mu, dünya için iyi bir şeyler sunabiliyor mu diye bakmak gerekiyor. Bir başka ifadeyle işin tamamının çevresel, sosyal ve ekonomik olarak değer yaratması gerekiyor.

Biz Tosyalı olarak kurulduğumuz günden bu yana ne yaparsak yapalım toplum için değer yaratma düşüncesiyle hareket ettik. Bugün üç kıtada iş yapıyoruz. Japon, Afrikalı, Katarlı ve Amerikalı iş ortaklarımız var. Birçok ülkede binlerce paydaşımız var. Hiçbiriyle bir gün bile sorun yaşamadık. Dürüst, güvenilir ve şeffaf olmak bize her zaman kazandırdı. Son 5 yılda attığımız adımlarla Tosyalı sürdürülebilir yaşam için çalışan bir küresel şirkete dönüşmeye başladı. Çünkü biz bugün iyi bir şirket olmanın ön koşulunun gelecek nesillere tertemiz bir gelecek bırakmak olduğuna inanıyoruz. Bir taraftan insanın alıp verdiği nefesi etkileyip sonra park, okul yaptım demek doğru değil. Elbette onları yapmaya devam edeceğiz. O nefes alıp vermek kadar doğal olmalı. Ama asıl odaklanmamız gereken insana, çevreye ve tüm canlılara olan etkimiz olmalı. Biz o yüzden iyi bir şirket olma yolunda ana gündem maddemizi sürdürülebilirlik olarak belirledik. Birkaç yıl öncesine kadar bizim sektörde atık diye kabul edilen hiçbir şey şu an atık değil bunların tamamını yan ürün olarak değerlendiriyoruz. Bizde evsel atık dahi yok. Havayı, suyu ve hatta tozu bile dönüştürerek ekonomiye, doğaya kazandırıyoruz. Güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarına yöneliyoruz. İleri teknolojilere yatırım yapıyor, tamamen sürdürülebilirlik odaklı araştırma ve geliştirme çalışmalarına yöneliyoruz.



Sürdürülebilirlik konusundaki öncelikleriniz nelerdir?

Daha önce de ifade ettiğim gibi son 4-5 yılda sürdürülebilirliğin bizi nereye götürebileceğini görmüş bir şirket olarak sürdürülebilirliğin gönüllüsüyüz. Bunu bir iş olarak ya da yapmak zorunda olduğumuz bir şey olarak görmüyoruz. Sürdürülebilir bir yaşam hayalinin ancak çelik sektörünün değişim ve dönüşümü ile gerçeğe dönüşeceğine inanıyoruz. Neden? Çünkü demir-çelik binalarımızda, otomobillerimizde, kullandığımız beyaz-eşya, elektronik ve daha birçok araç gereçte, alt yapı ve üst yapıda, kısacası hayatımızın her noktasında bizimle. Burada bir değişim ve dönüşüm yaratırsak dünya da daha iyiye doğru ilerleyecek. O yüzden sürdürülebilirlik konusunda sıkı bir yol haritamız var. Tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız, çalışanlarımız ve daha birçok paydaşımızı bu sürecin bir parçası haline getiriyoruz. Uluslararası standartları benimsiyor, alanında uzman kuruluşlarla çalışıyoruz. Temel olarak "Karbonsuz Çelik", "Sorumlu Ekosistem Yönetimi" ve "İşin Geleceği" olmak üzere üç başlık altında çalışmalar yürütüyoruz. Yaptığımız çalışmaları ölçümlüyor ve sürdürülebilirlik raporumuzla açık ve şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Daha önce de dediğim gibi hiçbir şey sözde kalmıyor, koyduğumuz sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda hepsini adım adım hayata geçiriyoruz.

İyi şirket olma anlayışıyla hayata geçirdiğiniz projeler nelerdir? Bu konuda daha çok hangi alanlara odaklanıyorsunuz?

İyi bir şirket olma yolunda daha önce de ifade ettiğim gibi üç farklı başlık altında çalışıyoruz. Karbonsuz çelik üretimi kapsamında geçen yıl başlattığımız Tosyalı GES projemizle, aynı anda tüm tesislerimizde gerçekleştirdiğimiz yatırımla toplam 235 MW kurulu güce ulaştık. Ayrıca çatı üzerindeki santrallerimizle de dünyanın en büyük çatı üzeri GES'e sahip şirketiyiz.

Bu projeye yaklaşık 182 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz, en yeşil çelik üretimini gerçekleştireceğiz. 2025 yılı itibarıyla; planladığımız GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektrik, toplam elektrik kullanımımızın %50'sini oluşturacak. Tosyalı olarak konsolide yenilenebilir enerji hedefimiz ise orta vadede 3 Gwatt kurulu güce ulaşmak. Bununla birlikte birincil enerji kaynağı olarak yeşil hidrojeni kullanmak üzere çalışmalarımız devam ediyor. Cezayir'de 4. etap yatırımlarımız kapsamındaki ikinci DRI tesisimiz tamamlandığında %100 hidrojen ile çalışma kabiliyetine de sahip olacak.

Dünyada sayılı şirketin sahip olduğu bu teknolojiye yatırım yapan ilk Türk firması da Tosyalı Holding olarak biz olacağız. Türkiye'deki tesislerimizde de hidrojeni yakıt olarak kullanmak için çalışmalarımız devam ediyoruz. Uzun dönemde, fosil yakıtların kullanılmadığı bir yapı kurmayı amaçlıyoruz.

Aynı zamanda büyük bir ekosisteme dokunarak, bu ekosistemin sürdürülebilirlik dönüşümü için çalışıyoruz. Sorumlu Ekosistem Yönetimi kapsamında tedarik zinciri, su riskleri ve yönetimi, döngüsel üretim ve sorumlu yatırımlar gibi öncelikli konularımız yer alıyor. Örneğin 2 yıl içerisinde, kaynak verimliliği sağlayarak kullandığımız suyun %60'ını geri kazanarak sürdürülebilir bir su kullanımı sağlayacağız. "İşin Geleceği" başlığı altında ise çalışanlarımızın sevecekleri, yeteneklerini daha iyi kullanıp geliştirebilecekleri ve dünya için iyi şeyler yapabilecekleri bir iş ortamı oluşturmak için çalışıyoruz.

Sosyal sorumlulukta ilham veren projeleriniz nelerdir? Sosyal fayda ajandanızda bu yıl ve gelecek yıl için neler var?

Köklü bir kurum olarak içinde yaşadığımız topluma olan sorumluluklarımızın farkındalığı ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Bulunduğumuz tüm coğrafyalarda toplumsal hayata değer katacak sosyal projeleri önceliklendiriyoruz. Okullar, sağlık kurumları ve daha birçok eseri topluma kazandırıyoruz. Yaptırdığımız okullarla gençlere, sağlık kurumları ile desteğe ihtiyacı olanlara yardımcı oluyoruz.

Bununla birlikte sanatın ve sanatçıların toplumdaki değişim ve dönüşümü harekete geçiren en önemli aktör olduğunun bilincinde olan bir kurum olarak sürdürülebilirliğin sanat ile daha fazla anlam kazanacağı düşüncesiyle sanatta ileri dönüşümü (upcycling) destekliyoruz. Bu anlayışla Tosyalı Holding olarak 2021'de Contemporary Istanbul ile başlattığımız uzun soluklu bir iş birliği kapsamında 16. Contemporary Istanbul'da, 100. yaşını kutlayan efsanevi heykeltıraş İlhan Koman sergisinin sponsorluğunu üstlendik.

2022 yılında ise dünyadan ve Türkiye'den alanında öncü sanatçıları, "Artist in Residence (Sanatçı Misafir Programı)" kapsamında Contemporary Istanbul'da ağırladık.

Sanatçılar, Tosyalı Holding'in Osmaniye'deki tesislerinden seçtikleri kullanılmış ve hurdaya ayrılacak demir-çelik ürünlerinden ürettiği heyecan verici eserler, Eylül ayında gerçekleşen 17. Contemporary Istanbul'da sanat severlerle buluştu. Bu uzun soluklu iş birliğini üçüncü yılında da yeniliklerle devam ettirdik.

Tosyalı Holding olarak 'Sürdürülebilir Sanat' koleksiyonumuzda yer alan çelik üretim atıklarından ileri dönüşüm tekniği ile Varol Topaç tarafından yaratılan bir eser Contemporary Istanbul'un 18. Edisyonu'nda sergilendi. Ayrıca bu yıl üçüncü edisyonu gerçekleştiren The Yard sergisine sponsor olduk. The Yard by Tosyalı Holding alanındaki sergide 5 uluslararası sanatçının eserine de yer verildi.

Sanatta ileri dönüşüm odaklı çalışmalarımızı önümüzdeki yıllarda da devam ettirmek istiyoruz.

İyi işveren markası olmayı nasıl başardınız? Bunun için ne gibi çalışmalar yürütüyorsunuz?

70 yıllık köklü bir şirketiz. Bir geleneğimiz, yıllar boyunca oluşmuş bir iş kültürümüz var. Arkadaşlarımızın çoğu içimizden yetişti. Vefa bizde çok önemli bir değer. Tosyalı'da herkes kendini güvende hissediyor ve bu ailenin bir parçası olduğunu bilir.

Temel özelliklerimizden biri yeniliğe çok açık olmamız. Çalışanlarımıza bu ortamı sağlıyoruz. Dünyada işimizi daha ileriye taşıyacak ne varsa onun peşindeyiz. Bir iş yapacağımız zaman en iyi şekilde nasıl olur diye bakıyoruz, kendimizi sınırlamıyoruz. Dünyada bile yeni olan birçok konuyu biz hiç çekinmeden gündeme getiriyor ve hızlı bir şekilde uygulamak için adımlar atıyoruz. Tosyalı'nın her noktasında bunu görebilirsiniz.

Bir diğer temel özelliğimiz ise gelişime çok açık olmamız. Değişim ve gelişim insan kaynağımızın en temel özelliği. Tosyalı Akademi'yi bunun için kurduk. Sadece kendi çalışanlarımız için değil, tüm sektör için Tosyalı'nın çeliğin okulu olmasını hayal ederek bu yola çıktık.

Bugün Tosyalı Akademi ile sadece kendi çalışanlarımızın değil tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız ve daha birçok paydaşımızın ve üniversitelerle yaptığımız iş birlikleriyle gençlerimizin mesleki gelişimine katkı sağlıyoruz.

Bununla birlikte Yönetici Gelişim Programı'mız başta olmak üzere farklı programlarla yönetici arkadaşlarımızın yetkinliklerini geliştiriyoruz. Hem Türkiye'de hem de dünyada büyük hedeflerimiz var. Daha önce de ifade ettiğim gibi dünyanın en büyük 30 çelik şirketinden biri olmak istiyoruz.

Çalışanların sektörde en çok tercih ettiği üç şirketten biri olmayı hedefliyoruz. Bunları gerçeğe dönüştürecek kurumsal yapıyı oluşturarak ve insan kaynağının buna uygun gelişimini sağlayarak işveren markası konumumuzu daha da güçlendirmek istiyoruz. Küresel yatırımlarımız, başarılarımız ve yarattığımız kurumsal dönüşüm gençler tarafından takip ediliyor.

Tosyalı'da kendilerini geliştirebilecekleri, ülkemiz ve dünya için iyi olan ne varsa onu yapabileceklerini yakından görüyorlar. Üniversitelere kapımız her zaman açık, yapılan ziyaretlerde öğrencilerden bu yönde güzel geri bildirimler almak bizi çok mutlu ediyor.



EN TEMİZ EN YEŞİL ÇELİK ÜRETİMİ

Yayın: **PLATİN**

Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

2023, maalesef 6 Şubat depremleri, Rusya-Ukrayna savaşı ve en son da İsrail-Filistin savaşı ile ticaret açısından oldukça çalkantılı bir yıl oldu. Holding olarak bu dönemi nasıl geçirdiniz? Okuyucularımız için 2023'ü Holdinginiz açısından değerlendirebilir misiniz? 2023 için hedeflerinize (ciro/satış/kar vb.) ne kadar yakınsınız?

2023 yılı, pandemi önlemlerinin azalması sonrası Çin'den düşük maliyetli ürünlerin ülkemize ithalatının yeniden etkili olmaya başlaması, Rusya-Ukrayna savaşının olumsuz etkileri, bazı ülkelerin devlet destekli uygulamalarıyla Türkiye pazarına rekabeti zorlayıcı şekilde girmeleri, artan korumacılık önlemleri, enerji fiyatlarının beklenen düzeyden yüksek kalması

gibi sebeplerle oldukça sıkıntılı bir yıl oldu. Bunun yansıması olarak kapasite kullanım oranları ve ihracatımız açısından öngörülenin ötesinde olumsuz sonuçlarla karşılaştık. Şubat ayında meydana gelen deprem felaketi ise bölgede birçok şirketin üretim kesintileri yaşamasına sebep oldu, kapasite kullanım oranlarının düşmesinde bu da önemli bir rol oynadı. Tosyalı Holding olarak bu değişken koşullara rağmen 2023'te de büyümemizi sürdürdük. Osmaniye ve İskenderun'da tesisleri olan bir şirket olarak depremin ilk anından itibaren başta şahsım olmak üzere tüm yönetimimiz ve 1000'den fazla çalışanımızın yer aldığı bir ekiple sahadaydık. Tesislerimizde bir sorun olmadı ama iş arkadaşlarımızı, onların aileleri ve yakınlarını kaybetmenin derin acısıyla sarsıldık. Fakat hızla toparlanmak durumundaydık, bölgenin bize ihtiyacı vardı ve biz de bu sorumlulukla hareket ettik. Bu süreçte Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan ve depremin tam göbeğinde yer alan İskenderun'daki Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak iki Quantum ocağından ilkinde üretime başladık.

Buradan ilk ihracatımızı da Cezayir'e gerçekleştirdik. Tosyalı Demir Çelik Sarıseki ile 500'e yakın farklı kalitede,

ebatta yeni ürünü portföyümüze kattık. Bu tesisimiz ile özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde kullanılan nitelikli çelik ürünleri konusunda Tosyalı olarak çok ciddi bir ilerleme sağladık. Ayrıca Sarıseki Tesisimizde ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde yarattığımız ilave istihdamla birlikte toplamda 2000 kişiyi aşan yeni istihdam sağladık. İnsanların yerinde yurdunda kalıp hayatını devam ettirebilmeleri çok önemli. Yeni yatırımımız ve sağladığımız istihdam depremden büyük yara almış bölge için çok iyi geldi. 2023'ün değişken koşullarına rağmen esnek ve çevik üretim yapımız ve sürdürülebilirliğe yaptığımız yatırımla nitelikli ve yeşil çelik üretimimizdeki başarımla büyümemizin

“ Sarıseki
Tesisimizde
ve bölgedeki mevcut
şirketlerimizde
yarattığımız ilave
istihdamla toplamda
2000 kişiyi aşan yeni
istihdam sağladık.

Depremzede
insanlarımızın
yerinde yurdunda
kalıp hayatını devam
ettirebilmeleri
çok önemliydi.”

Yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgelerimizi aldık. Bununla birlikte güneş ve hidrojen gibi temiz enerji yatırımlarımız var ve önümüzdeki dönemde bunları daha da büyütmek istiyoruz. Temiz enerji üretiminde 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz.

sürdürülebilirliğini sağladık. Bu yıl tüm ihracat pazarlarında ve özellikle önemli pazarlarımızdan olan AB ve ABD'deki sıkılaştırıcı para politikaları sebebiyle, genel olarak talepte bir daralma gözlemlendi. İhracat tarafında koşullar oldukça zor olsa da iç pazarın desteğiyle yılı büyüyerek kapatacağız. 2023'te satışlarımız tonaj olarak geçen yılın üzerine çıkarken Türkiye'deki ciromuzun da önceki yıla kıyasla yüzde 30'un üzerinde artış sağlayacağını öngörüyoruz.

Holding olarak 2024 stratejiniz nasıl olacak? Özellikle 2024 için yurt içinde ya da yurt dışında planladığınız yatırımlar var mı? Yeni iş kollarına yatırım yapacak mısınız? Halihazırda faaliyet gösterdiğiniz sektörlerde ne gibi yatırımlar yapacaksınız?

Sürdürülebilirlik alanında 2024'te ne gibi çalışmalar yapmayı



planlıyorsunuz? 2024 için Holding bazında rakamsal hedefleriniz neler olacak?

2024'te başta ABD merkez bankası Fed olmak üzere küresel ekonomide belirleyici olan gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal sıkılaştırma sürecini tamamlayacağı öngörülmüyor. Özellikle yılın ikinci yarısıyla birlikte kısmen daha gevşek para politikasına geçilmesi beklentisi bulunuyor. Bunun küresel pazarlarda daralmış ve ötelenmiş talebi, tekrar gün yüzüne çıkartacağını öngörüyoruz. Buradan hareketle önümüzdeki yıl ana ihracat pazarlarımızda hem miktar hem ciro olarak artışların gerçekleşmesini bekliyoruz. Biz de Tosyalı Holding olarak iç pazarda Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisinin de katkısıyla gelen talepleri güçlü bir şekilde karşılayacağız.

Bu tesisimiz Türkiye'nin 4 milyon ton yassı çelik ithalatını ortadan kaldıracak ve katma değerli ihracat konusunda Türkiye'nin örnek tesislerinden biri olacak. Bu tesisimizden de aldığımız güçle 2024'te ihracatta AB, ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye'ye komşu bölgelere odaklanacağız. Yeni segmentlerde ve katma değerli ürün gruplarında pazar payımızı artırmayı hedefliyoruz.

Tosyalı Holding olarak ana gündemimiz sürdürülebilirlik, bu konuda uzun yıllardır yatırım yapıyoruz. AB Yeşil Mutabakatı uygulamalarına hazır olduğumuzu söyleyebilirim.

Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başladılar. Ayrıca yine yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen,

Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık. Bununla birlikte güneş ve hidrojen gibi temiz enerji yatırımlarımız var ve önümüzdeki dönemde bu yatırımlarımızı daha da büyütmek istiyoruz. Temiz enerji üretiminde 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bu hedefe yönelik olarak 2023 yılında Erzincan Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerinden biri olacağız. Bununla birlikte hem Cezayir hem de Türkiye'de hidrojenle çalışmaya uyumlu tesisler kuruyoruz. Güneş santrallerinden elde ettiğimiz enerjiyi, hidrojen üretiminde kullanılabilir hale getirecek teknolojilere yatırım yapıyoruz.

YEŞİL ÇELİKTE

LİDER

TOSYALI

Tosyalı Holding olarak sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak. Bugün merkezinde sürdürülebilirliğin olduğu teknoloji, inovasyon, Ar-Ge ve endüstri 4.0 ile şekillenen bir iş modeliyle çevresel, sosyal ve ekonomik olarak tüm paydaşlarımız için değer yaratıyoruz. Sürdürülebilir Yaşam için Tosyalı diyerek yola çıktığımız sürdürülebilirlik stratejimizin merkezine karbonsuz bir ekonomiye katkı verme vizyonumuzu koyuyoruz. Sürdürülebilirlik konularımızı "Karbonsuz Çelik", "Sorumlu Ekosistem Yönetimi" ve "İşin Geleceği" olmak üzere üç farklı etki alanı altında yönetiyoruz.

Bu farkındalıkla, üretim süreçlerinin sürdürülebilirlik odaklı dönüştürülmesinden üretimde temiz

enerji kaynaklarının kullanımına kadar birçok çalışmamızı, karbonsuz çelik üretimi odağıyla gerçekleştiriyoruz. AB Yeşil Mutabakatı uygulamalarına şimdiden hazırız. Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başladılar. Kurumsal karbon ayak izimizi tespit ederek, ERW ve Spiral tesislerimizde yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD, Çevresel Ürün Beyanı, belgelerimizi aldık. Çelik fabrikamızın karbon salımını %30 azalttık. Çalışmaları ölçümlüyor ve sürdürülebilirlik raporumuzla açık ve şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Fosil yakıtlara alternatif olarak güneş enerjisi ve karbon salımı sıfır olan hidrojenin kullanımına yönelik çalışmalarımız sürüyor. Bir süre önce elektriğimizin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini Uluslararası I-REC Sertifikasını (Yeşil Enerji Sertifikası) alarak belgeledik.

Aynı anda tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu

güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'e sahip şirketi olduk.

Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olduk. Cezayir'de ve Türkiye'de hidrojenle çalışmaya uyuumlu tesisler kuruyoruz. Güneş santrallerinden elde ettiğimiz enerjiyi hidrojen üretiminde kullanılabilir hale getirecek teknolojilere yatırım yapıyoruz.

Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızla küresel bir yeşil çelik üreticisi olarak dünyanın en büyük 30 çelik üreticisinden biri olma hedefine emin adımlarla ilerleyeceğiz.



Ekonomist

Temiz Enerji Yatırımları



Yayın:

FASTCOMPANY

Röportaj: Fuat Tosyalı

Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

“Tosyalı Holding olarak sürdürülebilirliği ana gündem maddemiz olarak belirlemiş durumdayız. Bu konudaki çalışmalarımızın önemli parçalarından birini de güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarına yaptığımız yatırımlar oluşturuyor. Bu kapsamda aynı anda tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'e sahip şirketi olduk.

Bu projeyle yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek aynı zamanda dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olduk. Kurulumda uygulanan aşık bağlantı tekniği ve son teknoloji malzemelerin kullanılması da bu projeyi dünyanın en yeni teknolojisi ile kurulan çatı üzeri güneş enerjisi santrali haline getirdi.

Projemizin en önemli özelliklerinden biri de demir-çelik üretiminde fosil yakıtlar yerine hidrojen üretimine hazırlık niteliği taşıması. GES'den elde edeceğimiz elektriğin bir kısmını da bir sonraki aşamada üretimde hidrojen için kullanarak entegre bir yeşil enerji sistemi kuracağız. Bu kapsamda gerektiğinde yenilenebilir enerji ile çalışan hidrojen odaklı ileri bir teknolojiye yönelik çalışmalarımız devam ediyor.

Bu teknolojiye ilk aşamada yaklaşık 300 milyon dolarlık bir yatırım yapmayı planlıyoruz.

Temiz enerji üretiminde toplam toplam 2,5 GW ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bu hedefe yönelik olarak 2023 yılında Cebelibereket Erzin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Osmaniye Erzin bölgesinde yaklaşık 25 milyon metrekarelik bir alanın üzerinde Tosyalı Holding grup şirketlerimizin kendi iç ihtiyacını karşılayacak şekilde ve depolamaya da uygun güneş enerji santralleri kurulumu çalışmalarına başladık. 3 yıl içerisinde bu projeyi de tamamlayacağız.”



İNSAN KAYNAKLARINDA YENİ UYGULAMALAR



Yayın: **Capital**

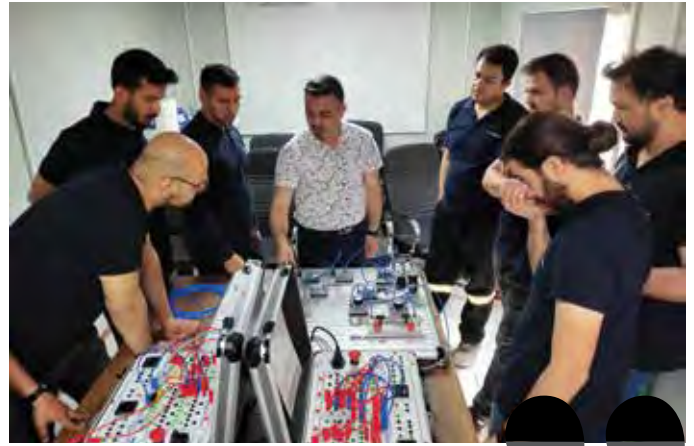
Röportaj: Dr. Suhat Korkmaz - Tosyalı Holding CEO

Tosyalı Holding ve grup şirketlerinde olmaz denilene ol-
durma, yeniliğe açıklık, vefa ve güvenilirlik üzerine ku-
rulu kültürümüze uygun olarak yaşamda pozitif etki
yaratmayı önceliklendiren ve etik kurallara derinden
bağlı bir çalışma yaklaşımına sahibiz.

Doğaya ve insana dost, aidiyeti yüksek, sürekli değişim ve geli-
şime açık, teknolojiyi aktif kullanan, çözüm odaklı insan kaynağı
yetiştirme hedefi doğrultusunda çalışıyoruz. Rekabet üstünlü-
ğümüzü, sürekli gelişen ve değişen insan kaynağımızın gücü
ve farkı ile elde ettiğimiz bilincindeyiz. Bu bilinçle kendimize
yeteneklerin sektörde en çok tercih ettiği üç şirketten biri olma
hedefini koyduk.

Proaktif bir bakış açısıyla, Tosyalı Akademi gibi çalışanlarımıza
yönelik, sürekli gelişimlerini sağlayacak uygulamalar tasarla-
maya ve hayata geçirmeye devam ediyoruz. Yetenek yöneti-
mi çalışmalarımız kapsamında son yıllarda Yönetici Gelişim
Programı'mızı hayata geçirdik ve bu ve benzeri programlar ile
yönetici pozisyonunda yer alan çalışanlarımızın yetkinliklerinin
artırılmasını amaçlamaktayız.





*Dijitalleşme sürecini
sadece üretime değil insan kaynakları
uygulamalarımıza da taşıyoruz.*

*Çalışma hayatına giren gençlerimize
'Tosyalı'da fırsat var,
ben burada geliştirebilirim,
kendime yatırım yapabilirim ve
burada yaptıklarımla dünyaya
katkı sağlayabilirim'
diyebilecekleri bir ortam
yaratıyoruz.*

Çalışanlarımızın kendilerini geliştirebilecekleri, kaydettikleri ilerlemeleri ödüllendiren, performans yönetimi süreçlerinin dijital olarak izlenmesine olanak veren, mobil entegrasyonu en yüksek seviyeye çıkaran dijital uygulamalardan kağıtsız süreçlere kadar birçok yeniliği son birkaç yıl içerisinde hayata geçirdik.

Tosyalı Akademi bünyesinde eğitim, oryantasyon ve tasarım süreçlerinde kullanılmak üzere Tosyalı VR sanal gerçeklik uygulamasını devreye aldık. İşe yeni başlayan beyaz yaka veya mavi yaka personele, teknik geziye gelen öğrencilere ve iş birliği içerisinde olduğumuz misafirlerimize sanal gerçeklik uygulaması yardımıyla tesislerimizi de tanıtıyoruz."

FOSİL YAKITLARIN KULLANILMADIĞI ENERJİ YÖNETİM SİSTEMİ



Yayın:

ınbusiness

Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

Enerjide kendi kendimize yeten, fosil yakıtların hiç kullanılmadığı bir enerji yönetim sistemi kurmayı hedefliyoruz. Fosil yakıtlara alternatif olarak güneş enerjisi ve karbon salımı sıfır olan hidrojenin kullanımına yönelik çalışmalarımız sürüyor. Ayrıca elektriğimizin yenilenebilir kaynaklardan üretildiğini Uluslararası I-REC Sertifikasını (Yeşil Enerji Sertifikası) alarak belgelendirmiş durumdayız. Aynı anda tüm tesislerimizde başlattığımız GES projesi ile 235 MW kurulu güce ulaşarak dünyanın en büyük çatı üstü GES'ine sahip şirket olduk. Bu projeye yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek aynı zamanda dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olduk. Yenilenebilir enerji alanında dünyanın en ileri teknolojilerini kullanan şirketleriyle iş birliği yapıyoruz. Bu kapsamda sözünü ettiğimiz GES projesinin kurulumunda uygulanan bağlantı tekniği ve son teknoloji malzemelerin kullanılması da bu projeyi dünyanın en yeni teknolojisi ile kurulan çatı üzeri güneş enerjisi santrali haline getirdi. Projemizin en önemli özelliklerinden biri de demir-çelik üretiminde fosil yakıtlar yerine hidrojen üretimine hazırlık niteliği taşıması. GES'den elde edeceğimiz elektriğin bir kısmını da bir sonraki aşamada üretimde hidrojen için kullanarak entegre bir yeşil enerji sistemi kuracağız. Bu kapsamda gerektiğinde yenilenebilir enerji ile çalışan hidrojen odaklı ileri bir teknolojiye yönelik çalışmalarımız devam ediyor. 2025 yılı itibarıyla; planladığımız GES yatırımlarıyla öz üretimimizden temin ettiğimiz elektrik, toplam elektrik kullanımımızın %50'sini oluşturacak. Temiz enerji üretiminde toplam 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bu hedefe yönelik olarak 2023 yılında Cebelibereket Erzin Enerji İhtisas Endüstri Bölgesi şirketini kurduk. Osmaniye Erzin bölgesinde yaklaşık 25 milyon metrekarelik bir alanın üzerinde Tosyalı Holding grup şirketlerimizin kendi iç ihtiyacını karşılayacak şekilde ve depolamaya da uygun güneş enerji santralleri kurulumu çalışmalarına başladık. 3 yıl içerisinde bu projeyi de tamamlayacağız."



- İSTİHDAM

- KATMA DEĞERLİ ÜRÜN İHRACATI

- TEMİZ ENERJİ YATIRIMLARI



Yayın:

Milliyet
executive

Röportaj: Fuat Tosyalı - Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı

2023 yılı, pandemi önlemlerinin azalması sonrası Çin'den düşük maliyetli ürünlerin ülkemize ithalatının yeniden etkili olmaya başlaması, Rusya-Ukrayna savaşının olumsuz etkileri, bazı ülkelerin devlet destekli uygulamalarıyla Türkiye pazarına rekabeti zorlayıcı şekilde girmeleri, artan korumacılık önlemleri, enerji fiyatlarının beklenen düzeyden yüksek kalması ve yurt içinde şubat ayında yaşadığımız deprem gibi sebeplerle oldukça sıkıntılı bir yıl oldu. Tüm bu etkenlerle birlikte demir-çelik sektöründe kapasite kullanım oranları ve ihracatımız açısından öngörülenin ötesinde olumsuz sonuçlarla karşılaştık.

Tosyalı Holding olarak bu değişken koşullara rağmen 2023'te de büyümemizi sürdürdük. Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan ve depremin tam merkezinde yer alan İskenderun'daki Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak iki Quantum ocağından ilkinde üretime başladık. Buradan ilk ihracatımızı da Cezayir'e gerçekleştirdik. Tosyalı Demir Çelik Sarıseki ile 500'e yakın farklı kalitede, ebatla yeni ürünü portföyümüze kattık. Bu tesisimiz ile özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde kullanılan nitelikli çelik ürünleri konusunda

Tosyalı olarak çok ciddi bir ilerleme sağladık. Ayrıca Sarıseki tesisimizde ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde yarattığımız ilave istihdamla birlikte toplamda 2000 kişiyi aşan yeni istihdam sağladık.

2024'te başta ABD merkez bankası Fed olmak üzere küresel ekonomide belirleyici olan gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal sıkılaştırma sürecini tamamlayacağı öngörülüyor. Özellikle yılın ikinci yarısıyla birlikte kısmen daha gevşek para politikasına geçilmesi beklentisi var. Bunun küresel pazarlarda daralmış ve ötelenmiş talebi, tekrar gün yüzüne çıkartacağını öngörüyoruz.

Buradan hareketle önümüzdeki yıl ana ihracat pazarlarımızda miktar ve ciro olarak artışların gerçekleşmesini bekliyoruz. Biz de Tosyalı Holding olarak iç pazarda Tosyalı Demir Çelik Sarıseki tesisin katkısıyla gelen talepleri güçlü bir şekilde karşılayacağız.

Bu tesisimiz Türkiye'nin 4 milyon ton yassı çelik ithalatını ortadan kaldıracak ve katma değerli ihracat konusunda Türkiye'nin örnek tesislerinden biri olacak.

Bu tesisimizden de aldığımız güçle 2024'te ihracatta AB, ABD, Kuzey Afrika ve Türkiye'ye komşu bölgelere odaklanacağız.

Yeni segmentlerde ve katma değerli ürün gruplarında pazar payımızı artırmayı hedefliyoruz.

Tosyalı Holding olarak ana gündemimiz sürdürülebilirlik, bu konuda uzun yıllardır yatırım yapıyoruz. AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara hazırlıklarımızı büyük ölçüde tamamlamış durumdayız. Yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık.

Bununla birlikte güneş ve hidrojen gibi temiz enerji yatırımlarımız var ve önümüzdeki dönemde bunları daha da büyütmek istiyoruz. Temiz enerji üretiminde 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Mevcut tesislerimizdeki GES kurulu gücümüzü de bu yıl 235 MW'a çıkarıyoruz. Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olacağız.

Bununla birlikte hem Cezayir hem de Türkiye'de hidrojenle çalışmaya uyumlu tesisler kuruyoruz. Güneş santrallerinden elde ettiğimiz enerjiyi hidrojen üretiminde kullanılabilir hale getirecek teknolojilere yatırım yapıyoruz.



Yayın: **Capital**

Röportaj: Dr. Suhat Korkmaz - Tosyalı Holding CEO

"2023 yılı demir-çelik sektörü açısından zor bir yıl oldu. Ham madde ve enerji kaynaklı maliyet baskısı önceki yıldaki kadar yüksek seviyede olmasa da devam etti. Ekonomilerin büyüme ivmesini kaybetmesi ve küresel resesyona ile ilgili endişelerle birlikte, yıl boyunca çelik fiyatlarında bir baskılanma yaşandı. 2024'te sektörümüz açısından dengelenme sürecinin yavaş yavaş tamamlanacağını, yılın ikinci yarısı ile birlikte öngörülebilirliğin artacağını düşünüyoruz.

RESESYONA Kalıcı Olmayacağını Düşünüyoruz GİRİLSE DE



Yılın ilk yarısı yine zor geçecek. Parasal sıkılaşma ve yüksek faizler bir süre daha resesyona endişelerine yol açmaya devam edecek. Ancak yılın ikinci yarısı ile birlikte piyasalar üzerindeki baskıların biraz daha azalacağını öngörüyoruz. Teknik olarak bazı bölge ve ülkeler resesyona girse de bunun kalıcı olmayacağını düşünüyoruz.

Tosyalı Holding olarak gelecek yıl özellikle maliyetlerimizi kontrol etmeye, yeni tesis açılışlarımızla ürün çeşitliliği ve katma değerli ürünlerimizi artırmaya ve buna paralel olarak yeni segmentlerle yeni pazar arayışlarına odaklanacağız. Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızla nitelikli çelik üretimimizi artırarak büyümeye devam edeceğiz.

Bu çerçevede yakın dönemdeki en büyük yatırımımız İskenderun 2'nci Organize Sanayi Bölgesi'nde hayata geçirdiğimiz ve ilk üretime başladığımız Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi'nin bize çok önemli katkıları olacak.

Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi tamamen nitelikli çelik ürünleri üretmek üzere çalışmaya başladı. 4 milyon ton yassı çelik üretim kapasitesine sahibiz. Türkiye'nin bu konudaki ihtiyacını karşılayabileceğiz. İthalatı ikame ettiği için ülke ekonomisi için çok önemli bir üretim gerçekleştireceğiz. Bu tesis bizim ürün çeşitliliğimizi de artıracak. 500'e yakın yeni ürünü portföyümüze dahi ederek otomotiv ve beyaz eşya gibi sektörlere nitelikli çelik ürünü satışımızı güçlendireceğiz.

Karbon vergilerinin gündemde olduğu bir süreçteyiz. Buradaki ürünlerimiz yeşil çelik kategorisinde ve sürdürülebilirlik açısından da çok ciddi katma değer yaratıyor. Fabrikamızda en ileri teknolojileri kullanıyoruz ve bu da karbon salımını önemli oranda önüyor.

Örneğin bu tesiste Quantum Furnace teknolojisi kullanıyoruz ve bu Türkiye'de bir ilk. Oldukça düşük elektrikli tüketimi ile enerji tasarrufu sağlıyor, daha az karbon salımına yol açıyor. Bu fabrikada buna benzer birçok ileri teknoloji kullanıyoruz. Bu sayede bu tesisimiz %30 daha az elektrik enerjisi ve %15 daha az doğalgaz tüketecek. Ayrıca daha verimli hurda kullanımı yapacağız.



Güneş gibi yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarını kullanacağız. Bu yatırımlarla yüksek fırınlara göre %70, geleneksel ark ocaklarına göre %20 daha az karbon ayak izi ile son derece çevreci bir tesis olacak. Kademeli olarak tesisimiz tüm fonksiyonlarıyla önümüzdeki dönemde üretime geçtiğinde gerçekten Türkiye için ciddi bir değer yaratacak, aynı zamanda yaptığımız ihracatın da katma değerini artıracak. Bununla birlikte fosil yakıtlara alternatif olarak güneş enerjisi ve karbon salımı sıfır olan hidrojenin kullanımına yönelik çalışmalarımızı da devam ettiriyoruz.

Yatırımına geçen yıl başladığımız dünyanın en büyük çatı üstü GES uygulamalarından biri sayılan projemizi tamamlamak üzereyiz. Ayrıca yine geçen yıl doğalgaza alternatif olarak hidrojenin tav fırınlarında yakıt olarak kullanılması ile fosil yakıt tüketimini minimize etmeyi, yeşil çelik üretimine katkı sağlama hedefiyle yaptığımız deneme çalışmalarını tamamladık. Elde ettiğimiz bu çıktıları kullanarak üretimde hidrojen kullanımına yönelik süreçlerimizi geliştirmeye devam ediyoruz. Hidrojen konusunda birçok seçeneği değerlendiriyoruz. Cezayir'deki Tosyalı Algérie tesisimizde yapımı devam eden ikinci DRI tesisi ile sağlanan teknoloji sayesinde üretimde tamamen hidrojen kullanabilir hale geleceğiz."

“

Sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızla nitelikli çelik üretimimizi artırarak büyümeye devam edeceğiz.

Bu çerçevede yakın dönemdeki en büyük yatırımımız

Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi'nin büyük katkısı olacak.



YAPAY ZEKÂ ALGORİTMALARIYLA GÖREV YAPAN ROBOTİK SÜREÇ OTOMASYONU ÇALIŞMALARIMIZ DEVAM EDİYOR



Yayın:

Ağır Sanayi
CUMHURİYETİ

Röportaj: Dr. Suhat Korkmaz - Tosyalı Holding CEO



Öncelikle sizi tanıyabilir miyiz?

Şirketinizin yapılanmasını kısaca anlatır mısınız?

Tosyalı Holding olarak 3 kıtada sayıları 40'a yaklaşan tesis ve yaklaşık 15.000 çalışanımızla 70 yıldır ekonomik ve sosyal değer yaratmaya devam ediyoruz. İlk üretimine bu yıl başlayan yeni yatırımımız Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi ile birlikte 10 milyon ton üretim kapasitesine ulaşan Türkiye'nin global çelik üreticisiyiz. Dünya Çelik Üreticileri Birliği verilerine göre 2022 yılında dünya ham çelik üreticileri arasında 77. sırada yer almaktayız. 100'ü aşkın ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. 150 farklı kategoride binlerce çeşit ürünümüzle otomotivden beyaz-eşyaya, enerjiden inşaatla kadar birçok sektörün ihtiyaçlarını karşılıyoruz.

Türkiye'de Osmaniye ve İskenderun'daki tesislerimizin yanı sıra Cezayir'den sonra Senegal ve Angola'da da yatırımlara başladık. Cezayir'in en büyük sanayi tesislerinden biri olan Tosyalı Algerie, Türkiye'nin yurt dışındaki en büyük sınai yatırımı. Küresel iş yapabilme becerimizi gerçekleştirdiğimiz yabancı ortaklıklarla da geliştirmeye devam ediyoruz. Japon Toyo Kohan, ABD'li Harsco firmaları ile üç ayrı tesiste başarılı iş ortaklıklarımızı uzun yıllardır sürdürüyoruz. Ayrıca sanayi ve endüstri bölgeleri yönetimi ve işletmesinde uluslararası seviyede bilgi birikimine sahibiz. İskenderun ve Cezayir'deki liman işletmeleri ve devam eden yeni liman yatırımlarına ek olarak, Erzin'de de liman yatırımı planlıyoruz.

Fabrikanızda yeni yatırım kararı nasıl veriliyor? Yakın geçmişte ne tür bir yatırıma imza attınız? Bu yatırımın çıktılarını rakamlarla paylaşır mısınız?

Tüm yatırımlarımız sektörümüzde gelişen trendler, pazar ihtiyaçları doğrultusunda yapılan kapsamlı değerlendirme ve araştırmalar sonrasında yönetim kurulumuz tarafından alınan kararlarla hayata geçiriliyor. Yakın dönemdeki en büyük yatırımımız İskenderun 2'nci Organize Sanayi Bölgesi'nde hayata geçirdiğimiz ve ilk üretime başladığımız Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi oldu. Bu tesisimiz tamamen nitelikli çelik ürünleri üretmek üzere çalışmaya başladı. 4 milyon ton yassı çelik üretim kapasitesine sahibiz.

İthalatı ikâme ettiği için ülke ekonomisi için önemli bir üretim gerçekleştirileceğiz. Karbon vergilerinin gündemde olduğu bir süreçteyiz. Buradaki ürünlerimiz yeşil çelik kategorisinde ve sürdürülebilirlik açısından önemli katma değer yaratıyor. Fabrikamızda üst düzey teknolojileri kullanarak karbon salımını önemli oranda önliyoruz. Örneğin bu tesiste kullandığımız Quantum Furnace teknolojisi Türkiye’de bir ilk ve oldukça düşük elektrik tüketimi ile enerji tasarrufu ile daha az karbon salımını sağlıyor. Bu sayede tesisimiz %30 daha az elektrik enerjisi ve %15 daha az doğalgaz tüketecek. Ayrıca daha verimli hurda kullanımı yapacağız. Güneş gibi yenilenebilir, temiz enerji kaynaklarını kullanacağız. Bu yatırımlarla yüksek fırınlar göre %70, geleneksel ark ocaklarına göre %20 daha az karbon ayak izi ile son derece çevreci bir tesis olacak. Tesisimiz önümüzdeki dönemde kademeli olarak üretime geçtiğinde Türkiye için önemli bir katma değer yaratacak. Bununla birlikte fosil yakıtlara alternatif olarak güneş enerjisi ve karbon salımı sıfır olan hidrojenin kullanımına yönelik çalışmalarımız devam ediyor. Yatırımına geçen yıl başladığımız dünyanın en büyük çatı üstü GES projemiz tamamlanmak üzere. Yine geçen yıl doğalgaza alternatif olarak hidrojenin tav fırınlarında yakıt olarak kullanılması ile fosil yakıt tüketimini minimize eden, yeşil çelik üretimine katkı sağlayacak çalışmalarımızı tamamladık. Elde ettiğimiz çıktıları kullanarak üretimde hidrojen kullanımına yönelik süreçlerimizi geliştiriyoruz. Tosyalı Algérie tesisimizde yapımı devam eden ikinci DRI tesisi ile üretimde tamamen hidrojen kullanabilir hale geleceğiz.

Dijital dönüşüm vizyonunuz nedir? Başarılı uygulamalarınızdan bahseder misiniz? Üretim süreçlerinizde robot kullanıyor musunuz? Robot yatırımının getirdiği avantajlar nelerdir?

Endüstri 4.0 ve dijitalleşmeyi yeşil çelik üretiminin bir parçası haline getirmiş durumdayız. Dijital dönüşüm çalışmaları ile insan faktörünün riskli olduğu üretim noktalarında robotların kullanımıyla,

risk oluşturan unsurların önüne geçildiği projeler hayata geçiriyoruz. Örneğin paketleme işlemlerindeki elleçleme işlerinin, dolayısıyla risklerin azaltılması ve güvenli üretim sağlanabilmesi amacıyla paketleme bölümünde robot sistemini devreye aldık. Ayrıca fabrika ve tesis içindeki bir insanı taklit ederek tanımlanmış görevleri yapmaya olanak sağlayan robotik süreç otomasyonu ile ilgili çalışmalarımız da devam ediyor. Stok ve sevkiyat süreçlerinde, optimum seviyeleri belirlemek için kullanılan yapay zekâ algoritmaları ve iş süreçlerinin dijital takipleri projeleriyle emisyonlarımızı düşürürken aynı zamanda önemli oranda enerji tasarrufu sağlıyoruz. Tosyalı Holding S/4 Hana Dijital Dönüşüm Projesi ile ERP sistemimizi dijital dönüşümüne uygun bir alt yapıya kavuşturduk. Ayrıca proje ile üretim planlama optimizasyonu, bankalar ile online entegrasyon, fason işlemleri, müşteri talep değerlendirme sistemi, varyant fiyatlandırma, teklif maliyetlendirme gibi konularda dönüşümler gerçekleştirdik. S/4 Hana Dijital Dönüşüm projesi, SAP Türkiye tarafından “Metal Sektöründe Yılın Dijital Dönüşüm Ödülü” kategorisinde ödüle layık görüldü. Bu ödül, dijital dönüşümü kurumumuzun her noktasında yayma konusunda attığımız adımların doğru olduğunu gösteriyor. Dijitalleşmeyi üretim, tedarikçi, iş ortakları ve müşteri tarafı dışında insan kaynakları uygulamalarımızda da aktif kullanıyoruz. Tosyalı Akademi bünyesinde eğitim, oryantasyon ve tasarım süreçlerinde kullanılmak üzere Tosyalı VR sanal gerçeklik uygulamasını devreye aldık. İşe yeni başlayan beyaz yaka veya mavi yaka personele, teknik geziye gelen öğrencilere ve paydaşlarımıza sanal gerçeklik uygulaması yardımıyla tesislerimizi tanıtıyoruz. Sanal uygulamalı eğitim ve proje geliştirilmesi hedefiyle yeni VR uygulama projelerine de başladık. Bu projelerle birlikte tavan vinci eğitimleri simülasyon ortamında yapılabilir, yangına müdahale eğitimi ve yüksekte çalışma eğitimi VR sanal gerçeklik ortamında gerçekleştirilebiliyor. Bunları daha da geliştireceğiz.





Yayın: **ekonomigazetesi** ADMİB Dosyası

Röportaj: ADMİB Başkanı Fuat Tosyalı

Ticaret Bakanlığı tarafından 31 Ekim 2023 tarihinde Çin, Hindistan, Japonya ve Rusya menşeli 'sıcak haddelenmiş yassı çelik' ithalatına yönelik olarak açılan dumping soruşturmasını nasıl değerlendiriyorsunuz? Benzer adımların, diğer çelik ürünleri için de atılması sektöre ve ekonomiye nasıl katkılar sağlar?

Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) verilerine göre, dünya ham çelik üretim kapasitesi bu yılın 10 aylık döneminde 2 milyar 82 milyon tona ulaştı. Üretim miktarına baktığımızda kapasite kullanım oranı yüzde 75,3 seviyesindeyken, Türkiye'de ise bu rakam yüzde 55 civarında. 2021 yılında ise yüzde 74,8'e ulaşmıştık. Kapasite kullanım oranımızın yüzde 75-80 bandında olması lâzım. Türkiye, ilk 9 aylık verilere göre 7,5 milyon ton ürün ihraç ederken, 13,6 milyon ton da ithalat gerçekleştirdi. Bu dönemde Rusya'dan 3,5 milyon ton, Çin'den 2,7 milyon ton, Güney Kore'den 1,3 milyon ton ithalat yaptık. Dünyanın en büyük ithalatçıları arasında Türkiye rekor kırarak 4'üncü sıraya yerleşti. 3'üncü sıraya çıkmamız da muhtemel. Bu veriler ekseninde, siparişlerin azaldığı, rekabetin güçleştiği, Çin'in yeniden güç kazandığı bir ortamda firmalarımızı haksız rekabete karşı korumamız gerekiyor. Ülkemize rekabetçi olmayan koşullarda ve fiyatlarla giren ürünler firmalarımızı daha da zor durumda bırakıyor. İthalat oranımız fazla.

Bunu azaltacak anti dumping uygulamalarının gerekli olduğunu düşünüyoruz. Kararı destekliyor, diğer ürünler için de gelmesini bekliyoruz.

Türkiye Çelik Üreticileri Derneği'nin 1 Kasım tarihli basın açıklamasında; "Enerji krizi, yüksek enflasyon, sıkışan ekonomik koşullar nedeniyle en çok ihracat gerçekleştirdiğimiz pazar olan AB'nin çelik talebindeki durgunluk, bölgeye olan ihracatımızın yüzde 44,7 oranında azalmasına sebep oldu. Bölge'den gerçekleşen ithalatımızın ise yalnızca yüzde 9,6 oranında gerilemesi ile birlikte, AB ile olan çelik dış ticaretimizdeki net ithalatçı konumumuz daha da güçlendi. Bu duruma ek olarak, geçmiş dönemlerde yoğun bir şekilde ihracat yaptığımız Orta Doğu, Kuzey Afrika ülkeleri, bugün sahip oldukları enerji ve ham madde avantajları sebebiyle gerek ihracat pazarlarımızda gerekse iç piyasamızda yoğunluklarını artırmaya başladı. Tüm bu gelişmeler, çelik dış ticaretimizdeki açığın miktarda 6,1 milyon ton, değerinde ise 5,6 milyar dolar seviyesine kadar yükselmesinde etkili oldu" ifadelerine yer verildiği görülüyor. Pazarda söz sahibi olabilmek adına neler yapılmalı?

Bildiğiniz gibi, küresel enflasyon dış talebi sınırladı. Bunun en yoğun etkisi Avrupa pazarında yaşanıyor. Aynı zamanda enerji ve işçilik maliyetlerindeki artışlar fiyat rekabeti açısından bizi zorlamaya devam ediyor.

Afrika ve Uzakdoğu ülkelerinin üretim maliyetlerinin bize nazaran uygun olması özellikle ana pazarımız olan

Avrupa'ya yönelmeleri, rekabeti de çetin hâle getirdi. Sektörümüzün ihracatında Avrupa'nın payı yüzde 40 civarında ancak Avrupa'nın korumacı birtakım önlemler almasıyla bu oran biraz düştü. Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkeleri geçmişte çok ağırlıklı ihracat yaptığımız bölge iken bugün oralardaki üreticiler bize rakip olmaya başladılar. 10-15 yıl önce ihracat yaptığımız Körfez ülkeleri, Kuzey Afrika ülkeleri bizim pazarlarımıza net ihracatçı oldu, Amerika'ya, Avrupa'ya ihracat yapıyorlar. Çünkü onların ciddi anlamda bir enerji ve ham madde avantajları söz konusu. Bu ülkelerin Türkiye'ye dahi ürün satması bir gerçek, aynı zamanda ithalatımızın artması da öyle. Ancak Ticaret Bakanlığımızın yerli firmalarımızı korumak amacıyla aldığı anti dumping kararı kritik önem taşıyor. İthal ettiğimiz ürünleri sınırlamamız lazım. Ülkemize dampingli ürün göndermek isteyen ülkelere izin vermemeliyiz. Çünkü konjonktür gereği zor bir dönemden geçerken çelik gibi bir ülkenin en stratejik endüstrileri içinde yer alan sektörümüzde firmalarımızı ayakta tutabilmek, rekabetçiliğimizi korumak zorundayız. Üretim maliyetlerinin rakiplerimizle yakın olduğu dönemde onlara karşı kalitemiz ve güvenimizle daha iyi olduğumuzu göstermiştik.

Türk çelik sanayisinin gücü dünya genelinde her zaman kabul görmüştür. Bu süreç sona erdiğinde ve dünya piyasaları normaleştiğinde Türk çelik sektörünün etkinliğini yeniden göreceğiz. Ancak bu süreçte yerli firmalarımızı rakiplerimize karşı korumamız, gelecek için gerekli önlemleri almamız ve özellikle yeşil dönüşüm sürecine de en iyi şekilde hazırlanmamız gerekiyor.

2022 yılının 9 ayında yüzde 93,8 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2023 yılının aynı döneminde yüzde 52,1 seviyesine geriledi. Bu rakamlar önümüzdeki yıl nasıl şekillenir?

TÇÜD verilerine göre, dünya ham çelik üretimi bu yılın 10 aylık döneminde yaklaşık 1,6 milyar ton oldu. Çin, yüzde 55,8'lik pay ile 875 milyon tonluk üretim gerçekleştirdi.

Türkiye, ham çelik üretiminde ilk 10 aylık dönemde yüzde 8,8'lik düşüşle 27,5 milyon ton üretimle dünyada 8. sırada yer alıyor.

Dünyada üretim miktarına baktığımızda kapasite kullanım oranı yüzde 75,3 seviyesinde. Türkiye'de ise bu rakam yüzde 55. 2021 yılında yüzde 74,8'e ulaşmıştık. Bizim kapasite kullanım oranımızın yüzde 75-80 bandında olması lazım. Kapasite kullanımında iç piyasadaki talep artışı da etkili olacak. İhracatın ve ithalatın rolü için şimdiden bir şey söylemek çok zor. Geleceğe ilişkin beklentiler ve ön görüşler oluşturuyoruz ancak bu beklentiler küresel talebin artmasıyla pozitifte dönüşebilir.

Gelecek yıl bu yıla göre kısmen daha iyi geçebilir ancak 2021 ve 2022 yılını yakalamak zor görünüyor. İthalat tarafında ise gelen anti dumping kararının etkisi olumlu olacaktır, benzer kararların gelmesiyle önümüzdeki yıl ithalatımızda ciddi düşüşler görebiliriz.

Bunun neticesinde ihracatın ithalatı karşılama oranının artacağını söyleyebilirim, ancak bunun için rakam vermek doğru olmaz.

Kasım ayına ait ihracat verilerini değerlendirir misiniz?

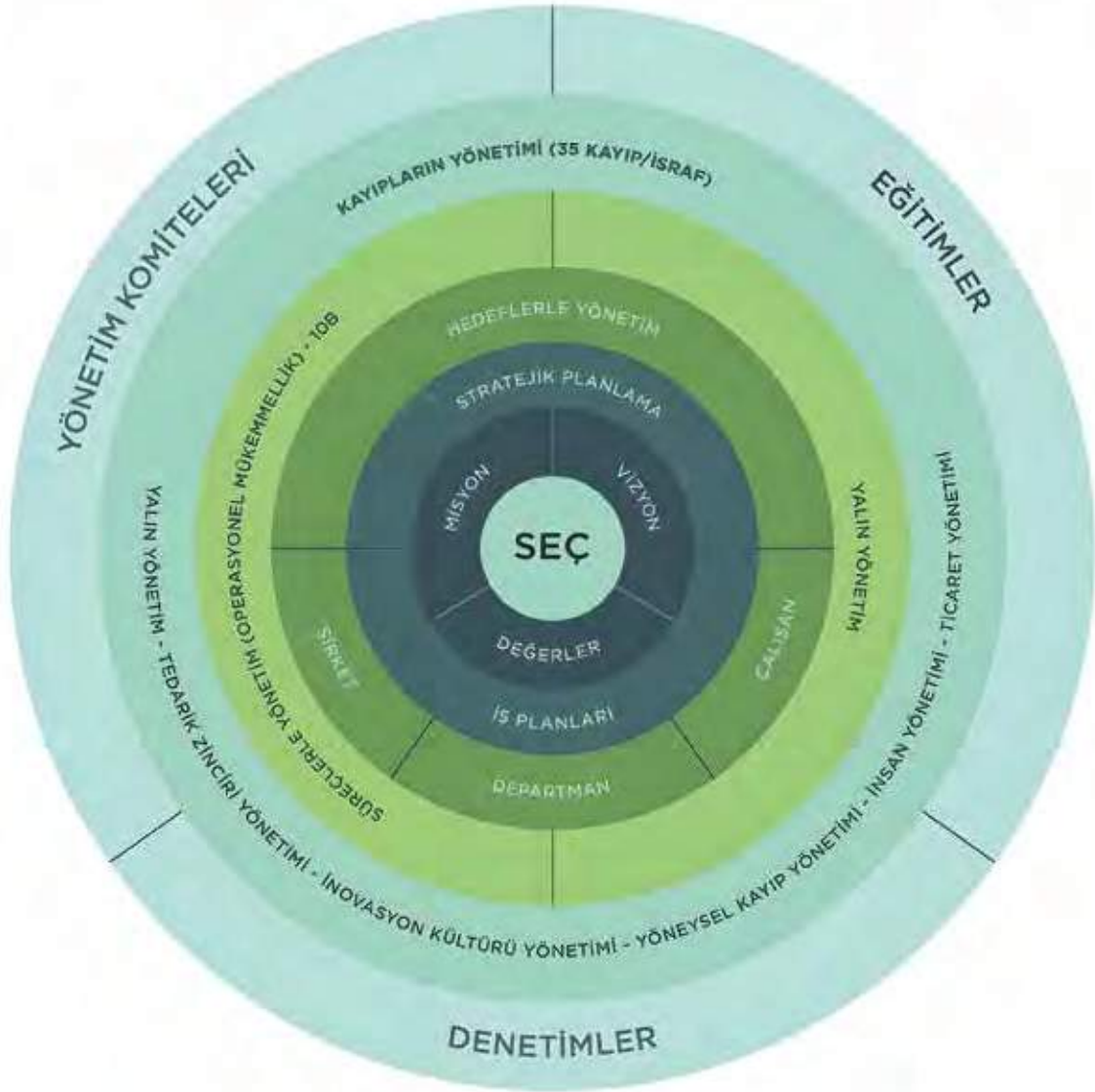
Türkiye'nin kasım ayı ihracatı geçen yılın aynı ayına kıyasla yüzde 5,2 oranında artarak 23 milyar 11 milyon dolar oldu. Akdeniz Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği'nin (ADMİB) verilerine göre, bu ayda Türkiye demir ve demir dışı metaller ihracatı yüzde 13,3 oranında azalış ile 978 milyon dolar, çelik ihracatı yüzde 11,6 azalış ile 1,2 milyar dolar olarak gerçekleşti. Demir ve demir dışı metaller ihracatı Türkiye toplam ihracatından yüzde 4,2 pay alırken, çelik ihracatının aldığı pay yüzde 5,1 oldu. ADMİB demir ve demir dışı metaller ihracatı yüzde 8,8 düşüşle 67 milyon dolar olurken, çelik ihracatı ise yüzde 15,5 azalışla 129 milyon dolar oldu. Kasım ayında Türkiye'nin demir-çelik ihracatında ilk sıradaki ülke 174 milyon dolar ile Almanya oldu. Bu ülkeyi, 137 milyon dolar ile Romanya ve 120 milyon dolar ile Irak izledi.

“

Bu zorlu dönemi en az hasarla tamamlayıp talebin canlanmasıyla beraber dünya ticaretinden aldığımız payı daha yukarılara çekmek için çalışacağız. Amacımız hem ülke genelinde hem de ADMİB olarak yeniden ihracatta sürdürülebilir artışlar kaydetmek.

İlk 10 pazar içinde Fas'a yüzde 49'luk, Romanya'ya yüzde 36'lık ihracat artışları dikkat çekti. ADMİB'in kasım ayı ihracatında ise Fas'ın 25 milyon dolar ile ilk sırada olduğu görüldü. Bu ülkeyi 19 milyon dolarla Irak ve 11 milyon dolarla Cezayir takip etti. İlk 10 pazar içinde Fas'a yüzde 226, Romanya'ya yüzde 122, Cezayir'e ise yüzde 41'lik artışlar kaydedildi. Kasım ayında Türkiye geneli demir çelik sektörü miktar bazında yüzde 3, değer bazında yüzde 12 daraldı. Kasım ayına baktığımızda önceki aylara nazaran düşüş oranı özellikle çelik sektöründe daha az yaşandı. Dünyada talep daralmaya devam ediyorken ihracattaki düşüş hızının azalması olumlu bir durum ancak asıl hedefimiz pozitif rakamları tekrar yakalamak ve ihracatta sürdürülebilir artışlar kaydetmek. Bu hedefin gerçekleşmesi küresel talebin yeniden iyileşmesi ile sağlanabilir. Biz de üretim kalitemizle, stratejik yatırımlarımızla talebin canlanacağı döneme en iyi şekilde hazırlanıyoruz. Talebin daha canlı olduğu coğrafyalara odaklanarak kayıpları telafi etmeye çalışıyoruz. Bu noktada Afrika Kıtası'nda önemli ihracat artışları sağlamaya devam ediyoruz. İstikrarlı pazarımız olan Cezayir'de büyümemiz devam ederken, Fas'ta da son aylarda önemli gelişmeler kaydettik. Ülke özelinde kasım ayında sağladığımız başarı tesadüf değil, çalışmalarımızın yansımasıdır.

TOSYALI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE MÜKEMMELLİK SİSTEMİ



TOSYALI HOLDİNG

İŞ SÜREÇLERİMİZİN SÜRDÜRÜLEBİLİR OPERASYONEL MÜKEMMELLİĞİNDE REHBERİMİZ:

(T-SMS)

TOSYALI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE MÜKEMMELLİK SİSTEMİ



26 Aralık 2023 tarihinde Osmaniye Sosyal Tesislerinde, Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge Grup Başkanı Tolga Demirkıran tarafından gerçekleştirilen *Tosyalı Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi* (T-SMS); TOSYALI şirketlerinde önümüzdeki 3 yıl boyunca yapılması planlanan çalışmalar ve projeler, oldukça geniş bir katılımın olduğu lansman sunumu ile davetlilere aktarıldı.

Lansmanın kapanış konuşmasını gerçekleştiren Tosyalı Holding CEO'su Dr. Suhat Korkmaz, değişim ve dönüşüm sürecinde şirket yapısına özel geliştirilmiş T-SMS ile şirket çalışanlarının gelişiminde önemli bir yol alınacağını ve bunun yanı sıra oluşacak sinerji ve farkındalık ile kayıpların yok edilmesinde önemli bir adım atılacağına olan inancını paylaştı.

Dr. Korkmaz, özellikle yalın felsefesi, yalın bakış açısı ve yalın üretim yönetimi metodolojileri ile iş süreçlerin daha etkin, esnek, düşük maliyetli ve hızlı olacağını belirterek, değişim ve dönüşüm sürecinde rehber edinilen bu sistemi tüm çalışanların odağa almasını ve bu sistemin bir parçası olmalarını beklediğini vurgulayarak konuşmasını tamamladı.

Gerçekleştirilen lansman sunumuna Grup Başkanları, Genel Müdürler, Direktörler, Genel Müdür Yardımcıları ile birlikte müdür ve diğer tüm beyaz yakalı çalışanlar tarafından geniş bir katılım sağlandı.

Osmaniye'deki sunumun ardından lansmanın; Osmaniye ve Sarıseki lokasyonlarında tüm formler için tekrarlanmasıyla, T-SMS'nin bütün beyaz yaka ekiplerince paylaşılması sağlandı.



Tosyalı Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi Nedir?

Tosyalı Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi hakkında bilgilendirmeyi, Holding'in Operasyonel Mükemmellik ve Ar-Ge Grup Başkanı Tolga Demirkıran yaptı.

Tosyalı Sürdürülebilirlik ve Mükemmellik Sistemi (T-SMS) bir "Yönetim Modelidir". Pek çok şirket bazı hazır modelleri kendine rehber edinmişken biz tamamen kendi geliştirdiğimiz özel bir sistemi bu kapsamda hayata geçirmeye karar verdik.

İş hayatımızda 2 unsuru yönetiriz. Bunlar 'çalışanlarımız' ve 'iş süreçleri'mizdir. Bu sebeple, T-SMS'nin odağında en başta insan yani çalışanlarımız vardır. İş sağlığı ve güvenliğinin birinci önceliğimiz olmasıyla birlikte, çalışanlarımızın gelişimi, onların şirketlerimizde oluşturacakları katma değerler, takım çalışmalarındaki sinerji ve ortaya çıkacak etkin projeler hep çalışanlarımıza yönelik gerçekleştireceğimiz doğru durumsal liderlik yetkinlikleri ile sağlanabilmektedir.

Bu sebeple, T-SMS'de hem mavi hem de beyaz yaka çalışanlarımız için önemli düzeyde farkındalık yaratacak eğitimler yer almaktadır. Bu eğitimlerle birlikte Tosyalı'ya özel tasarlanmış uygulamalar ışığında uzun dönemli stratejilerin geliştirilmesi,





stratejilerin yayılımı, yıllık iş planları ve hedeflerle stratejilerin yönetimi sistemin ilk adımları arasında yer almaktadır. Sistemde stratejilerle yönetim felsefesini, süreçlerle yönetim takip etmektedir. Bu aşamada oldukça detaylı iş akışlarına bağlı olarak önemli kazanımları elde etmeye ve keşfetmeye yarayan özel metodolojiler söz konusudur. Süreçlerle yönetim çalışmalarında elde edilecek tüm iyileştirme ve geliştirmeler yalın üretim teknikleri ile desteklenmektedir. 20 Ayrı yalın üretim tekniği sistematikte ele alınmakta ve çalışanlara eğitim olarak verilmesi planlanmaktadır. T-SMS'nin her bir fonksiyonu komitelerce yürütülecektir. Bu kapsamda planlanan komiteler arasında Fikir Yönetim Komitesi ve Finansal Getiri Kontrol Komitesi kurulmuş ve çalışmalarına başlamıştır.



T-SMS'nin yaratacağı en büyük katma değer ise 35 kayıp yönetimidir. Stratejilerle, Hedeflerle ve Süreçlerle yönetilen şirket kültürüne ilaveten, bir şirketin sürdürülebilir kârlılığına etki eden ve belirli metodolojilerle yönetilerek iyileştirilen 35 kayıp, şirketlerimizin kurumsallığına ve kârlılığına önemli düzeyde katkılar sağlayacaktır. T-SMS ile hedeflenen kazanımlar ise şunlar olacaktır:

- Etkin Kurumsal Gelişim
- Daha Kârlı Şirket
- Yüksek Seviyede Dijital Dönüşüm
- Yalın Üretim ve Yönetim Yaklaşımları İle Kayıpların Yok Edilmesi
- Yüksek Motivasyon ve Çalışan Markası Olmak
- Güçlü Marka
- Sürdürülebilir Katma Değerler Yaratmak
- Tosyalı 5.0

TOSYALI HOLDİNG İŞ ORTAKLARI ANTALYA'DA BULUŞTU

Tosyalı Holding, yurt içi ve yurt dışından gelen 400'den fazla iş ortağını Antalya Rixos Sungate Otel' de bir araya getirdi. "Özümüzde Değerler Gözümüzde Gelecek Var" mottosuyla düzenlenen Tosyalı İş Ortakları Buluşması'nda konuşan Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı; "Sarıseki tesisimizin devreye girmesi ile hammaddeye erişimde %100 kendi tedarikimizi sağlayarak bağımsız hale geldik. Güneş ve hidrojen gibi temiz enerji projelerimiz, tesislerimizde teknoloji ve inovasyon ile hayata geçirdiğimiz sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızla AB Yeşil Mutabakatı kapsamındaki uygulamalara hazırız. Küresel bir yeşil çelik üreticisi olarak dünyanın en büyük 30 çelik üreticisinden biri olmak için Tosyalı markasını zirveye taşıyacak yatırımlara devam edeceğiz" dedi.

ALI HOLDING



Türkiye'nin global demir-çelik üreticisi Tosyalı Holding, Tosyalı İş Ortakları Buluşması'nı, yurt içi ve yurt dışından gelen 400'den fazla iş ortağının katılımıyla 19-22 Ekim 2023 tarihlerinde Antalya Rixos Sungate Otel' de gerçekleştirdi.

"Özümüzde Değerler Gözümüzde Gelecek Var" mottosuyla düzenlenen buluşmada Tosyalı Holding'e ait güncel gelişmeler iş ortakları ile paylaşılırken, konuk konuşmacı Ekonomist Şant Manukyan da dünyada ve Türkiye'deki güncel ekonomik gelişmeleri aktardı. Çeşitli eğlenceli atölyeler ve etkinliklerin de gerçekleştirildiği buluşmanın gala gecesinde sanatçı Ebru Yaşar'ın seslendirdiği şarkılar keyifli anlara eşlik etti.

Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı: "Yaptığımız yeni yatırımlarla deprem bölgesinde 2000 kişiyi aşan istihdam sağlıyoruz."

Tosyalı İş Ortakları Buluşması'nda konuşan Tosyalı Holding Yönetim Kurulu Başkanı Fuat Tosyalı,

"Depremın getirdiği olumsuz koşullara rağmen 2023'te Tosyalı Holding'in yatırımlarına ara vermeden devam ettiğini dile getiren Fuat Tosyalı, "Bu süreçte Türkiye'nin yürüyen en büyük sanayi yatırımı olan Tosyalı Demir Çelik Sarıseki Tesisi yatırımını tamamlayarak iki Quantum ocağından ilkinde üretime başladık. Buradan ilk ihracatımızı da Cezayir'e gerçekleştirdik.

Sarıseki tesisimiz ile 1500 kişilik ilave istihdam ve bölgedeki mevcut şirketlerimizde de 621 kişilik yeni istihdam sağlıyoruz. İnsanların yerinde yurdunda kalıp hayatını devam ettirebilmeleri çok önemli. Yeni yatırımımız ve sağladığımız istihdam depremden büyük yara almış bölge için çok iyi geldi" dedi.

"Sarıseki tesisimizin devreye girmesi ile ham maddeye erişimde %100 kendi tedarikimizi sağlayarak bağımsız hale geldik"

Tosyalı'nın mevcut tesislerindeki yatırımlarına değinen Fuat Tosyalı, "Osmaniye'deki ERW fabrikamızda

toplam kapasitemiz 2 milyon tona çıktı. ERW Dilovası tesisimizin kapasitesini de bu yıl en yüksek kapasiteye, 500 bin tona çıkarıyoruz. Sarıseki tesisimizdeki filmaşın tesisi testlerine yıl sonunda başlıyoruz. Buradan da 650 bin ton ek kapasite gelecek. Böylece Türkiye'de filmaşın üretiminde ilk sıralara yerleşeceğiz. Sarıseki tesisimizin devreye girmesi ile ham maddeye erişimde %100 kendi tedarikimizi sağlayarak bağımsız hale geldik. Artık petrol boruları, sondaj boruları, özel kaliteleri kendi ham maddemizle daha hızlı üretiyoruz. Tosyalı Demir Çelik Sarıseki ile 500'e yakın farklı kalitede, ebatta yeni ürünü portföyümüze kattık. Bu tesisimiz ile özellikle otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde kullanılan nitelikli çelik ürünleri konusunda Tosyalı olarak bir atılım yaptık. Bu ana yatırımın devamını alt segmentlerdeki yatırımlarımızla daha da destekleyeceğiz. Sadece Sarıseki'de değil, tüm mevcut tesislerimizde de sayısız ürün geliştirme yaptık. Örneğin Tosyalı Toya Fabrikası'nda ikinci teneke

hattımızı 2024 yılının ikinci yarısında devreye alacağız. Kapasitemiz iki katına çıkacak. Hem kalaylı hem krom kaplamalı tenke üretebileceğiz. Tosyalı Toyo Fabrikamızda da artık tüm malzemelerimizi Sarıseki'deki tesisimizden temin edecek olmanın avantajlarını yaşıyacağız. Ana hedefimiz tüm ürün kategorilerinde en yüksek kaliteyi üreten Tosyalı markasını zirveye oturtmak" dedi.

"Global projelerin aranan oyuncusu olmaya devam ediyoruz"

Deprem ve savaş gibi olumsuz koşulların etkisine rağmen Tosyalı şirketlerinin uluslararası projelerin aranan oyuncusu olmaya devam ettiğini dile getiren Fuat Tosyalı, "Geçtiğimiz aylarda Tosçelik Spiral Boru şirketimiz, Romanya'nın kamu şirketi Transgaz tarafından gerçekleştirilen, Karadeniz Sahil-Podişor Doğal Gaz Boru Hattı Projesi'nin çelik boru tedarikçisi oldu. Üretimini üstlendiğimiz çelik boru hattının uzunluğu 307 km olacak. Bu büyük proje dışında Angola, Fransız Guenasi, Fransa, Fas ve Kongo'da aldığımız büyük kazık borusu projelerine ilaveten Cezayir'in doğal gazını dağıtan Sonelgaz ve yine Cosider ile yürüttüğümüz su boru hattı projesi ilk anda sıralayabileceğim uluslararası büyük işler.

*Sarıseki tesisimiz ile
1500 kişilik ilave
istihdam ve
bölgedeki mevcut
şirketlerimizde de 621
kişilik yeni istihdam
sağlıyoruz.*

Görüldüğü gibi tek bir coğrafyada değil, dünyanın her yerinde tercih edilen bir iş ortağıyız. Bunun tek bir sebebi olabilir oda her açıdan rekabetçi olmamız; ürün kalitesi, servis kalitesi, fiyatlandırma, sürdürülebilirlik, güven..." dedi.

"Temiz enerji üretiminde 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz"

Güneş ve hidrojen gibi temiz enerji kaynaklarına yatırım yaptıklarını dile getiren Fuat Tosyalı, "Temiz enerji üretiminde 2,5 GW'ın üzerine çıkmayı hedefliyoruz. Bu sayede yaklaşık 171 milyon kg karbon salımını engelleyerek dünyanın en temiz en yeşil çelik üretimini yapan tesislerden biri olduk. Bununla birlikte hem Cezayir hem de Türkiye'de hidrojenle çalışmaya uyumlu tesisler kuruyoruz.

Güneş santrallerinden elde ettiğimiz enerjiyi hidrojen üretiminde kullanılabilir hale getirecek teknolojilere yatırım yapıyoruz.

"AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara hazırız"

AB Yeşil Mutabakatı ile ilgili uygulamalara hazır olduklarını dile getiren Fuat Tosyalı, "Sürdürülebilirlik uzun süredir ana gündemimiz ve önümüzdeki 5 yılda da böyle olacak.

Ekiplerimiz sınırda karbon düzenleme mekanizması çerçevesinde çalışmalara çok önceden başladılar.

Ayrıca yine yeşil çelik üretiminde çok önemli olan, karbon ayak izini gösteren EPD denilen, Çevresel Ürün Beyanı belgelerimizi de aldık. Yaptığımız temiz enerji ve proseslerde sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımızla bizim çelikhaneden çıkan sacımız 620 civarında bir emisyon yaratırken sektörde bu 1000 kg üzerinde. Bu farkın olumlu etkisini bu emisyonlar vergilendirilmeye başladığında finansal olarak da hissedeceğiz.

Bu yatırımlarla küresel bir yeşil çelik üreticisi olarak dünyanın en büyük 30 çelik üreticisinden biri olma hedefine emin adımlarla ilerleyeceğiz" dedi.





































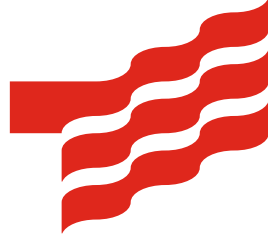


Tekerlekli Sandalye

BASKETBOL

Süper Ligi





TOSYALI İSKENDERUN ENGELLİLER SPOR KULÜBÜ MAHMUT KEMAL OKUR'A EMANET

Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden Tosyalı İskenderun Engelliler Spor Kulübü'nün başına Mahmut Kemal Okur getirildi.

Tekerlekli sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden Tosyalı İskenderun Engelliler Spor Kulübü, yeni sezon öncesi şampiyon antrenör Mahmut Kemal Okur ile anlaştı.

Sporculuk hayatına Tosyalı İskenderun Engelliler Spor Kulübü'nde başlayan Mahmut Kemal Okur yuvasına antrenör olarak döndü. Öte yandan Mahmut Kemal Okur yönetimindeki Tosyalı İskenderun Engelliler Spor Kulübü kadroyu güçlendirmek için 2 yeni sporcu Murathan Atik ve Hasan Efetürk ile de anlaştı. Kulübün yeni transfer çalışmaları da devam ediyor.

17 takımın katılımıyla; A Grubu'nda 9 takım ve B Grubu'nda 8 takım ile oynanacak olan 2023-2024 Tekerlekli Sandalye Basketbol sezonunda Tosyalı İskenderun Engelliler Spor Kulübü A Grubu'nda yer alacak. Normal sezonun sonunda gruplarında ilk 4 sırayı alan takımlar diğer grup ile çapraz eşleşme ile çeyrek final maçlarına çıkacak.

Şampiyonların Hocası

Antrenörlük kariyerinde Genç Milli Takım ile tarihi başarılarla imza atan Mahmut Kemal Okur, 2017 ve 2018 yıllarında Tekerlekli Sandalye 22 Yaş Altı Erkek Basketbol Takımı ile üst üste iki kere Avrupa şampiyonluğu yaşadı.

Şampiyonların hocası Okur, 2017 yılında da dünya ikinciliğini elde etmişti.



SÜRDÜRÜLEBİLİR PROAKTİF İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



Tosyalı Holding olarak dünyanın farklı coğrafyalarında yaklaşık 15 bin çalışanımızı ve sayıları 30'a yaklaşan üretim tesisimizi kapsayan bütünsel sürdürülebilirlik anlayışımızda, önceliğimiz olan iş sağlığı ve güvenliğini; aldığımız profesyonel tedbirlerle, mevzuatın tüm gereklerini yerine getirmemizle, kesintisiz sürdürdüğümüz hizmet içi eğitimlerimizle ve çevreci anlayışımızla sorunsuz sürdürmekteyiz.



OSMANİYE ERW TESİSLERİ

EĞİTİM FAALİYETLERİ

› ISG birimi tarafından, şeflik bazında ISG eğitimleri haftalık periyodik olarak devam etmektedir. Vardiya başında, ortasında belirlenen saatler de programı yapılmaktadır.

(Haftalık olarak 350 çalışana eğitim verilmektedir.)

› Makine başı eğitimler; birimlerdeki ehil kişiler ve tarafından; faaliyetin gerçekleştiği alanlar da uygulamalı olarak verilmektedir.

› Anlaşılmalı yetkili kurum eğitimcileri tarafından, tesis genelinde, «dikışli boru üretimi» mesleki eğitimler verilmeye devam etmektedir. (Eğitime 180 personel katılmıştır.)

› Tostyalı Akademi eğitim şefliği işbirliği ile sanal gerçeklik simülasyon uygulamalı eğitimler aylık plan çerçevesinde devam etmektedir.

› Tesis çalışanlarından özellikle vardiya amirlerine il sağlık müdürlüğü yetkili kurumları tarafından ilkyardımcı eğitimi verilmiştir.

İSG Birimi tarafından verilen eğitimler



İlkyardımcı Eğitimleri



Birim Formenleri tarafından verilen makine başı uygulamalı eğitimler



TEKNİK İYİLEŞTİRMELER

› Galvanizleme biriminde çinko kazanı bölgesindeki, özel İSG tedbirlerinin uygulanması gereken (ısıya dayanıklı elbise, ayakkabı vb.) etki alanı işaretlenmiş, alan duba-zincir ile sınırlandırılmıştır.



› Çalışma alanlarındaki hareketli makine aksamalarının etki alanı farkındalık oluşturmaya açısından işaretlenerek belirlenmiştir.



› Boru makinelerinde paketleme bölümünde bulunan transfer arabalarının emniyet sensörleri yenilenmiştir..



› Tesis genelinde faaliyet gösteren köprülü tavan vinçlerinin aynı hat üzerinde birbirlerine çarpmasını engelleyecek çarpışma sensörü montajı yapılmıştır.



TALİMATLAR

› Çalışma talimatları 2023 yılı içinde gözden geçirilerek, revizyon gereken talimatlardan 2 talimat güncellenmiştir. Çalışanlara tebliğ edilerek, çalışma sahalarına görsel talimatlar asılmıştır.

› Faaliyetler göz önüne alınarak, İSG birimi ve ehil personel den oluşan ekipler tarafından 15 yeni İSG talimatı hazırlanmış ve yayınlanmıştır.

› Tesiste bulunan kamyon sürücüleri için hazırlanmış İSG talimatları revize edilmiştir,



RİSK ANALİZİ & ACİL DURUM EYLEM PLANI ÇALIŞMALARI

› 2023 Yılında gerçekleşen iş kazalarının, mevcut risk analizi raporunda ilgili maddeler ile öngörüler tespit edilmiştir.

› Tesis genelinde; tüm birimlere ait faaliyetler, oluşturulan risk analizi ekibi ile yeniden değerlendirilmiştir. Yapılan çalışma sonucunda risk analizi raporu güncellenmiştir. 2346 Madde riske yer verilmiştir.

› Tesis genelinde olası acil durumlara yönelik acil durum eylem planı gözden geçirilmiştir.

TEHLİKELİ DURUM BİLDİRİMLERİ & AKSİYONLAR

› Genel müdürümüz koordinesinde fabrika müdürü, ünite müdürleri, işyeri hekimi ve İSG biriminin katılımıyla her pazartesi yapılan İSG toplantılarında yaşanan iş kazaları hakkında değerlendirmeler yapılmaktadır.

› Tesis genelinde 2023 yılı içinde tespiti yapılan 1600 tehlikeli durum bildirimi yapılmıştır, 1500'e yakın tehlikeli durum giderilmiştir. Diğer durumlar ile ilgili aksiyonları devam etmektedir.

› 2023 Yılında 256 ramak kala olay yaşanmış ve gerekli düzeltici aksiyonlar alınmıştır.

› Operatör konumunda mavi yaka personel tarafından 180 adet tehlikeli durum bildirimi yapılmıştır. Aksiyonları devam etmektedir.

TEHLİKELİ DURUM BİLDİRİMLERİ & AKSİYONLAR

› Genel Müdürümüz koordinesinde Fabrika Müdürü, ünite müdürleri, işyeri hekimi ve İSG biriminin katılımıyla her pazartesi yapılan İSG toplantılarında yaşanan iş kazaları hakkında değerlendirmeler yapılmaktadır.

› Tesis genelinde 2023 yılı içinde tespiti yapılan 1600 tehlikeli durum bildirimi yapılmıştır, 1500 e yakın tehlikeli durum giderilmiştir. Diğer durumlar ile ilgili aksiyonları devam etmektedir.

› 2023 Yılında 256 ramak kala olay yaşanmış ve gerekli düzeltici aksiyonlar alınmıştır.

› Operatör konumunda mavi yaka personel tarafından 180 adet tehlikeli durum bildirimi yapılmıştır. Aksiyonları devam etmektedir.



DİLOVASI ERW TESİSLERİ

İSG İYİLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

- › Eked Sistem çalışması.
- › Paketleme ünitelerinde malzeme fırlamasını önleme amaçlı mekanik siviç.
- › Tavan vinç bakım ve onarım çalışmalarında ek güvenlik olarak seyyar tamponlar.
- › Atölyelerde ağır malzeme kaldırılmasında manuel forklift kullanımı.
- › Boru – Profil makinaları paketleme ünitesi karşılama tamponunu bazı durumlarda es geçen malzemeler zincir konveyörde karışıklığa ve malzeme fırlamasına sebebiyet vermektedir. Karşılama tampon arkasına yapılan mekanik siviç sayesinde bu tip durumlarda siviç devreye girerek makineyi acil durdurmaktadır.



- › Eked sistemi için 3. Makine Boyama ünitesi pilot bölge olarak hayata geçirildi.

- › Tavan vinç bakım ve onarım çalışmalarında emniyet açısından vinç kumandaları alınmakta ve gözlemci eşliğinde alan emniyeti sağlanmaktadır. Bakımcının manlift yardımı ile yapacağı çalışmada ise istemsiz vinç hareketlerini önleme amaçlı ek emniyet olarak seyyar tamponlar kullanılmaktadır.



- › Atölyeler bölgesinde ağır malzemelerin elle kaldırılmasını önleme amaçlı manuel forklift kullanılmaktadır.



Çevre Tatbikatı Tutanağı



Kurtarma Tatbikatı Tutanağı



Yangın ve Tahliye Tatbikatı Tutanağı





TOSYALI HARSCO

İSG UYGULAMALARI

› Değirmen ve HMS Elekleri bölgesi, kapılar vasıtasıyla yetkisiz kişilerin girişini engellemek için kısıtlanmıştır. Kapı açılır açılmaz sistemin devre dışı kalması sağlanmıştır. Tüm bölgeye ayrıca uyarıcı levhalar yerleştirilmiştir.

Osmaniye Hurda Holü



› Hurda sahasına malzeme döken Terberg'lerin geri manevra esnasındaki kör noktaların kalmaması ve operatörlerin görüş alanının iyileştirilmesi adına tüm hurda hollerine konkav ayna montajı yapılmıştır.

Sarıseki Hurda Holü



› Kesimci personelimiz için, kesilen parçalardan sıçrayan parçaların kazaya sebep olmaması ve personelin üzerine düşmesi için koruyucu aparatlar yapılmıştır.

Osmaniye Hurda Kesim İşlemleri



› Kantar bölgesindeki gözlem kulesine kamyonların üzerinde gelen uzun parçaların çarparak zarar vermesini engellemek için tüm camlara koruyucu muhafaza yerleştirilmiştir.





TOSYALI TOYO

İSG İYİLEŞTİRME ÇALIŞMALARI

› Güvensiz davranışların güvenli davranış haline getirilmesiyle kazaların büyük bir kısmı engellenmiş olur. Bu sebeple işletmemizde "davranış" odaklı İSG uygulamasına geçilmiştir.

Çalışanlarımızın iş yapış şekillerindeki uygunsuz davranışların tespit edilerek, bu davranışın kök nedeninin ortadan kaldırılması ile güvenli davranış alışkanlığının sağlanmasıyla GÜVENLİ ÜRETİM yapılması hedeflenmektedir.

› Sahada tehlike ve risklerin farkındalığının artırılması, İSG kültürü oluşturulmasına katkı sağlanması amacıyla Tehlike-Risk ve Güvenlik Kültürü eğitimleri verildi.

› Formenlik bazında tüm çalışanların katılımı ile sahada İSG toplantıları yapıldı. Bu toplantılarda çalışanlara İSG Kurulu ve diğer İSG konularıyla ilgili alınan kararlar aktarıldı. Görüşülen konular İSG Müdürlük toplantılarına çıkarılarak, çözilemeyen konular İSG kuruluna taşındı.

› Bakım öncesi iş başı konuşmaları yapıldı.

› Haberli Güvenlik Turu gerçekleştirildi. Tur sonrasında uygunsuzluk raporu hazırlanarak, alınacak aksiyonlar belirlendi ve takip edildi.

› Yatırım bölgesi haberli güvenlik turu yapıldı.

› Her ünite de iki hafta sürecek kapsamlı şekilde İSG analizi yapılarak

uygunsuz durumlar tespit edildi. İSG risk değerlendirmesi güncellenerek alınması gereken önlemler belirlendi.

› Haberli Güvenlik Turuna ek olarak Habersiz Güvenlik Turu için takvim oluşturuldu. Kasım ayı itibarıyla turlara başlandı.

› Her pazartesi seçilen bir konuda İSG iş başı konuşması yayınlandı. Tüm bölümler, formen kontrol ve takibinde iş başı öncesi bu konular çalışanlara aktarıldı.

› İSG ve Çevre Gönüllüsü uygulaması ile sahadaki uygunsuzlukların bildirimi ve çözülmesi konusunda çalışmaya devam edildi.





TOSYALI LİMAN TESİSLERİ



Liman Tesisleri olarak;

Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkındaki Yönetmelik kapsamında;

- Patlayıcı ortam oluşma ihtimali ve bu ortamların kalıcılığı,
- Statik elektrik de dahil tutuşturucu kaynakların bulunma, aktif ve etkili hale gelme ihtimali,
- İş yerinde bulunan tesis, kullanılan maddeler, prosesler ile bunların karşılıklı etkileşimleri,
- Muhtemel patlama etkisinin büyüklüğü,
- Patlayıcı ortamlarda çalışanların özel eğitimi ve bilgilendirilmesi,

konularında; önleyici yaklaşım olarak "Patlamadan Korunma Dokümanı" hazırlanmıştır,

Liman Tesisimizde bu bağlamda;

- Tehlikeli alanlara gerekli "Uyarı Levhaları"nın yerleştirilmesi,
- İş makinaları alev tutucu sistemlerin montajı,
- İlave yangın önlemleri,
- Tüm antrepo ve depoların girişleri için Antistatik Topraklama Levhalarının yerleştirilmesi,

çalışmaları tamamlanarak devam etmektedir.

'SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI'

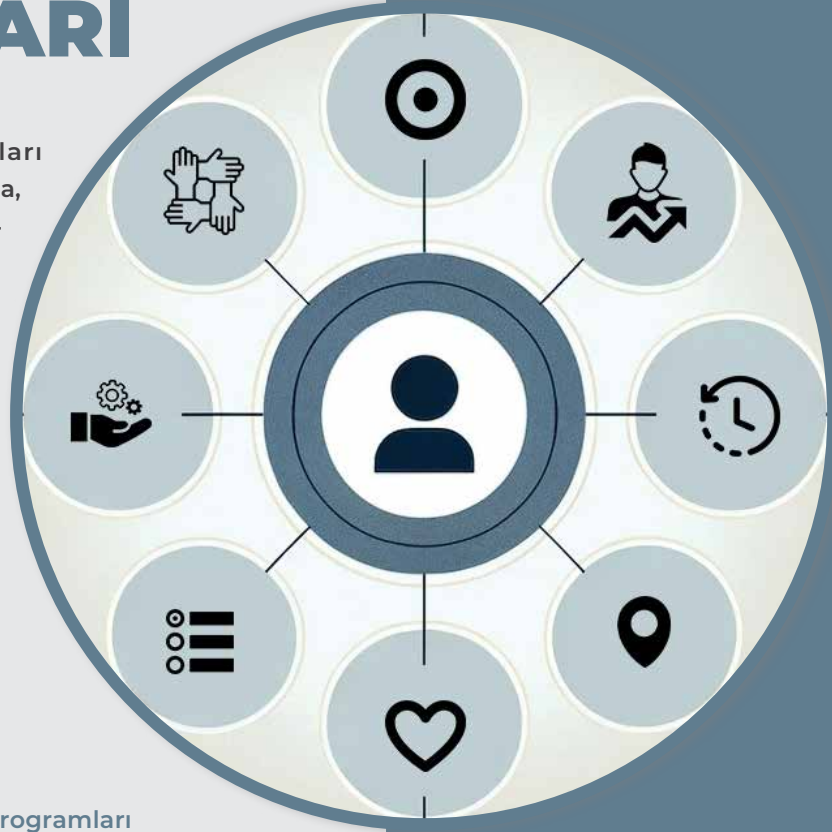


Köklü Geleneğimiz ve Değerlerimizden Aldığımız Güç ile
Gelişime ve Yeniliğe Açık
SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ KÜLTÜRÜ Sağlıyoruz

- Tosyalı Akademi ile 3 Farklı Kıtaya Nitelikli ve Yetenekli İş Gücü Yetiştirilmesine Katkı
- Gelişime ve Yenilikçiliğe Açık İş Gücü Potansiyeli
- Çevresel ve Toplumsal Değer Yaratabileceğimiz, Sürdürülebilir İş Ortamı Hedefi
- Sektörde En Çok Tercih Edilen Üç Şirketten Biri Olma Yolunda İlerliyor

İNSAN KAYNAKLARI

Tosyalı Holding, İnsan Kaynakları Departmanı kontrol ve planlamasında, "işveren markası" anlayışı doğrultusunda her kademedeki personele hizmet içi eğitim vermeye devam ediyor. Verilen eğitimler; mesleki farkındalık yaratma, mesleki ve endüstriyel gelişmeleri aktarma, iş güvenliğini sağlama, yetenek artırma vb. amaçlara yönelik gerçekleştiriyor. Eğitimler aynı zamanda çalışanların kariyer planlamasında önemli bir temel oluşturuyor.



EĞİTİMLER

- Tosyalı Akademi Teknik Eğitim Programları
- Sanal Gerçeklik Tabanlı Eğitimler
- Etkin Liderlik Becerileri Eğitim Programı
- Toplantı ve Zaman Yönetimi Eğitimi
- Yönetim Sistemleri Eğitimleri
- Temel İlk Yardım Eğitimi
- İleri Seviye Hidrolik Eğitimi
- Malzeme ve Mikroyapı Bazında Hasar Analizi Eğitimi
- Problem Çözme Teknikleri ve Kök Neden Analizi Eğitimi
- Siemens Sinamics S120 Parametreler ve Devreye Alma Eğitimi

Ekim-Kasım-Aralık aylarında,



eğitim gerçekleştirilmiştir.

Tosyalı Akademi Teknik Eğitim Programları

Ekim, kasım ve aralık aylarında uygulamalı eğitim salonlarında 18 farklı konuda 60 adet eğitim programı uygulandı. İç eğitimciler ile gerçekleştirilen programlara tesislerden 1401 çalışan katıldı.



Sanal Gerçeklik Tabanlı Eğitimler

İş Sağlığı Güvenliği ve Teknik Eğitim konularında ekim, kasım ve aralık aylarında gerçekleştirilen 30 farklı eğitim programına 117 çalışan katıldı.

- › Vinç Kullanım Eğitimleri
- › Yüksekte Çalışma VR Eğitimi
- › Yangın Söndürme VR Eğitimi



Etkin Liderlik Becerileri Eğitim Programı

İlk kademe yöneticiler için devreye alınan liderlik becerileri eğitim programı ekim, kasım ve aralık aylarında 11 grup ve 172 katılımcı ile gerçekleştirildi.

Önümüzdeki dönemlerde de devam edecek programlar ile tesislerdeki tüm ilk kademe yöneticilerin eğitimleri tamamlanacaktır.



Toplantı ve Zaman Yönetimi Eğitimi

Tosyalı Toyo yönetici grubundan 40 kişinin katılımı ile "Toplantı ve Zaman Yönetimi Eğitimi" gerçekleştirildi.



Temel İlk Yardım Eğitimi

TDÇ Yassı Çelik, Tosçelik Spiral ve Filmaşın Tesisleri çalışanlarından 65 görevlinin yer aldığı Temel İlk Yardım eğitimleri Tosyalı Akademi Eğitim Salonu'nda gerçekleştirildi.



İleri Seviye Hidrolik Eğitimi

TDÇ Filmaşın Tesisi çalışanlarından 8 görevlinin katılımı ile İleri Seviye Hidrolik eğitimi uygulamalı olarak gerçekleştirildi.



Problem Çözme Teknikleri ve Kök Neden Analizi Eğitimi

Yassı Yapısal, Osmaniye ERW, Tosyalı Toyo ve Tosçelik Spiral Tesisleri çalışanlarından 18 kişinin katılımı ile yapılan ve KALDER tarafından verilen Problem Çözme Teknikleri ve Kök Neden Analizi Eğitimi, Tosyalı Akademi Eğitim Salonu'nda gerçekleştirildi.



Siemens Sinamics S120 Parametreler ve Devreye Alma Eğitimi

Siemens Sitrain Eğitim Birimi ile planlanan Sinamics S120 Parametreler ve Devreye Alma Eğitimi; TDÇ Yassı Çelik, TDÇ Filmaşın, Tosçelik Yassı Yapısal, Tosyalı Toyo ve Osmaniye ERW Tesisleri çalışanlarından 8 görevlinin katılımı ile uygulamalı olarak gerçekleştirildi.



Yönetim Sistemleri Eğitimleri

TDÇ Filmaşın, Osmaniye ERW, Tosyalı Toyo, Tosçelik Granül ve ÇSM çalışanlarımızdan 19 kişinin katılımı ile ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001 ve ISO 19011 konularında Yönetim Sistemi Eğitimleri gerçekleştirildi.



Malzeme ve Mikroyapı Bazında Hasar Analizi Eğitimi

Ar-Ge Merkezi'nden 2 çalışanın yer aldığı Malzeme ve Mikroyapı Bazında Hasar Analizi Eğitimi, MATİL (Malzeme Test ve İnovasyon Laboratuvarları) Test Merkezi'nde gerçekleştirildi.



29 Ekim Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi 100. Yıl Etkinlikleri

29 Ekim haftasında Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi yönetimi tarafından düzenlenen 100. Yıl etkinlikleri kapsamında Tosyalı Holding Şirketler Karması ile Osmaniye Organize Sanayi Müdürlüğü arasında dostluk maçı yapıldı.



29 Ekim Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi 100. Yıl Etkinlikleri

29 Ekim haftasında Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi yönetimi tarafından düzenlenen 100. Yıl etkinlikleri kapsamında ilköğretim ve üniversite öğrencileri Tosyalı Akademi'ye konuk oldu. Ziyaret kapsamında gençlere, Akademi'de yer alan eğitim salonları ve uygulama eğitim atölyeleri gezdirilerek, gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri hakkında bilgi verildi.



+ English
Français





Tosyali Holding continues to grow with green steel production
Le groupe Tosyali continue de croître avec la production d'acier vert



We will increase our market share with green transformation
Nous augmenterons notre part de marché grâce à la transformation verte



Clean energy investments
Investissements dans les énergies propres



Employment / Value-added product exports / Clean energy investments
Emploi / Exportations de produits à valeur ajoutée / Investissements dans Les énergies propres

ear colleagues and valuable stakeholders,

We are excited to
in which we worked
world.

The year we left behind
the earthquake disaster
Despite the unfavourable
we, as Tosyalı Holding, left
ensure the sustainability
day by day with our
quantity and maintain

As a group that always
milestones for us
producers. Today,
and innovations
every day with

be entering a new year with new hopes, leaving behind another year
together and produced works that benefited our country and the

was not an easy year due to the challenging global conditions and
that deeply affected 11 provinces of our country in February.
conditions that also affected the iron and steel sector in the world,
behind another successful year thanks to our determination to
of our business. With our export geography, which we expand
investments, we managed to increase our total sales in terms of
our total turnover despite the volatile global conditions.

looks to the future, 2024 will be one of the most important
on our way to becoming one of the world's top 30 iron and steel
as a company that supports this goal and has achieved many firsts
that few companies in the world can do, we continue to wake up
an innovation, and this will continue with a much higher energy in the
coming year. We have completed the investment in Tosyalı Demir Çelik
Sariseki Facility in İskenderun, which is Turkey's largest industrial investment
and located right in the centre of the earthquake, and started production in
the first of two Quantum furnaces. With Tosyalı Demir Çelik Sariseki Facility, we have

gained a significant competitive advantage by adding nearly 500 new products of different quality
and sizes to our portfolio. As Tosyalı, we have made a very important progress in the field of qualified
steel products used especially in the automotive and white goods sectors. We will strongly meet the
demands in the domestic market with the contribution of Tosyalı Demir Çelik Sariseki Facility, eliminate
Turkey's 4 million tonnes of flat steel imports and become one of Turkey's exemplary facilities in value-
added exports, while becoming one of the producers closely followed all over the world. We made our
first export from our Tosyalı Demir Çelik Sariseki Facility to Algeria, and of course this will continue in
2024. With the strength we get from here, we will further expand our export geography next year.
In the coming period, we will be much stronger in the markets of the EU, the USA, North Africa and
Turkey's neighbouring regions with our qualified and green steel products. While expanding export
opportunities to the Gulf Region countries, which we have recently focused on, we are also pursuing
new investment opportunities in the countries in this region. In 2024, we will focus even more on our
market and country research for "on-site production", the value of which we understand much better
with the contribution of our production complex in Algeria, especially during the pandemic period. I
believe that our future-oriented investments will carry us among the world's leading companies. With
the investments that constitute the 4th stage of the 5-stage Tosyalı Algeria, our facility has started to
transform into a much more strategic production complex for us. A new DRI plant and rolling mills
that will produce flat steel with a capacity of 4 million tonnes/year are under construction. Such an
integrated complex, where the two largest DRI plants of the steel industry are located side by side, is
unique in the world. In this context, our new "Enrichment and Pellet Plant" investments, each with
an annual capacity of 4 million tonnes, which will increase the efficiency of our facility with innovative
technologies, are also continuing. When the new DRI plant is completed, Tosyalı Algeria will have the
ability to operate with 100% hydrogen and we will reduce DRI emissions to zero. As an independent
production complex fully integrated with its own port, we will be one of the leading facilities in the
world in green steel production with a lower carbon footprint. Today, while the world is making an
intense effort to enter a carbon-free era, we continue to offer the best examples in this regard in all
our existing productions and new investments. As we move towards becoming one of the world's
leading companies in green steel production, we continue our efforts to use hydrogen, which is
completely clean energy, in production as well as our solar energy investments. While increasing our
SPP installed capacity in our existing facilities to 235 MW, we recently established the Cebelibereket
Erzin Energy Specialised Industrial Zone company. We have started work on the installation of solar
power plants suitable for storage, which will meet the internal needs of our Tosyalı Holding group
companies on an area of approximately 25 million square metres in the Osmaniye Erzin region. In
addition, we are establishing facilities compatible with hydrogen operation both in Algeria and Turkey.
We are investing in technologies that will make the energy we obtain from solar power plants usable
in hydrogen production. With our belief that companies are not just numbers, but rather they gain
meaning through the value created by the people who make up that community, we are aware that
if we are to be one of the best companies in the world, we must demonstrate this at every moment
and everywhere with our vision, our stance, our facilities, our way of doing business and our personal
behaviour in line with the identity of a global company. With these feelings and thoughts, I would like
to express my gratitude once again to my valuable colleagues, business partners and stakeholders,
who are the architects of all our achievements, for the value they have added to Tosyalı Holding; I wish
you all a year full of health, happiness and success together with your loved ones and family while
celebrating the New Year with my sincerest wishes.

Chers collègues et précieux partenaires,

Nous sommes ravis de débiter cette nouvelle année avec de nouveaux espoirs, laissant derrière nous une année de travail collaboratif et de réalisations bénéfiques pour notre pays et le monde entier. L'année écoulée n'a pas été facile en raison des conditions mondiales difficiles et du séisme qui a profondément touché 11 provinces de notre pays en février. Malgré ces défis, nous, chez Tosyalı Holding, avons conclu une autre année fructueuse grâce à notre détermination à assurer la pérennité de notre entreprise. En dépit des conditions instables sur le plan mondial, nos investissements continus dans notre géographie d'exportation ont permis d'augmenter notre volume de ventes et de maintenir notre chiffre d'affaires total. En tant que groupe toujours tourné vers l'avenir, 2024 constituera une étape cruciale dans notre parcours pour devenir l'un des 30 principaux producteurs mondiaux de fer et d'acier. En tant qu'entreprise soutenant cet objectif et ayant réalisé de nombreuses innovations que peu d'entreprises dans le monde peuvent égaler, nous poursuivons notre engagement envers l'innovation, ce qui se traduira par une énergie renouvelée tout au long de l'année à venir. Nous avons achevé le grand investissement industriel de Turquie, Demir Çelik Sariseki à İskenderun, le plus par le séisme, et avons démarré la production situé au cœur même de la zone touchée. Avec l'usine Tosyalı Demir Çelik Sariseki, nous avons considérablement renforcé notre avantage concurrentiel en ajoutant près de 500 nouveaux produits de différentes qualités et tailles à notre portefeuille. En tant que Tosyalı, nous avons également réalisé des progrès significatifs dans le domaine des produits sidérurgiques qualifiés, notamment dans des secteurs automobile et des produits blancs. Grâce à la contribution de l'usine Tosyalı Demir Çelik Sariseki, nous répondons efficacement à la demande du marché intérieur, de 4 millions de tonnes d'acier plat et de devenir une référence en matière d'exportations à valeur ajoutée, tout en gagnant en reconnaissance au niveau mondial. Nous avons effectué notre première exportation depuis notre installation de Tosyalı Demir Çelik Sariseki vers l'Algérie, et bien entendu, cette dynamique se poursuivra en 2024. Dans les mois à venir, nous renforcerons notre position sur les marchés de l'UE, des États-Unis, de l'Afrique du Nord et des régions voisines de la Turquie avec nos produits sidérurgiques de qualité et respectueux de l'environnement. En parallèle, nous explorerons de nouvelles opportunités d'investissement dans les pays de la région du Golfe, une région sur laquelle nous avons récemment accordé une attention mis l'accent. En 2024, nous nous attendons à la production sur site, en particulier pendant la nos investissements tournés vers entreprises leaders du monde constituent la quatrième phase notre installation est en passe de stratégie de premier plan pour nouvelle usine DRI et de laminoirs, de tonnes d'acier plat par an, l'innovation et la durabilité. Lorsque Tosyalı Algerie pourra fonctionner ainsi ses émissions de DRI à zéro. En indépendant, entièrement intégré et doté de son propre port, nous serons l'une des principales installations au monde pour la production d'acier vert, avec une empreinte carbone réduite. Alors que le monde s'efforce d'entrer dans une ère sans carbone, nous continuons à être pionniers dans toutes nos productions existantes et nos nouveaux investissements. À mesure que nous progressons vers notre objectif de devenir l'un des principaux producteurs mondiaux d'acier vert, nous intensifions nos efforts pour utiliser l'hydrogène, une énergie propre, dans la production, ainsi que nos investissements dans l'énergie solaire. Parallèlement à l'augmentation de la capacité installée de nos installations actuelles à 235 MW, nous avons récemment fondé la société Cebelibereket Erzin Energy Specialised Industrial Zone. Nous avons entamé l'installation de centrales solaires adaptées au stockage, qui répondront aux besoins internes des sociétés du groupe Tosyalı Holding sur une surface d'environ 25 millions de mètres carrés dans la région d'Osmaniye Erzin. De plus, nous mettons en place des installations compatibles avec l'exploitation de l'hydrogène en Algérie et en Turquie, et investissons dans des technologies permettant de convertir l'énergie solaire en production d'hydrogène. Convaincus que le succès d'une entreprise réside dans la valeur créée par les personnes qui la composent, nous sommes déterminés à démontrer notre vision, notre position, notre manière de faire des affaires et notre comportement personnel, à chaque instant et partout, conformément à l'identité d'une entreprise mondiale. C'est avec ces sentiments que je tiens à exprimer une fois de plus ma gratitude à mes précieux collègues, partenaires commerciaux et parties prenantes, qui sont les architectes de toutes nos réalisations, pour la valeur qu'ils ont ajoutée à Tosyalı Holding. Je vous souhaite à tous une année pleine de santé, de bonheur et de succès, ainsi qu'à vos proches et votre famille, tout en vous adressant mes vœux les plus sincères pour la nouvelle année.



Tosyalı Holding Chairman of the Board of Directors
Fuat Tosyalı



6-7

GREEN STEEL

Tosyalı Holding aims to continue its global growth in green steel production in 2024 with its high-tech production facility investments and renewable clean energy projects such as solar and hydrogen.

Tosyalı Holding a l'intention de poursuivre sa croissance mondiale dans la production d'acier vert en 2024, grâce à ses investissements dans des installations de production de haute technologie et à des projets d'énergie propre renouvelable tels que l'énergie solaire et l'hydrogène.



TOSYALI HOLDING CONTINUES TO GROW WITH GREEN STEEL PRODUCTION

Tosyali Holding, Turkey's global steel producer, continues to be one of the exemplary and followed groups in the world with nearly 40 facilities and approximately 15 thousand employees in 3 continents.

Tosyali Holding, which continues its investments without interruption in 2023 despite the unfavourable conditions brought about by the earthquake disaster in Turkey, is taking firm steps towards its goal of becoming one of the 30 largest steel producers in the world with its investments in Algeria, Senegal, Angola as well as Turkey and new investments to be made in the Gulf countries, which it has recently focused on. Tosyali Holding, which invests billions of dollars in new facilities worldwide for qualified, green steel production, also draws attention with its projects for the use of solar energy and hydrogen in production.

Additional employment of more than 2000 people in the earthquake region

Fuat Tosyali, Chairman of the Board of Directors of Tosyali Holding, who stated that they did not interrupt their investments as a company operating in the region despite the earthquake disaster, said: "Despite the changing conditions, this year we started production in the first of two Quantum furnaces of Turkey's largest industrial investment, Tosyali Iron and Steel Sariseki Plant. With the commissioning of our Sariseki facility, we have become independent in accessing raw materials by providing 100% of our own supply. With the additional 650 thousand tonnes of additional capacity here, we will rank first in wire rod production in Turkey. We are now producing oil pipes, drill pipes and special grades faster with our own raw materials. With Tosyali Demir Çelik Sariseki, we have added nearly 500 new products in different qualities and sizes to our portfolio. With this facility, we have made a major breakthrough as Tosyali, especially in the qualified steel products used in the automotive and white goods sectors. With the additional employment we have created in our Sariseki facility and our existing companies in the region, we provide new employment for more than 2000 people in total. It is very important that people can stay in their homes and continue their lives. We have contributed to this with this investment."

The target in clean energy production is to exceed 2.5 GW

Tosyali Holding will continue to expand its clean energy investments such as solar and hydrogen in the coming period. The company's goal in clean energy production is to exceed 2.5 GW. Tosyali will also reach a total installed capacity of 235 MW with the Tosyali Solar Power Plant (SPP) project, which was launched simultaneously in all its facilities last year.

LE GROUPE TOSYALI CONTINUE DE CROITRE AVEC LA PRODUCTION D'ACIER VERT

Tosyali Holding, producteur mondial d'acier en Turquie, continue d'être l'un des groupes exemplaires et suivis dans le monde avec près de 40 installations et environ 15 000 employés sur 3 continents.

Malgré les conditions défavorables résultant de la catastrophe sismique en Turquie, Tosyali Holding poursuit ses investissements sans interruption en 2023, avançant à grands pas vers son objectif de devenir l'un des 30 plus grands producteurs d'acier au monde. Ces investissements s'étendent en Algérie, au Sénégal, en Angola ainsi qu'en Turquie, et incluent de nouveaux projets à réaliser dans les pays du Golfe, sur lesquels elle s'est récemment concentrée. Tosyali Holding investit des milliards de dollars dans de nouvelles installations à travers le monde pour la production d'acier qualifiée et écologique, attirant également l'attention avec ses projets d'utilisation de l'énergie solaire et de l'hydrogène dans la production.

Emploi supplémentaire de plus de 2000 personnes dans la région touchée par le tremblement de terre

Fuat Tosyali, président du conseil d'administration de Tosyali Holding, a déclaré que malgré la catastrophe du tremblement de terre, l'entreprise n'avait pas interrompu ses investissements dans la région, "Malgré les conditions changeantes, nous avons commencé cette année la production dans le premier des deux fours Quantum du plus grand investissement industriel de Turquie, l'usine Tosyali Iron and Steel Sariseki. Nous avons fait notre première exportation d'ici vers l'Algérie. Avec la mise en service de notre usine de Sariseki, nous sommes devenus indépendants dans l'accès aux matières premières en fournissant 100% de notre propre approvisionnement. Avec les 650 000 tonnes de capacité supplémentaire ici, nous nous classerons au premier rang de la production de fil machine en Turquie. Nous produisons désormais plus rapidement des conduites de pétrole, des tiges de forage et des qualités spéciales avec nos propres matières premières. Avec Tosyali Demir Çelik Sariseki, nous avons ajouté près de 500 nouveaux produits de différentes qualités et tailles à notre portefeuille. Grâce à cette installation, nous avons fait une percée majeure en tant que Tosyali, en particulier dans les produits sidérurgiques qualifiés utilisés dans les secteurs de l'automobile et des produits blancs".

Objectif: dépasser les 2,5 GW de production d'énergie propre

Tosyali Holding continuera à développer ses investissements dans les énergies propres, telles que l'énergie solaire et l'hydrogène, au cours de la période à venir. L'objectif de la société en matière de production d'énergie propre est de dépasser les 2,5 GW. Tosyali atteindra également une capacité installée totale de 235 MW avec le projet Tosyali Centrale Solaire Photovoltaïque (CSP), qui a été lancé simultanément

“

We are now producing oil pipes, drill pipes and special grades faster with our own raw materials. With Tosyalı Demir Çelik Sarıseki, we have added nearly 500 new products in different qualities and sizes to our portfolio.

“

Nous produisons désormais plus rapidement des conduites de pétrole, des tiges de forage et des qualités spéciales avec nos propres matières premières. Avec Tosyalı Demir Çelik Sarıseki, nous avons ajouté près de 500 nouveaux produits de différentes qualités et tailles à notre portefeuille.

Thus, Tosyalı will be the company with the world's largest rooftop SPP with its rooftop power plants. In this way, the company will become one of the world's cleanest and greenest steel production facilities by preventing approximately 171 million kg of carbon emissions.

By 2025, with the planned SPP investments, the electricity supplied by Tosyalı's own production will constitute 50% of its total electricity use. In addition, Tosyalı is preparing to establish hydrogen-compatible plants both in Algeria and Turkey.

Tosyalı is ready for applications related to the EU Green Deal

Fuat Tosyalı stated that they are ready for the practices related to the EU Green Deal and said, "Sustainability has been our main agenda for a long time and it will be the same in the next 5 years. Our teams have already started working within the framework of the carbon regulation mechanism at the border. In addition, we have also received our Environmental Product Declaration (EPD) documents, which are also very important in green steel production and show the carbon footprint. We will feel the positive impact of these documents financially when these emissions start to be taxed. With these investments, we will take firm steps towards our goal of becoming one of the 30 largest steel producers in the world as a global green steel producer."

It continues to be a sought-after player in global projects

Despite the global unfavourable conditions, Tosyalı companies continue to be a sought-after player in international projects. In recent months, Tosçelik Spiral Pipe company has become the steel pipe supplier of the Black Sea Coast-Podîşor Natural Gas Pipeline Project, realised by Romania's public company Transgaz. The length of the steel pipeline that Tosçelik has undertaken the production of will be 307 km. Apart from this major project, the large piling pipe projects in Angola, French Guiana, France, Morocco and Congo, Sonelgaz, which distributes natural gas in Algeria, and the water pipeline project carried out with Cosider are just a few of Tosyalı's global works.

dans toutes ses installations l'année dernière. Par conséquent, Tosyalı sera l'entreprise qui disposera de la plus grande centrale solaire en toiture au monde grâce à ses centrales en toiture. L'entreprise deviendra ainsi l'une des installations de production d'acier les plus propres et les plus écologiques au monde en évitant environ 171 millions de kg d'émissions de carbone. D'ici 2025, grâce aux investissements prévus dans les centrales électriques, l'électricité fournie par la production propre de Tosyalı représentera 50% de sa consommation totale d'électricité. En outre, Tosyalı se prépare à mettre en place des usines compatibles avec l'hydrogène en Algérie et en Turquie.

Tosyalı est prêt pour les applications liées au Green Deal de l'UE

Fuat Tosyalı a déclaré qu'ils étaient prêts pour les pratiques liées au Green Deal de l'UE et a déclaré: "La durabilité est notre principal objectif depuis longtemps et il en sera de même dans les cinq prochaines années. Nos équipes ont déjà commencé à travailler dans le cadre du mécanisme d'ajustement carbone aux frontières. En outre, nous avons reçu nos documents de déclaration environnementale de produit (EPD), qui sont également très importants dans la production d'acier vert et indiquent l'empreinte carbone. Grâce à ces investissements, nous nous rapprocherons résolument de notre objectif, qui est de devenir l'un des 30 plus grands producteurs d'acier au monde en tant que producteur mondial d'acier vert".

Continue d'être un acteur recherché dans les projets globaux

Malgré les conditions défavorables qui règnent dans le monde, les entreprises de Tosyalı continuent d'être des acteurs recherchés dans les projets internationaux. Ces derniers mois, la société Tosçelik Spiral Pipe est devenue le fournisseur de tubes d'acier du projet de gazoduc Côte de la mer Noire-Podîşor, réalisé par la société publique roumaine Transgaz. La longueur du gazoduc en acier que Tosçelik a entrepris de produire sera de 307 km. Outre ce projet majeur, les grands projets de tuyaux sur pilotis en Angola, en Guyane française, en France, au Maroc et au Congo, Sonelgaz, qui distribue du gaz naturel en Algérie, et le projet de canalisation d'eau réalisé avec Cosider ne sont que quelques-uns des travaux globaux de Tosyalı.



8-9

We will increase our market share with green transformation

Nous augmenterons notre part de marché grâce à la transformation verte

Publication: **inbusiness**

Interview: Fuat Tosyalı

Tosyalı Holding Chairman of the board of directors
Tosyalı Holding Président du conseil d'administration

How did Tosyalı Holding navigate 2023 in the steel industry? What were your priorities last year, and in which areas did you make investments?

The year 2023 presented numerous regional and sectoral challenges. Global demand weakened due to economic stagnation and high inflation, impacting pricing negatively. Turkish manufacturers faced challenges in export markets, particularly due to increased costs in raw materials, energy, labor, logistics, and other factors. The exchange rate structure also did not favor exports. The iron and steel sector was significantly affected, with Turkey's share in world steel exports contracting by 36% compared to the previous year's first three quarters.

Despite these challenges, Tosyalı Holding successfully operated on three continents, managing nearly 40 facilities and employing 15,000 people. We strengthened our position as a global green steel producer, focusing on value-added production aligned with sustainability criteria and exporting to over 100 countries.

While expanding in the iron and steel sector,

Comment s'est déroulée l'année 2023 pour Tosyalı Holding? Quelles ont été vos priorités l'année dernière? Quels types d'investissements avez-vous réalisés dans quels domaines l'année dernière?

L'année 2023 a été marquée par de nombreux défis régionaux et sectoriels. Alors que la demande a diminué en raison de la stagnation économique et de l'inflation élevée dans le monde entier, les prix ont également connu une évolution négative. Les fabricants turcs ont commencé à perdre leur avantage sur les marchés d'exportation en 2023, notamment en raison de l'augmentation des coûts des matières premières, de l'énergie, de la main-d'œuvre, de la logistique et d'autres raisons similaires. La part de la Turquie dans les exportations mondiales d'acier a diminué de 36 % par rapport aux trois premiers trimestres de l'année précédente.

Malgré ces conditions volatiles, en tant que Tosyalı Holding, nous avons poursuivi avec succès ses activités sur trois continents, avec près de 40 sites et 15 000 employés. Nous avons continué à renforcer notre position de producteur mondial d'acier vert grâce à notre production à valeur ajoutée conforme aux critères de durabilité et à nos exportations vers plus de 100 pays.

Tout en poursuivant notre croissance dans le secteur

we remained attentive to sectors that would provide added value. With facilities in Osmaniye and İskenderun, we keenly felt the impact of the earthquake. Although our production facilities were unaffected, we mourned the loss of our colleagues and their families. Despite this tragedy, we quickly recovered, dedicated ourselves to our work, and actively participated in the region's recovery.

We will further increase our market share in value-added product groups suitable for green transformation

During this challenging period, we completed the investment in Tosyalı Demir Çelik Sariseki Plant in İskenderun, Turkey's largest industrial investment, and commenced production in the first of two Quantum furnaces. We made our first export to Algeria from this plant. With Tosyalı Demir Çelik



Sariseki, we expanded our portfolio with nearly 500 new products of different qualities and sizes. This facility marked significant progress in the production of qualified steel products, especially for the automotive and white goods sectors. Additionally, we created over 2,000 new jobs, supporting employment in the region.

Despite adversities, we continued our investments. Although there was a contraction in demand globally due to tightening monetary policies,



du fer et de l'acier, nous avons également gardé à l'esprit les secteurs susceptibles de nous apporter une valeur ajoutée. En tant qu'entreprise possédant des installations à Osmaniye et İskenderun, nous avons été l'une des sociétés qui ont le plus ressenti les effets du tremblement de terre. Bien qu'il n'y ait eu aucun problème en termes de production dans nos installations, nous avons été secoués par la douleur profonde de la perte de nos collègues, de leurs familles et de leurs proches. Cependant, malgré cela, nous nous sommes rapidement relevés, nous avons embrassé notre activité à bras le corps et nous avons œuvré pour le rétablissement de notre région.

Au cours de cette période complexe, nous avons achevé l'investissement dans l'installation Tosyalı Demir Çelik Sariseki à İskenderun, le plus grand investissement industriel de Turquie, situé au cœur du tremblement de terre, et nous avons commencé la production dans le premier des deux fours Quantum. Nous avons également réalisé notre première exportation vers l'Algérie.

Avec Tosyalı Demir Çelik Sariseki, nous avons ajouté près de 500 nouveaux produits de différentes qualités et tailles à notre portefeuille. Avec cette installation, nous avons fait des progrès significatifs dans la production de produits sidérurgiques qualifiés utilisés en particulier dans les secteurs de l'automobile et des produits blancs. En outre, avec les emplois supplémentaires que nous avons créés dans notre installation de Sariseki et dans nos entreprises existantes dans la région, nous avons fourni de nouveaux emplois à plus de 2000 personnes au total. Nous avons aidé les gens à rester dans leurs maisons. Nous avons poursuivi nos investissements en dépit de nombreuses adversités.

Cette année, une contraction de la demande a été observée en général en raison du resserrement des politiques monétaires sur tous les marchés d'exportation et en particulier sur les marchés de l'UE et des États-Unis, qui sont parmi nos principaux marchés. Bien que les conditions à l'exportation soient assez difficiles, nous terminerons l'année avec une croissance grâce au soutien du marché intérieur. Alors que nos ventes en tonnage dépasseront celles de l'année précédente, nous prévoyons que notre chiffre d'affaires en Turquie augmentera de plus de 30 % par rapport à l'année précédente.

Quelles sont vos attentes et vos objectifs pour 2024 en tant que holding? Quel est l'objectif de croissance que vous vous êtes fixé pour l'année prochaine? Y a-t-il des domaines et de nouveaux secteurs d'activité dans lesquels vous souhaiteriez investir?

En tant que Tosyalı Holding, nous sommes classés 77e parmi les producteurs mondiaux d'acier brut en 2022, selon les données de l'Association mondiale des producteurs d'acier. Notre objectif est de figurer parmi les 30 premiers dans cinq ans.

Grâce aux investissements que nous avons réalisés en Turquie, en Algérie, au Sénégal, en Angola et aux nouveaux investissements que nous réaliserons dans les pays du Golfe, sur lesquels nous nous sommes récemment concentrés, nous avancerons à grands pas vers notre objectif de devenir l'un des 30 plus grands producteurs d'acier au monde.

especially in the EU and US markets, we anticipate closing the year with growth, supported by the domestic market. Tonnage sales will exceed the previous year, and our turnover in Turkey is expected to increase by over 30%.

Looking ahead to 2024, what are your expectations and targets as a Holding? What growth target have you set, and are there new areas and business lines you plan to invest in?

Tosyalı Holding ranked 77th among the world's crude steel producers in 2022, according to the World Steel Producers Association data. Our goal is to be among the top 30 within five years. With investments in Turkey, Algeria, Senegal, Angola, and the Gulf countries, we aim to become one of the world's top 30 steel producers.

While increasing capacities, our focus is on enhancing qualified and green steel production. Sustainability is our main agenda item, especially with the world's green transformation era and the EU Green Deal. Our new investment, Tosyalı Demir Çelik Sarıseki plant, will produce fully qualified steel, eliminating Turkey's 4 million tonnes of flat steel imports. With the strength we get from this facility, we will focus on the EU-USA, North Africa and Turkey's neighbouring regions in exports in 2024. We will further increase our market share in value-added product groups suitable for green transformation. We will expand our clean energy investments for carbon-free steel production. We aim to exceed 2.5 GW in clean energy production. We established Erzin Energy Specialised Industrial Zone company in 2023 for this target.

This year, we are also increasing our GES installed capacity in our existing facilities to 235 MW. In this way, we will become one of the world's cleanest and greenest steel production facilities by preventing approximately 171 million kg of carbon emissions. In addition, we are establishing facilities compatible with hydrogen power both in Algeria and Turkey.

We are investing in technologies that will make the energy we obtain from solar power plants usable in hydrogen production.

Nous augmentons nos capacités, mais il est encore plus important pour nous d'accroître notre production d'acier qualifié et vert. En effet, le monde est entré dans l'ère de la transition verte, qui s'accélérera avec le "Green Deal" de l'UE. Compte tenu de cette prise de conscience, notre principal point à l'ordre du jour est la durabilité.

Notre nouvelle usine Tosyalı Demir Çelik Sarıseki produira de l'acier entièrement qualifié. Elle éliminera les 4 millions de tonnes d'importations d'acier plat de

*Nous augmenterons davantage
notre part de marché dans les groupes
de produits à valeur ajoutée
compatibles
avec la transition verte*

la Turquie et sera l'une des installations exemplaires de la Turquie pour les exportations à valeur ajoutée.

Grâce à la force que nous procure cette installation, en 2024, nous nous concentrerons sur les exportations vers l'UE et les États-Unis, l'Afrique du Nord et les régions voisines de la Turquie. Nous augmenterons encore notre part de marché dans les groupes de produits à valeur ajoutée adaptés à la transformation verte. Nous développerons nos investissements dans les énergies propres pour la production d'acier sans carbone.

Notre objectif est de dépasser les 2,5 GW de production d'énergie propre. Pour ce faire, nous avons créé la société Erzin Energy Specialised Industrial Zone en 2023.

Cette année, nous augmentons également la capacité installée de CSP (centrale solaire photovoltaïque) dans nos installations existantes pour atteindre 235 MW. Nous deviendrons ainsi l'une des installations de production d'acier les plus propres et les plus écologiques au monde en évitant environ 171 millions de kg d'émissions de carbone.

En outre, nous mettons en place des installations compatibles avec l'énergie hydrogène en Algérie et en Turquie.

Nous investissons dans des technologies qui rendront l'énergie que nous obtenons des centrales solaires disponible pour la production d'hydrogène.

81





Publication:

FAST COMPANY

Interview:

Fuat Tosyalı
Tosyalı Holding Chairman of the Board of Directors
Tosyalı Holding Président du conseil d'administration

CLEAN ENERGY INVESTMENTS

As Tosyalı Holding, we have identified sustainability as our main agenda item. One of the important parts of our work in this regard is our investments in clean energy sources such as solar and hydrogen. In this context, we have become the company with the largest rooftop SPP in the world by reaching an installed capacity of 235 MW with the SPP project that we started in all our facilities at the same time.

With this project, we prevented approximately 171 million kg of carbon emissions and became one of the cleanest and greenest steel production facilities in the world. The purlin connection technique applied in the installation and the use of state-of-the-art materials made this project the world's newest rooftop solar power plant installed with the latest technology.

One of the most important features of our project is that it is a preparation for hydrogen production instead of fossil fuels in iron and steel production. We will establish an integrated green energy system by using some of the electricity we will obtain from the SPP for hydrogen in production in the next stage. In this context, we are working on an advanced hydrogen-focused technology that works with renewable energy when necessary.

We plan to invest approximately USD 300 million in this technology in the first phase.

We aim to exceed 2.5 GW in total in clean energy production. In line with this goal, we established Cebelibereket Erzin Energy Specialised Industrial Zone company in 2023. We have started to work on the installation of solar power plants suitable for storage and to meet the internal needs of our Tosyalı Holding group companies on an area of approximately 25 million square metres in the Osmaniye Erzin region. We will complete this project within 3 years.

INVESTISSEMENTS DANS LES ÉNERGIES PROPRES

En tant que Tosyalı Holding, nous avons fait du développement durable notre priorité absolue. Une part significative de notre engagement consiste à investir dans des sources d'énergie propres telles que l'énergie solaire et l'hydrogène. À cet égard, nous avons concrétisé notre engagement en devenant l'entreprise détenant la plus grande centrale solaire sur toiture au monde, avec une capacité installée de 235 MW, grâce au lancement simultané d'un projet de centrale solaire dans l'ensemble de nos installations. Ce projet nous a permis d'éviter environ 171 millions de kilogrammes d'émissions de carbone, faisant de nous l'une des installations de production d'acier les plus propres et écologiques au monde. La mise en œuvre de la technique de raccordement des pannes dans notre installation et l'utilisation de matériaux de pointe ont également positionné ce projet en tant que centrale solaire sur toiture la plus récente, intégrant les dernières technologies. L'aspect novateur de notre projet réside dans sa capacité à orienter la production d'hydrogène vers des alternatives aux combustibles fossiles dans la fabrication de fer et d'acier. Nous avons prévu la création d'un système intégré d'énergie verte, utilisant une partie de l'électricité générée par la centrale solaire pour la production d'hydrogène dans la phase suivante. Dans ce contexte, nous concentrons nos efforts sur une technologie avancée axée sur l'hydrogène, alimentée par des énergies renouvelables au besoin. Nous envisageons d'investir environ 300 millions de dollars dans cette technologie au cours de la première phase. Notre objectif est de dépasser une capacité de production d'énergie propre de 2,5 GW. Pour atteindre cet objectif, nous avons créé la société Cebelibereket Erzin Energy Specialised Industrial Zone en 2023. Nous avons commencé la mise en place de centrales solaires adaptées au stockage, destinées à répondre aux besoins internes des sociétés de notre groupe Tosyalı Holding, sur une superficie d'environ 25 millions de mètres carrés dans la région d'Osmaniye Erzin. Nous prévoyons de finaliser ce projet dans un délai de 3 ans.



21



Publication: **Milliyet executive**

Interview: Fuat Tosyali
Tosyali Holding Chairman of the Board of Directors
Tosyali Holding Président du conseil d'administration



- EMPLOYMENT

- VALUE-ADDED PRODUCT EXPORTS

- CLEAN ENERGY INVESTMENTS

EMPLOI -

EXPORTATIONS DE PRODUITS
À VALEUR AJOUTÉE -

INVESTISSEMENTS DANS
LES ÉNERGIES PROPRES -

83

In 2023, we faced numerous challenges in the iron and steel sector, including the resumption of low-cost product imports from China after the reduction of pandemic measures, the negative impacts of the Russia-Ukraine war, entry of certain countries into the Turkish market through state-sponsored practices, increasing protectionism measures, higher-than-expected energy prices, and the earthquake experienced in February. Despite these challenges, Tosyali Holding sustained growth throughout 2023.

Despite the unfavorable conditions affecting capacity utilization rates and exports beyond expectations, we pressed forward. Notably, we completed the investment in the Tosyali Demir Çelik Sarıseki Facility in İskenderun, Turkey's largest ongoing industrial investment, situated at the epicenter of the earthquake.

2023 a été une année très difficile pour des raisons telles que la reprise des importations de produits à bas prix en provenance de Chine après la réduction des mesures de lutte contre la pandémie, les effets négatifs de la guerre entre la Russie et l'Ukraine, l'entrée de certains pays sur le marché turc avec des pratiques soutenues par l'État, l'augmentation des mesures de protectionnisme, les prix de l'énergie qui sont restés plus élevés que prévu et le tremblement de terre que nous avons connu en février. En raison de tous ces facteurs, nous avons enregistré des résultats négatifs en termes de taux d'utilisation des capacités et d'exportations dans le secteur du fer et de l'acier, au-delà de ce qui avait été prévu.

En tant que Tosyali Holding, nous avons poursuivi notre croissance en 2023 malgré ces conditions changeantes. Nous avons achevé l'investissement dans l'installation Tosyali Demir Çelik Sarıseki à İskenderun, le plus grand investissement industriel de la Turquie et situé au centre du tremblement de



84

Production commenced in the first of two Quantum furnaces, and our inaugural export from here to Algeria marked a significant milestone. With the Tosyalı Demir Çelik Sarıseki facility, we enriched our portfolio with nearly 500 new products of varying quality and size, making substantial progress in the production of qualified steel products, especially for the automotive and white goods sectors. Moreover, the additional employment generated in our Sarıseki facility and existing regional companies contributed to creating over 2,000 new jobs.

Looking ahead to 2024, we anticipate a monetary tightening process completion by central banks of developed countries, particularly the US Federal Reserve. A partially looser monetary policy is expected in the second half of the year, potentially reviving shrunken and postponed demand in global markets. We foresee increases in quantity and turnover in our main export markets.

Tosyalı Holding is poised to meet strong demands in the domestic market, aided by the Tosyalı Demir Çelik Sarıseki facility, which will eliminate Turkey's 4 million tonnes of flat steel imports and exemplify

terre, et nous avons commencé la production dans le premier des deux fours Quantum. Nous avons réalisé notre première exportation d'ici vers l'Algérie. Avec Tosyalı Demir Çelik Sarıseki, nous avons ajouté près de 500 nouveaux produits de différentes qualités et tailles à notre portefeuille. Grâce à cette installation, Tosyalı a fait des progrès considérables dans le domaine des produits sidérurgiques qualifiés utilisés en particulier dans les secteurs de l'automobile et des produits blancs.

En outre, avec les emplois supplémentaires que nous avons créés dans notre installation de Sarıseki et dans nos entreprises existantes dans la région, nous avons fourni de nouveaux emplois à plus de 2 000 personnes au total.

En 2024, les banques centrales des pays développés, en particulier la banque centrale américaine Fed, qui jouent un rôle décisif dans l'économie mondiale, devraient achever le processus de resserrement monétaire.

On s'attend à ce que la politique monétaire soit partiellement assouplie, surtout au cours du second semestre. Nous prévoyons que cela ramènera à la surface la demande réduite et reportée sur les marchés mondiaux. De ce point de vue, nous nous



value-added exports. Leveraging the strength derived from this facility, our focus in 2024 will be on exports to the EU, the USA, North Africa, and Turkey's neighboring regions. We aim to augment our market share in new segments and value-added product groups.

Sustainability remains a top priority for Tosyalı Holding, with ongoing investments in this area. We are well-prepared for practices related to the EU Green Deal and have obtained Environmental Product Declaration (EPD) documents crucial for green steel production, showcasing our carbon footprint. Our commitment extends to clean energy investments, including solar and hydrogen. We aim to exceed 2.5 GW with solar power plants for clean energy production, storage and meeting domestic needs. In 2023, we aim to facilitate the achievement of this target and target a total installed capacity of around 2 GW within three years.

This year, we are increasing our SPP installed capacity in our existing facilities to 235 MW. In this way, we will prevent approximately 171 million kg of carbon emissions and become one of the world's cleanest and greenest steel production facilities. In addition, we are building plants compatible with hydrogen power in both Algeria and Turkey.

We are investing in technologies that will make the energy we obtain from solar power plants available for hydrogen production.



attendons à des augmentations de quantité et de chiffre d'affaires sur nos principaux marchés d'exportation l'année prochaine. En tant que Tosyalı Holding, nous répondrons fermement à la demande sur le marché intérieur grâce à la contribution de l'usine Tosyalı Demir Çelik Sarıseki. Cette installation éliminera les 4 millions de tonnes d'importations d'acier plat de la Turquie et sera l'une des installations exemplaires de la Turquie pour les exportations à valeur ajoutée.

Grâce à la force que nous procure cette installation, nous nous concentrerons sur les exportations vers l'UE, les États-Unis, l'Afrique du Nord et les régions voisines de la Turquie en 2024. Nous visons à accroître notre part de marché dans de nouveaux segments et groupes de produits à valeur ajoutée. En tant que Tosyalı Holding, notre principal objectif est la durabilité, et nous investissons dans ce domaine depuis de nombreuses années. Nous avons largement achevé nos préparatifs pour les pratiques liées au Green Deal de l'UE.

Nous avons également reçu nos documents de déclaration environnementale de produit (EPD), qui sont très importants dans la production d'acier vert et indiquent l'empreinte carbone. En outre, nous avons des investissements dans les énergies propres telles que l'énergie solaire et l'hydrogène, et nous voulons les développer davantage dans la période à venir.

Nous visons à dépasser les 2,5 GW avec des centrales solaires pour la production d'énergie propre, le stockage et la satisfaction des besoins domestiques. En 2023, nous souhaitons faciliter la réalisation de cet objectif et viser une capacité installée totale d'environ 2 GW dans les trois ans. Cette année, nous augmentons également la capacité installée de GES dans nos installations existantes pour la porter à 235 MW.

Nous deviendrons ainsi l'une des installations de production d'acier les plus propres et les plus écologiques au monde en évitant environ 171 millions de kg d'émissions de carbone.

En outre, nous mettons en place des installations compatibles avec l'énergie hydrogène en Algérie et en Turquie. Nous investissons dans des technologies qui rendront l'énergie que nous obtenons des centrales solaires disponible pour la production d'hydrogène.



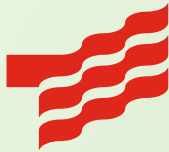


SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM İÇİN TOSYALI

Çelik bugün hayatın içinde, yarın değişim ve dönüşümün en önünde, gelecekte de hayatın merkezinde olacak.

Yeşil Çelikte Lider, Geleceğe Değer

- 🚩 Türkiye'nin en düşük karbon ayak izine sahip çelik üreticisi
- 🚩 Döngüsel ekonomide dünya devleri ile ortaklık
- 🚩 Sürdürülebilirlik odaklı ar-ge projeleri ve yatırımlar
- 🚩 Yenilenebilir enerji kaynakları kullanımında çelik Endüstrisinde lider



TOSYALI HOLDİNG



HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI

Spiral Boru A.Ş.	Burak Özbek	K	Asya	26.10.2023
Spiral Boru A.Ş.	Mustafa Tekerek'in	K	Laren Lina	18.11.2023
Spiral Boru A.Ş.	Nuri Çakıcıoğlu	K	Umay	16.11.2023
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Onur Göroğlu	K	Ayşe Buğlem	31.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Hakan Hacıali	K	Zeynep Sare	28.09.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Kürşat Ahraz	K	Asel Gül	25.11.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ali Aydın	K	Mira Bilgin	15.11.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Üretim Tesisi	İbrahim Kahraman	K	Berna	24.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hamza Akpınar	K	Hilal	19.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mehmet Duran	K	Erva	13.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Özcan Öcal	K	Medine	17.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ömer Şerif Yiğit	K	Asel	30.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Durmaz	K	Emine Güneş	05.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ömer Faruk Onuş	K	İlay	17.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Aytekin Yücel	K	Toprak Işıl	23.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Berkay Aşkaroğulları	K	Aden Lina	27.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mustafa Can	K	Belinay	25.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Hüseyin Parlar	K	Azra	28.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Emre Özçelik	K	Efnan Fatma	06.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Emre Şimşir	K	Elizan	23.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Feyzullah Özyıldırım	K	Zeynep	24.10.2023
Tosyalı Harsco A.Ş.	Mehmet Solak	K	Öykü Beren	01.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Yusuf Balcı	K	Eslem Dilara	03.10.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Ali Osman Aktepe	K	Aden Lina	21.10.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Mesut Sünğür	K	Defne Sare	04.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Kasım İlhan	K	İkra Nur	15.11.2023



HOŞ GELDİN MİNİK TOSYALI



Tosyalı Dış Ticaret A.Ş.	Büşra Aydemir	E	Batu	21.10.2023
Spiral Boru A.Ş.	Vedat Çetinkaya	E	Enes	12.10.2023
Spiral Boru A.Ş.	Özhan Bozkurt	E	Aslan	27.11.2023
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Evren Çardak	E	Mustafa Aras	03.10.2023
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Ali Köse	E	Ahmet	27.11.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Arif PALTA	E	Ahmet Eren	30.11.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mehmet Yıldırım	E	Ali Buğra	08.09.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Yakup Can Kaya	E	Alperen	30.09.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ersin Özgül Yağan	E	Hamza	11.11.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Nedim Bektaş	E	Ata	20.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hüseyin Çolak	E	Atlas Yusuf	05.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	İbrahim Öcal	E	Mehmet Kayra	10.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Yusuf Türkmenoğlu	E	Miraç	04.12.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Nizam Bayazıt	E	Ali Asaf	09.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Muhammed Boynukısa	E	Kıvanç	14.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ahmet Burak Karabay	E	Çınar Gazi	18.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Turgut Cüney	E	Aras	25.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Tolga Aytekin	E	Kağan Alp	29.09.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Adnan Kurulu	E	Ayaz	02.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	İsmail Kavak	E	Alparslan	03.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Berat Bağçicek	E	Kıvanç Asaf	24.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Gürkan Arslan	E	Alparslan	29.11.2023
Tosyalı Harsco A.Ş.	Veli İnce	E	Mahmut	19.19.2023
Tosyalı Harsco A.Ş.	Adem Var	E	İsmet Buğra	17.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Fatih Dikbaş	E	Yaşar Ezel	16.10.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Oğuzhan Köşker	E	Muhammed Kutay	06.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Dede Çeler	E	Halil Görkem	16.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Latif Toksoy	E	Asım	18.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Mustafa Güçlüer	E	Ertuğrul	20.11.2023



MURADINA ERENLER

Tosyalı Holding A.Ş.	Mesut Aykan - Meryem Keskin	Kasım 2023
Spiral Boru Üretim A.Ş.	MENDERES ÖKSÜZ - BEDUR ÖKSÜZ	06.11.2023
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Kemal Karaman - Hayrunisa Karaman	15.10.2023
Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.	Halil İbrahim GÜLER - Ezgi GÜLER	21.08.2023
Tosyalı Demir Çelik Sanayi A.Ş.	Ahmet Faruk ÖZDEMİR - Mira ÖZDEMİR	11.11.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Liman Tesisleri	REMZİ AKSOY - Melisa Aksoy	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Liman Tesisleri	Muhammet Berk Çolak - Tuğçe Çolak	Kasım 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Muhammed Köse - Eda Köse	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hanifi Kınalı - Ayşe Kınalı	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Yunus Alperen Göğ - Kübra Nur Göğ	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Abdulkerim Erdem - Ayşegül Erdem	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Samet Kınalı - Sevim Nur Kınalı	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hulusi Faruk Yazgan - Döne Yazgan	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Korkut Zeytun - Yurdagül Zeytun	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Yahya Can Erbingöl - Nimet Erbingöl	Ekim 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hüseyin Canlı - Merve Bolat Canlı	Kasım 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Halil Taşkın - Nisa Taşkın	Kasım 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hanifi Tıraş - Sümeyye Tıraş	Kasım 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	İbrahim Furkan Alkan - Cansu Alkan	Kasım 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mustafa Demirci - Sena Nur Demirci	Aralık 2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ertan Güler - Hatice Güler	Aralık 2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisleri	Ali Galip Ekiz - Gizem Kırmızı	17.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Mehmet Akbaş - Büşra Kaya	09.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Recep Türker Türkmen - Merve Türkmen	16.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisleri	Mehmet Erdem Okur - Seda Kete	21.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Can Gönül - Nazife Nur Gönül	02.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Gökhan Özder - Rabia Özder	05.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Nedim Murat Karadurmuş - Gülbahar Karadurmuş	11.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Sedat Akdağ - Burcu Nur Akdağ	12.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ahmet Cemal Demirkıran - Ebru Demirkıran	07.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ahmet Yıldırım - Tuğba Yıldırım	18.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ahmet Fırat Yürekli - Sevgi Yürekli	23.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Ömer Faruk Ergen - Rutbil Ergen	23.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Muhammet Sefa Karakaya - Sıla Nur Sarıkaya	16.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Burak Özdemir - Sedef Gül Özdemir	18.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Fatih Sultan Mehmet Arı - Melike Arı	23.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Uğurcan Saçlı - Fatma Nur Erten	Ekim 2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Şeymus Akyol - Bahar Kalyoncu	Kasım 2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Soner Yılmaz - Kübra Yılmaz	01.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac ERW Tesisleri	Mertcan Bozkurt - Cennet Bozkurt	19.10.2023
Tosyalı Harsco A.Ş.	Onur Atacan - Neslin Atacan	Ekim 2023
Tosyalı Harsco A.Ş.	Ali Doğan - Seher Doğan	Kasım 2023
Tosyalı Harsco A.Ş.	Tayfun Duran - Melisa Duran	Kasım 2023
Tosyalı Toyo Çelik	Erol Türker - Yağmur Yılan	18.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik	Seyfullah Çoğalan - Halime Arslan	19.11.2023



KAYIPLARIMIZ



Tosyalı Holding A.Ş.	Çetin Mutluay'ın Değerli Babası Tahsin Mutluay	14.10.2023
Spiral Boru Üretim A.Ş.	MEHMET POLAT'ın Değerli Babası NEŞET POLAT	11.09.2023
Spiral Boru Üretim A.Ş.	SAİT BAYER'in Değerli Babası ADNAN BAYER	19.11.2023
Tosyalı Filmaşın ve İnşaat Demiri A.Ş.	Yakup Erdem'in Değerli Kardeşi Osman Erdem	24.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	Serdar KILINÇ'ın Değerli Annesi Emine KILINÇ	10.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş.	İbrahim Ethem ÇELENK'in Değerli Ağabeyi Bülent ÇELENK	17.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Liman Tesisleri	Erdal Bozkurt'un Değerli Annesi Döne Bozkurt	05.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Beyazıt Emre Kara'nın Değerli Babası Mustafa Kara	04.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Hasan Sonkaya'nın Değerli Annesi Muhterem Sonkaya	15.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ahmet Türkan'ın Değerli Annesi Mintaka Sonkaya	14.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Enes Barış Arı'nın Değerli Babası Murat Arı	05.10.2023
Tosyalı Demir Çelik A.Ş. - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Levent İsmet Durğun'un Değerli Babası Ömer Durğun	10.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Nizamittin Çelik'in Değerli Babası Mehmet Çelik	03.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	İbrahim Açıkan'ın Değerli Kardeşi Fındık Özsoy	04.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Salih Akbaş'ın Değerli Annesi Emine Akbaş	14.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Uğur Bayer'in Değerli Babası Adnan Bayer	19.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Halil İbrahim Öz'ün Değerli Annesi Sultan Öz	05.12.2023
Tosçelik Profil ve Sac - Yassı Yapısal Üretim Tesisi	Ramazan Çoban'ın Değerli Ablası	05.12.2023
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Yavuz Kara'nın Değerli Babası Ökkeş Kara	03.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mustafa Erdem'in Değerli Ağabeyi Osman Erdem	25.10.2023
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Mustafa Yılmaz'ın Değerli Babası Ömer Faruk Yılmaz	07.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Nagihan Doğan'ın Değerli Babası Mehmet Kaya	23.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Okan Tekin'in Değerli Babası Yılmaz Tekin	04.11.2023
Tosçelik Profil ve Sac - ERW Tesisleri	Ertan Karabulak'ın Değerli Ablası Ferhan Sevindik	07.11.2023
Tosyalı Toyo Çelik A.Ş.	Ali Osman Aktepe'nin Değerli Babası	02.10.2023



TOSYALI HOLDİNG

YEŞİL
ÇELİK
ÜRETİCİSİ

Sürdürülebilir gelecek için yeşil çelik üretiyoruz

Tosyalı Harsco geri dönüşüm tesislerimizde proses atıkları işleyerek hem metal geri kazanımı sağlıyor hem de farklı sektörlerde kullanılmak üzere yan ürün haline getiriyoruz. Tesisimizde yıllık ortalama 1,2 milyon ton cüruf atığını ekonomimize kazandırıyoruz. ✓

Tosçelik Profil ve Sac şirketimizde dünyanın karbon ayak izi en düşük ERW boru üretimini yapıyoruz. ✓

Tosyalı Algérie tesislerimizde en gelişmiş DRI teknolojilerini kullanıyor ve dünyanın en çevreci çeliğini üreten tesisler arasında yer alıyoruz. ✓

TSENISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi ile süreçlerimizin her adımında çevresel etkileri dikkate alarak üretim yapıyoruz. ✓

★ Dünyanın en büyük ilk beş çatı tipi güneş enerji santralinden biri Tosçelik ERW Boru Profil üretim tesisi çatısında kurulmuştur.

TOSÇELİK Profil ve Sac

TOSYALI Filmaşın ve İnşaat Demiri

TOSÇELİK Spiral Boru

TOSÇELİK Granül

TOSYALI HARSCO

TOSYALI TOYO

TOSYALI Demir Çelik

TOSYALI ALGERIE Fier et Acier

TOSYALI Special Steel



QR Kod ile iştirak şirketlerimizin faaliyet alanları ve çevresel etki çalışmalarını ilgili detaylı bilgilere ulaşabilirsiniz.

Use of Renewable Clean Energy



TOSYALI
HOLDİNG

www.tosyaliholding.com.tr
www.toscelik.com.tr

Yeşil Çelikte Lider Geleceğe Değer

